

# Договорная работа: оцениваем и минимизируем риски бизнеса. Коммерческая осмотрительность при выборе контрагента, анализ позиции судов, регуляторов и контролирующих органов

Обучение по минимизации правовых, налоговых, финансовых рисков договорной работы с учетом позиций Верховного Суда, разъяснений Минфина и ФНС России, передовым методикам по проверке надежности контрагентов и проработке договорных условий с опорой на судебную практику. Акцент в программе на рассмотрении налоговых и финансовых аспектов при заключении популярных видов хозяйственных договоров.

**Дата проведения:** 19 - 21 августа 2026 с 10:00 до 17:30

**Артикул:** МС30974

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 3 дня

**Продолжительность обучения:** 24 часа

**Место проведения:** г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

**Стоимость участия:** 55 900 руб.

**Для участников предусмотрено:** Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

## Для кого предназначен

Руководителей юридических отделов, юристов, специалистов по договорной работе, главных бухгалтеров, бухгалтеров, внутренних аудиторов, налоговых консультантов, руководителей и специалистов финансово-экономических отделов, принимающих участие в согласовании договоров, специалистов по управлению рисками.

## Цель обучения

Научится анализировать договоры на предмет выявления возможных рисков и их минимизации.  
Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

## Программа обучения

День 1

## **Договорная работа в финансово-экономической деятельности организации.**

- Договорные отношения, тенденции судебной практики при оценке условия договора, информационное взаимодействие и добросовестное поведение сторон договора.
- Пассивное ожидание при исполнении условий договора.
- Хеджирование (страхование) рисков должностных лиц (подписантов) при наступлении неблагоприятных последствий при заключении и исполнении договоров: особый вид страхового полиса, рекомендации, МЧД, ПЭП, судебная практика, рассмотрение прецедентного дела против юристов Аэрофлота.
- Смягчающие обстоятельства при привлечении должностных лиц к налоговой и уголовной ответственности, возникшей в результате договорной работы.

## **Влияние изменений ГК РФ и НК РФ на договорную работу.**

- Статья 54.1 НК РФ — что такое реальность сделки и деловая цель при формулировке предмета договора. Отсылка на преамбулу договора.
- Взаимозависимость, аффилированность и ее последствия.

## **Соответствие договора требованиям законодательства как условие его действительности.**

### **Практические рекомендации по оформлению договора.**

- Существенные условия для различных видов договоров.
- Последствия несогласования сторонами существенных условий (с учетом арбитражной практики).
- Внесение изменений в договоры.
- Заключение договоров в электронной форме, через представителей и исполняющих обязанности, эмоджи как акцептование условий договора, комикс вместо договора (тренды судебной практики).
- Сроки в договорных обязательствах, их толкование судом: строгие сроки, условия включения их в договор.
- Использование факсимиле — законодатели разрешили.
- Обмен документами по электронной почте или мессенджерам как способ заключения договора.
- Разбор условий договора на примерах судебной практики.
- Анализ типичных ошибок, допускаемых при оформлении договоров.

## **День 2**

### **Отдельные виды договоров, встречающихся в финансово-экономической деятельности организации.**

- Посреднические договора — плюсы и минусы.
- Договоры по передаче имущества во временное пользование: аренда.
- Договоры подряда, строительного подряда.
- Договоры на оказание услуг.
- Договор присоединения убыточной компании.
- Договор комикс.
- Смарт-контракты.
- Договор в виде регистрации личного кабинета на сайте.

### **Налоговые нарушения.**

- Искусственное дробление бизнеса для получения необоснованной налоговой выгоды.
- Амнистия 2024 года по дроблению: что это такое и как работает в 2026 году.
- Активное использование самозанятых вместо наемных сотрудников.
- Искусственное создание условий для использования льгот, пониженных ставок и освобождения от уплаты налогов.
- Использование схем с неправомерным применением соглашений об избежании двойного налогообложения, внутренние офшоры, принцип тонкой капитализации.

### **Основные требования к договорам с учетом возможных претензий к их содержанию в рамках налоговых проверок. Новое в налоговом контроле договорной деятельности — риск-ориентированный подход.**

- Основные требования к договорам с учетом возможных претензий к их содержанию в рамках налоговых проверок.
- Что является договором.
- Можно ли исключить обычный договор и заменить его иными документами (накладными, договорами-счетами, smart-договор и пр.): оцениваем с точки зрения налоговых рисков.
- Существенные условия договора: влияние на налоговые последствия.
- Сложные договоры. Когда обычный договор может показаться налоговым органам подозрительным, а взаимоотношения с контрагентом по договору — фиктивными.
- Методические рекомендации по установлению умысла налогоплательщика и анализ налоговых рисков договоров.
- Что, на взгляд налоговых органов, в договорах может свидетельствовать о том, что действия контрагентов носят имитационный характер.
- Как сформулировать договор так, чтобы минимизировать данные риски.

## **День 3**

## **Финансовые условия хозяйственных договоров. Ценообразование.**

- Цена договора и валюта платежа.
- Расчеты в условных единицах: налоговые последствия, особенности оформления документации.
- Расчеты по договорам.
- Замещающие сделки — новое в правоприменительной практике, обзор судебных решений.
- Акцептование оплатой — переход на МСФО.
- Примеры эффективных формулировок налоговых оговорок — при переходе на повышенную ставку НДС с 2026 года. Обоснование нерентабельных договоров.-

## **Внимательность и осмотрительность при заключении договоров.**

- Проверка контрагентов: от досье перед заключение договора с контрагентом до включения налоговых оговорок в договора.
- Неоднозначные моменты из судебной практики (арбитраж, суды по интеллектуальным правам).
- Упрощаем договорную деятельность, но снижаем налоговые риски.
- Рекомендации ФНС. Налоговая реконструкция. Возможные претензии к налогоплательщику в получении им необоснованной налоговой выгоды из-за контрагента. О возможности перекладывания своих налоговых рисков на контрагента: корректировка позиции судов в 2026 году.
- Смена режима налогообложения. Работа с контрагентами, применяющими специальные режимы налогообложения: выгодно и когда.
- Экзотические юридические конструкции.

## **Контроль исполнения договоров.**

- Контроль исполнения договорных обязательств.
- Типичные ошибки приемки исполнения и их экономические последствия.
- Методы противодействия отказу недобросовестного должника от принятия товаров, работ или услуг.

## **Документация, сопровождающая договоры, и налоговые риски.**

- Основные документы, которые необходимо запросить у контрагента, вне зависимости от вида договора: на что именно обратить в этих документах внимание и когда, с учетом полученной информации, стоит отказаться от заключения договора.
- Требования к первичной документации, учитывая применение ФСБУ 27/2021 и Закон о бухгалтерском учете 402-ФЗ.
- Новая жизнь факсимиле и отказ от печати, прин-скрин как доказательство перевода документов и другие интересные кейсы 2025-2026 годов.

# Преподаватели

## **АНТОНОВА Мария Борисовна**

Практик в области налогового права, налогового планирования, системы внутренних контролей, аудита. Старший преподаватель Департамента налогов и налогового администрирования Финансового университета при Правительстве РФ, аттестованный профессиональный аудитор.

### **Сфера профессиональных интересов:**

Налоговый риск-менеджмент компаний, налоговое право, построение систем внутренних контролей.

### **Образование:**

Окончила Финансовую академию при Правительстве РФ, аттестованный аудитор, имеет сертификат об успешном прохождении экзамена для работников бухгалтерии, занимающих руководящие должности организаций ГК «Росатом».

### **Опыт работы:**

Практический опыт работы более 20 лет в консалтинге и различных отраслях промышленности: осуществление проверок в крупнейших российских консалтинговых и аудиторских компаниях по налоговому консалтингу, внедрение системы налогового планирования и бюджетирования (в том числе для ОАО «РЖД»), проведение комплексного обследования предприятия (Due Diligence), участие в судебных налоговых спорах (НК «Роснефть», ООО «Сургут-Газпром»); осуществление внутренних аудиторских проверок и построение системы внутреннего контроля (ФГУП «Росспиртпром»), руководство отдела контроля учетных процессов (внутренний аудит, налоговое планирование) в компании машиностроительного дивизиона ГК «Росатом».

### **Публикации:**

Автор более 40 публикаций в ведущих экономических изданиях «Практическое налоговое планирование», «Учет.Налоги.Право», «ЭЖ. Юрист», «Новая бухгалтерия», авторкомментария к Федеральному закону «Об аудиторской деятельности».

## ВОЛКОВА Ирина Борисовна

Эксперт по вопросам правового регулирования договорной работы и экспертизы договоров, эксперт по вопросам корпоративного управления, юрист, специалист в области гражданского и арбитражного судопроизводства, советник юстиции 1-го класса, заместитель директора Департамента по работе с подведомственными организациями и управления имуществом НИЦ "Курчатовский институт".

### **Сфера профессиональных интересов:**

Гражданское право и процесс, корпоративное управление, корпоративное (предпринимательское) право, договорное право. Имеет успешную судебную практику по представлению интересов в трудовых и хозяйственных спорах. В настоящее время является действующим третейским судьей.

### **Образование:**

Окончила Московскую государственную юридическую академию факультет юриспруденции, гражданско-правовая специализация.

### **Опыт практической работы:**

Руководящий опыт работы в крупных государственных и коммерческих компаниях, в том числе в Департаменте экономического законодательства Минюста России; преподавательская деятельность (с 2001 г. – по настоящее время), в том числе в Московском государственном институте культуры, правовые дисциплины (2003 – 2013 гг).