8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Себестоимость продукции и процессов в производственном секторе экономики: вопросы учета и управления

На курсе предусмотрен анализ кейсов, составление аналитических отчетов, решение задач по факторному анализу гибких бюджетов. Рассматриваются ситуации влияния альтернативных методов составления калькуляций, анализа затрат и доходов для обоснования решений по выбору ассортимента продукции, по ценообразованию, мотивации персонала, по снижению рисков необъективной оценки деятельности.

Дата проведения: 11 - 14 ноября 2025 с 10:00 до 17:30

Артикул: СП11014

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Онлайн-трансляция

Срок обучения: 4 дня

Продолжительность обучения: 32часа

Стоимость участия: 53 600 руб.

Для участников предусмотрено: Методический материал.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 32 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Главных бухгалтеров, бухгалтеров, экономистов, финансовых директоров, специалистов финансовых служб.

Цель обучения

- дать системный подход к постановке учета затрат и калькулирования себестоимости с позиций как специалистов бухгалтерских, финансово-экономических служб, так и руководителей разного уровня управления бизнесом;-
- познакомиться с новым взглядом на методики формирования себестоимости, позволяющие повысить эффективность деятельности производственного предприятия;
- приобрести практические навыки выбора калькуляционной политики;
- обобщить практический опыт постатейного учета затрат в зависимости от отраслевых особенностей производственного предприятия.

Результат обучения

В результате обучения участники:

- ознакомятся с системой управленческого учета компании в соответствии с МСФО;
- изучат современные концепции управления затратами предприятия;
- ознакомятся с нормативным регулирование оценки запасов и учета затрат в бухгалтерском, финансовом, управленческом учетах;
- ознакомятся с новыми методами учета затрат;
- приобретут практические навыки расчета факторного анализа, анализа безубыточности;

- изучат методическую базу калькулирования себестоимости продукции и процессов;
- научатся принципам формирование системы внутреннего контроля учета затрат и запасов;
- получат все необходимые для повседневной работы информационно-справочные материалы.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

День 1.

Концепции управления затратами, учета и бюджетирования.

- Современное понимание видов себестоимости и их целевое применение (производственная, полная, сокращенная на основе переменных затрат, базовая, фактическая, нормативная).
- Взаимосвязь планирования, учета затрат, калькулирования себестоимости продукции и системы внутреннего контроля. Концепции управления затратами и выбор политики калькулирования себестоимости.
- Этапы планирования себестоимости: практические примеры предприятий.
- Способы классификации затрат и их практическое применение (затраты на продут и на период; прямые и косвенные; элементы затрат; статьи калькуляции себестоимости, релевантные, нерелевантные; переменные и постоянные; инкрементные, альтернативные; контролируемые и не контролируемые). Формирование справочников затрат: практические примеры предприятий различных отраслей экономики.
- Нормативное регулирование оценки запасов и учета затрат в бухгалтерском финансовом, управленческом учете. Нормативное регулирование оценки запасов и учета затрат в налоговом учете. Косвенные расходы в бухгалтерском и налоговом учете. Особенности налогового учета при формировании себестоимости готовой продукции.
- Особенности расчета себестоимости для оценки запасов при применении Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы».

День 2.

Методическая база учета, бюджетирования затрат на производство и управление.

- Учет и распределение затрат (учет прямых затрат на производство. Состав косвенных расходов, их учет и распределение. Традиционные методики распределения и их критика. Методика распределения расходов на основе ABC-подхода Учет потерь от брака и затрат на повышение качества. Методика нормального калькулирования в управленческом учете и МСФО).
- Сводный учет затрат и методы оценки незавершенного производства (рассматривается в системах позаказного и попередельного методов).
- Новые методы учета затрат. Учет затрат в системе управления «Точно в срок» в контексте теории ограничений (theory of constraints). Экологические затраты, подходы к их управленческому учету и отражению в интегрированной отчетности (environmental accounting).-
- Формирование бюджетов материальных, трудовых затрат, общепроизводственных, общехозяйственных и коммерческих расходов. Особенности применения методов «от достигнутого» и «с нулевой точки (ZBB). Особенности ABC-подхода при бюджетировании (ABB, Activity based budjeting).

День 3.

Методическая база калькулирования себестоимости продукции и процессов.

- Общий обзор систем калькулирования себестоимости с обозначением области применения.
- Примеры применения метода полной себестоимости (абсорбшен-костинг) и себестоимости на основе переменных затрат (директ-костинг). Механизм влияния на финансовые результаты. Решаемые задачи с применением альтернативных методов по составлению отчетности, бюджетов, оценки деятельности, анализа динамики прибыли.
- Нормативный учет затрат и стандарт-костинг. Виды нормативов и методы их расчета; разработка кодификаторов причин отклонений фактической себестоимости и нормативной, закрепление ответственности за отклонения, методы выявления и передачи сведений об отклонениях; особенности отражения на счетах.
- Позаказный и попередельный методы. Полуфабрикатный и бесполуфабрикатный. Выбор с учетом сферы деятельности.
- Альтернативные методы калькулирования себестоимости: тагет-костинг (target costing) и кайдзен-костинг; методы калькулирования по жизненному циклу (LCC); калькулирование в системе управления Just in time, ABC-костинг (примеры распределения косвенных затрат).

Методики анализа.

- Анализ безубыточности (CVP-анализ).

- Методы анализа поведения затрат (выделение переменных и постоянных затрат).
- Факторный анализ гибких бюджетов. Построение аналитических бюджетов. Выделение отклонений по объему производства и по эффективности использования ресурсов. Факторный анализ материальных, трудовых затрат и общепроизводственных расходов. Закрепление ответственности и связь с мотивацией персонала.

День 4.

Обоснование решений:

- По ценообразованию.
- Управлению ассортиментом.
- Снижению затрат.
- Производственному аутсорсингу.
- Управлению клиентской сетью.
- Мотивации персонала.

Система внутреннего контроля (СВК) в части учета, нормирования затрат и калькулирования себестоимости продукции и процессов.

- Формирование системы внутреннего контроля учета затрат и запасов.
- СВК в сфере бизнес-процессов закупки и продаж.
- СВК в сфере бизнес-процессов производства.
- Методическая база внутреннего аудита (служба внутреннего аудита, как обособленное подразделение СВК).
- Типичные ошибки, ведущие к искажению информации о затратах и финансовых результатах.

Преподаватели

ГОГОЛЮХИНА Мария Евгеньевна

Кандидат экономических наук, доцент. Бизнес-тренер, практикующий консультант по вопросам управленческого учета, бюджетирования, анализа финансово-хозяйственной деятельности, оценки инвестиционных проектов, управления проектами.

Образование:

Санкт-Петербургский Государственный Морской Технический Университет (СПбГМТУ). Экономист-менеджер. Экономика и управление на предприятии.

ЗАВОДИНА Алла Витальевна

Кандидат экономических наук, сертифицированный региональный менеджер ВЭБ. РФ, консультант в сфере управления инвестиционными проектами, инвестиционного анализа, бизнес-планирования, финансового анализа, оценки стоимости бизнеса.

Сфера профессиональных интересов:

Управление инвестиционными проектами, инвестиционный анализ, бизнес-планирование, финансовый анализ деятельности компании, оценка стоимости бизнеса, инвестиционный и финансовый консультант, бизнес-консалтинг, финансовый инжиниринг, построение системы бюджетирования компании, подготовка заявок на получение бюджетного, кредитного финансирования инвестиционных проектов, на получение мер поддержки государственных институтов развития.

Образование:

Кандидат экономических наук (Санкт-Петербургская государственная инженерно-экономическая академия (ИНЖЭКОН).
Сертифицированный региональный менеджер ВЭБ.РФ.
Московская школа управления Сколково.
Программа «Оценка стоимости предприятия (бизнеса)» (Санкт-Петербургский государственный экономический университет).
Стажировка в Университете Готланда (Швеция).

Опыт работы:

Консалтинговая компания «Агентство инвестиционного и финансового консалтинга», директор.
ГОАУ «Агентство развития Новгородской области», директор.
Новгородский государственный университет им. Я. Мудрого, доцент, декан.