

Нормирование материальных ресурсов на предприятии

В программе даются практические рекомендации по повышению эффективности использования материальных ресурсов для экономии денежных средств.

Дата проведения: 1 - 3 марта 2027 с 10:00 до 17:30

Артикул: MC29850

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 3 дня

Продолжительность обучения: 24 часа

Место проведения: г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

Стоимость участия: 49 000 руб.

Для участников предусмотрено:

Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов.

Для кого предназначен

Руководителей и специалистов службы главного инженера, главного технолога, экономистов, инженеров-экономистов, инженеров-технологов по производству, начальников производств.

Цель обучения

Показать теоретические и практические рекомендации внедрения системы нормирования ресурсов для целей управления, позволяющего максимизировать финансовый результат организации и эффективно использовать материальные ресурсы. Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

Основные задачи и функции нормирования материальных ресурсов на предприятии.

- Требования к нормированию материальных ресурсов.
- Источники информации для формирования нормативной базы производственных запасов.

Методы нормирования материальных ресурсов.

- Расчетно-аналитический.
- Опытно-эмпирический.
- Отчетно-статистический.

Состав и структура материальных ресурсов. Основные нормы материальных ресурсов.

- Нормы расхода сырья и материалов.
- Нормы производственных запасов.
- Нормы незавершенного производства.
- Нормы готовой продукции.

Нормирование расхода материальных ресурсов на производство единицы продукции.

- Материальный баланс производственного процесса.
- Полезный расход материала.
- Технологические отходы.
- Технологические и производственные потери сырья и материалов.

Методы расчета потребности в производственных запасах на сырье и основные материалы.

- Гарантированный, максимальный, страховой и текущий запасы материалов.
- Алгоритм расчета оптимального размера заказа и нормы запаса.

Бюджет потребности в материалах для производства продукции и бюджет закупок.

- Структура баланса материальных ресурсов.
- Источники покрытия потребности предприятия в материальных ресурсах.

Нормирование запасных деталей и расходных материалов для ремонта оборудования.

- Метод прямого счета нормы и норматива запаса деталей одного наименования.
- Метод укрупненного расчета потребности в оборотных средствах на запасные части для определенного типа оборудования.
- Метод расчета норм запасов на основе системы ППР.-

Методы учета и списания материалов на затраты (ФИФО, ЛИФО, по средней себестоимости) и их влияние на финансовые результаты. Сравнительный анализ методов учета.

Методы анализа состояния, структуры и динамики производственных запасов.

- Методы расчета показателей оборачиваемости производственных запасов.
- Оценка эффективности управления производственными запасами.

Технологические, конструктивные, организационно-экономические факторы экономии материальных ресурсов на предприятии.

- Показатели эффективности использования материальных ресурсов.
- Основные способы снижения материальных затрат.

Состав оборотного капитала предприятия.

- Брутто оборотный капитал, чистый оборотный капитал (ЧОК), собственные оборотные средства (СОС).
- Этапы формирования оборотного капитала компании.

Модели формирования оборотного капитала.

- Консервативная, агрессивная, идеальная, компромиссная модели финансирования оборотного капитала.
- Метод процента-от-выручки

Оборачиваемость оборотного капитала.

- Кругооборот вложений в оборотные активы.
- Расчет операционного и финансового циклов компании.
- Эффект от ускорения или замедления оборачиваемости оборотных средств

Управление оборотными активами предприятия.

- Управление запасами.
- Управление дебиторской задолженностью.
- Управление денежными средствами.

CVP-анализ.

- Маржинальный подход в планировании затрат.
- Расчет операционного рычага.

Практические занятия.

Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Эксперт по техническому нормированию труда на предприятии ОПК.