

Общество с ограниченной ответственностью
Учебно-методический центр «Финконт Столица»
ООО УМЦ «Финконт Столица»

УТВЕРЖДЕНО
Генеральным директором
ООО УМЦ «Финконт Столица»
Т.А. Молокановой
«09» января 2023 г.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
по курсу повышения квалификации

**«УПРАВЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫМИ СРЕДСТВАМИ (ДДС). ПЛАНИРОВАНИЕ, АНАЛИЗ, КОНТРОЛЬ
ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ, ПРАКТИКА ПРИМЕНЕНИЯ ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ»**

Наименование области профессиональной деятельности: (08) Финансы и экономика

Код укрупненной группы специальностей (направлений подготовки): 38.00.00. Экономика и управление

Вид профессиональной деятельности: Деятельность в области бухгалтерского учета

Основная цель вида профессиональной деятельности:

Формирование документированной систематизированной информации об объектах бухгалтерского учета в соответствии с законодательством Российской Федерации и составление на ее основе бухгалтерской (финансовой) отчетности, раскрывающей информацию о финансовом положении экономического субъекта на отчетную дату, финансовом результате его деятельности и движении денежных средств за отчетный период, необходимую пользователям этой отчетности для принятия экономических решений

Москва - 2023

Для кого предназначен Руководителей и ведущих специалистов казначейства (корпоративных казначеев), главных бухгалтеров, экономистов и других специалистов, чья деятельность связана с управлением денежными потоками предприятия.

- Цели курса
- Систематизировать имеющиеся знания по вопросам планирования, анализа, управления денежными средствами.
 - Ознакомиться с опытом российских компаний по организации корпоративного казначейства в холдингах, малом и среднем бизнесе.
 - Ознакомиться с регламентами, инструкциями и шаблонами документов казначейства.
 - Получить практические рекомендации по организации взаимоотношений казначейства с инвесторами и финансовыми организациями.
 - Получить практические навыки расчета стоимости финансовых инструментов, стоимости компании.
 - Научиться принимать решения о привлечении источников финансирования на основе оптимальной структуры капитала.
 - Ознакомиться с подходами к формированию финансовой структуры компании, изучить практический опыт внедрения эффективной системы бюджетирования.
 - Получить практические навыки разработки бюджетов компании, в том числе бюджета движения денежных средств.
 - Разработать платежные календари компании.
 - Получить практические навыки анализа отклонений бюджета и принятия решений на основе анализа отклонений.
 - Ознакомиться с опытом российских компаний по внедрению внутреннего контроля и контролю исполнения бюджетов.
 - Получить практические рекомендации по управлению ликвидностью, оборачиваемостью и платежеспособностью компании.
 - Ознакомиться с методами управления финансовыми рисками.
 - Применить методы анализа и обработки данных в MS Excel для построения финансовых моделей, отчетов о доходах и расходах, отчетов о движении денежных средств, бюджетов.

Введение

В рамках курса слушатели изучат современные методы управления денежными средствами, направленные на повышение эффективности управленческих решений при планировании, анализе и контроле денежных потоков. Слушатели имеют возможность не только изучить лекционный материал, иллюстрированный практическими примерами и заданиями, но и освоить работу с программными продуктами, разработанными в помощь специалисту по управлению денежными средствами. Особое внимание в курсе уделено практическому опыту в области планирования и управления денежными потоками, оборотными средствами, финансовыми рисками, рекомендациям по созданию эффективной системы бюджетирования, организации казначейства в компании. Курс носит исключительно практическую направленность, в ходе решения практических задач (кейсов) рассматриваются примеры реальных российских компаний.

Обучение включает 32 часа аудиторной работы с преподавателями – экспертами в сфере управления инвестиционными проектами, инвестиционного анализа, бизнес-планирования, финансового анализа, оценки стоимости бизнеса.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Описание перечня профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых должно осуществляться в результате обучения:

- **Слушатель должен знать:** Финансовый менеджмент; Методические документы по финансовому анализу, бюджетированию и управлению денежными потоками; Законодательство Российской Федерации о налогах и сборах, бухгалтерском и официальном статистическом учете; Экономику и организацию производства и управления в экономическом субъекте; Нормативные правовые акты, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность организации; Методы оптимизации использования финансовых ресурсов; Методические материалы по планированию, учету и анализу финансово-хозяйственной деятельности организации; Методы экономического анализа и учета показателей деятельности организации и ее подразделений;
- **Слушатель должен уметь:** Оптимально использовать финансовые ресурсы организации; Оценивать и анализировать финансовый потенциал, ликвидность и платежеспособность, финансовую устойчивость, прибыльность и рентабельность, инвестиционную привлекательность экономического субъекта; Применять методы финансового анализа информации, содержащейся в бухгалтерской (финансовой) отчетности; Формулировать обоснованные выводы по результатам информации, полученной в процессе проведения финансового анализа экономического субъекта; Разрабатывать внутренние организационно-распорядительные документы, в том числе регламентирующие порядок проведения работ в системе бюджетирования и управления денежными потоками; Планировать объемы, последовательность и сроки выполнения работ по составлению бюджетов денежных средств и финансовых планов, контролировать их соблюдение; Применять результаты финансового анализа экономического субъекта для целей бюджетирования и управления денежными потоками; Применять методы финансовых вычислений; Определять общую потребность экономического субъекта в финансовых ресурсах; Прогнозировать структуру источников финансирования; Осуществлять проверку качества составления бюджетов денежных средств и финансовых планов; Оценивать финансовые риски.

Цель обучения:

- Систематизировать имеющиеся знания по вопросам планирования, анализа, управления денежными средствами.
- Ознакомиться с опытом российских компаний по организации корпоративного казначейства в холдингах, малом и среднем бизнесе.
- Ознакомиться с регламентами, инструкциями и шаблонами документов казначейства.
- Получить практические рекомендации по организации взаимоотношений казначейства с инвесторами и финансовыми организациями.
- Получить практические навыки расчета стоимости финансовых инструментов, стоимости компании.
- Научиться принимать решения о привлечении источников финансирования на основе оптимальной структуры капитала.
- Ознакомиться с подходами к формированию финансовой структуры компании, изучить практический опыт внедрения эффективной системы бюджетирования.
- Получить практические навыки разработки бюджетов компании, в том числе бюджета движения денежных средств.
- Разработать платежные календари компании.

- Получить практические навыки анализа отклонений бюджета и принятия решений на основе анализа отклонений.
- Ознакомиться с опытом российских компаний по внедрению внутреннего контроля и контроля исполнения бюджетов.
- Получить практические рекомендации по управлению ликвидностью, оборачиваемостью и платежеспособностью компании.
- Ознакомиться с методами управления финансовыми рисками.
- Применить методы анализа и обработки данных в MS Excel для построения финансовых моделей, отчетов о доходах и расходах, отчетов о движении денежных средств, бюджетов.

Результаты обучения: Повышение квалификации обучающихся по курсу «Управление денежными средствами (ДДС). Планирование, анализ, контроль денежных потоков, практика применения программных продуктов», формирование компетенций по решению практических задач.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНЫХ МОДУЛЕЙ

День 1

Модуль 1. Роль и организация казначейства в российских компаниях. Корпоративное казначейство в системе управления денежными потоками.

- Организация и ключевые функции казначейства в компании. Алгоритм работы казначейства (финансового отдела с функциями казначейства). Взаимодействие казначейства с другими подразделениями компании и внешней средой.
- Схема бизнес-процессов казначейства: практический пример.
- Кто такой казначей? Взаимоотношение казначея с главным бухгалтером и финансовым директором. Должностные инструкции сотрудников казначейства.
- Ключевые показатели эффективности деятельности казначейства.
- Формы организации казначейства: централизованное и децентрализованное казначейство.
- Казначейский контроль: способы организации.
- Актуальные вопросы организации казначейства в холдинговых компаниях. Построение централизованного казначейства. Фабрика платежей (единый расчетный центр, ЕРЦ) как неотъемлемая часть централизованного казначейства. Кэш-пуллинг в группе компаний.
- Актуальные вопросы организации казначейства в малом и среднем бизнесе.
- Регламенты, инструкции и шаблоны документов казначейства.

Модуль 2. Система взаимоотношений казначейства с инвесторами и финансовыми организациями.

- Планирование источников и параметров финансирования.
- Принципы работы с инвесторами и финансовыми организациями. Успешные переговоры.
- Кредит, овердрафт, аккредитив, лизинг, факторинг, векселя, облигации, акции: преимущества и недостатки инструментов финансирования.
- Оценка стоимости акций и облигаций. Оценка стоимости компании.
- Средневзвешенная стоимость капитала компании. Как принимать решения о привлечении источников финансирования на основе оптимальной структуры капитала.
- Практические примеры организации взаимодействия казначейства с инвесторами и финансовыми организациями.

Практикум:

- Кейс «Принятие решений о финансировании компании на основе расчета оптимальной структуры капитала».
- Практический пример «Организация казначейства компании».

День 2.

Модуль 3. Планирование и управление денежными потоками. Финансовая структура компании и финансовое планирование.

- Финансовая структура. Центры финансовой ответственности (ЦФО) и центры финансового учета (ЦФУ).
- Долгосрочное и краткосрочное финансовое планирование.
- Положение о финансовой структуре. Положение о бюджете компании. Бюджетные регламенты.
- Система бюджетирования компании: алгоритм построения основного бюджета, виды бюджетов.

Модуль 4. Планирование денежных потоков: составление бюджета движения денежных средств (БДДС).

- Роль управленческой отчетности при построении эффективной системы бюджетирования компании. Виды управленческих отчетов для составления отчета о движении денежных средств.
- Составление операционного бюджета: бюджет продаж, бюджет производства, бюджет запасов, бюджет прямых расходов, бюджет управленческих расходов, бюджет коммерческих расходов.
- Бюджет доходов и расходов компании.
- Бюджет движения денежных средств по операционной деятельности, финансовой деятельности, инвестиционной деятельности, консолидированные БДДС.
- Разработка бюджета движения денежных средств прямым и косвенным методом.
- Методы бюджетирования: традиционные и альтернативные. Скользящие бюджеты и сценарное планирование.
- Оценка обеспеченности бюджета компании источниками финансирования.

Модуль 5. Организация системы платежей. Разработка платежного календаря.

- Разработка формы платежного календаря. Определение методики заполнения платежного календаря.
- Определение потребности в необходимом объеме денежных средств. Формирование заявок на платеж от структурных подразделений компании. Составление реестров платежей на месяц, неделю, день.
- Корректировки платежного календаря и план-факт анализ.

Модуль 6. Система внутреннего контроля в компании.

- Организация, элементы, методы и механизмы системы внутреннего контроля в компании.
- Риск-ориентированный подход в системе внутреннего контроля.
- Внедрение контрольных процедур в казначействе компании.

Модуль 7. Контроль исполнения бюджетов.

- Контроль исполнения бюджета: организация план-фактного анализа. Контроль плановых показателей.
- Пример расчета отклонений бюджета. Внесение корректировок на основе результатов анализа отклонений.
- Типовые ошибки при составлении БДДС.
- Контроль просроченной и безнадежной дебиторской задолженности.
- Контроль исполнения обязательств.

Модуль 8. Внедрение эффективной системы бюджетирования.

- Оценка эффективности системы бюджетирования.
- Примеры компаний различных отраслей: Подходы к формированию финансовой структуры.
- Алгоритм внедрения системы бюджетирования в компании.
- Дополнительные инструменты для принятия эффективных управленческих решений: система сбалансированных показателей, система ранних индикаторов, риск-менеджмент.

Практикум:

- Практический пример «Разработка бюджета компании».
- Кейс «Анализ отклонений бюджета компании».
- Кейс «Разработка платежного календаря».
- Практический пример «Организация системы внутреннего контроля».

День 3.

Модуль 9. Управление оборотными средствами компании. Управление ликвидностью, оборачиваемостью и платежеспособностью компании.

- Ресурсы компании и источники финансирования.

- Управление денежными средствами. Анализ движения денежных средств прямым и косвенным методом. Расчет ликвидного потока денежных средств.
- Управление остатками денежных средств на счетах. Модели для расчета оптимального остатка денежных средств: модель Баумоля, модель Миллера-Орра, модель Стоуна.
- Управление финансовыми вложениями. Расчет стоимости финансовых вложений. Определение направлений краткосрочного и долгосрочного инвестирования в финансовые активы компании.
- Управление дебиторской задолженностью. Анализ дебиторской задолженности. Источники финансирования дебиторской задолженности. Расчет реальной стоимости дебиторской задолженности. Инкассирование дебиторской задолженности.
- Коэффициенты ликвидности, оборачиваемости, платежеспособности. Финансовый цикл. Как сократить финансовый цикл компании.

Модуль 10. Управление рисками.

- Управление финансовыми рисками: валютные, кредитные риски, риски изменения процентных ставок и риски ликвидности.
- Выявление «узких мест», в которых возможно проявление финансовых рисков.
- Оценка финансовых рисков.
- Разработка мероприятий по минимизации финансовых рисков: хеджирование (страхование) рисков, разработка и контроль лимитов по различным статьям расходов, ежедневный контроль исполнения БДДС.
- Контроль операций с контрагентами и управление рисками неплатежеспособности контрагентов.

Практикум:

- Кейс «Анализ денежных средств прямым и косвенным методом».
- Кейс «Расчет оптимального остатка денежных средств на счетах компании».
- Кейс «Анализ дебиторской задолженности».
- Кейс «Анализ показателей ликвидности, оборачиваемости, платежеспособности для принятия управленческих решений по повышению эффективности управления денежными средствами».
- Практический пример «Оценка финансовых рисков».

День 4.

Модуль 11. Практика проведения комплексного анализа денежных потоков и расчетов с применением MS Excel.

- Построение финансовой модели компании. Расчет финансовых показателей.
- Построение бюджетной модели компании.
- Формирование планового Бюджета движения денежных средств (БДДС) и план-факт анализ.
- Формирование планового Бюджета доходов и расходов (БДР) и план-факт анализ.
- Формирование и анализ управленческого баланса.
- Выбор основных финансовых показателей для планирования, анализа и контроля за движением денежных средств и их систематизация.

Организационно-педагогические условия

Обучение осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержденного Приказом Министерства образования и науки РФ от 1 июля 2013 г. № 499

Требования к техническому сопровождению обучения

Аудитории для проведения обучения должны быть оснащены следующим оборудованием:

Автоматизированные рабочие станции для каждого обучающегося и преподавателя, представляющие собой рабочие станции – ноутбук (минимальные характеристики конфигурации: память, не менее RAM 64 Mb, HDD 4 Gb, экран разрешающей способностью не менее 1280x800, на котором установлено следующее программное обеспечение:

- операционная система Windows или эквивалент;
- браузер Internet Explorer версии 11.0. либо эквивалент;
- средства для создания документов (MS Office, WordPad или эквивалент);
- средства сжатия (упаковки) файлов (RAR, ZIP, WINZIP или эквивалент);
- средство СКЗИ CryptoPro CSP актуальной версии.

Режим работы учебного центра:

Образовательный процесс осуществляется на основе учебного плана, разработанного Учебным центром самостоятельно, и регламентируется расписанием занятий.

Режим работы Учебного центра: по рабочим дням с 9.00 до 19.00,

Выходные дни: суббота, воскресенье.

Режим учебного процесса:

С 10.00 до 17.30.

Перерывы: 11.45 – 12.00, 16.00 – 16.15

Перерыв на обед: 13.30 – 14.30.

Продолжительность академического часа – 45 минут.

Учебный год: с 09 января по 29 декабря.

Продолжительность – 4 дня.

Обучение осуществляется по мере набора учебных групп.

Основные формы учебной деятельности: лекции, практические занятия, деловые игры, дискуссии

УТВЕРЖДЕНО
Генеральным директором
ООО УМЦ «Финконт Столица»
Т.А. Молокановой
«09» января 2023 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

Курса повышения квалификации

**«УПРАВЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫМИ СРЕДСТВАМИ (ДДС). ПЛАНИРОВАНИЕ, АНАЛИЗ, КОНТРОЛЬ
ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ, ПРАКТИКА ПРИМЕНЕНИЯ ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ»**

Москва - 2023

Срок обучения: 32 академических часа

Форма обучения: очная

Режим очных занятий: 8 академических часов в день, ежедневно

№ п/п	Наименование разделов (частей, модулей)	Объем, всего часов	В том числе		Форма аттестации
			Лекции	Практические занятия	
Очная форма обучения					
1	Модуль 1. Роль и организация казначейства в российских компаниях. Корпоративное казначейство в системе управления денежными потоками. Модуль 2. Система взаимоотношений казначейства с инвесторами и финансовыми организациями.	8	6	2	Тест
2	Модуль 3. Планирование и управление денежными потоками. Финансовая структура компании и финансовое планирование. Модуль 4. Планирование денежных потоков: составление бюджета движения денежных средств (БДДС). Модуль 5. Организация системы платежей. Разработка платежного календаря. Модуль 6. Система внутреннего контроля в компании. Модуль 7. Контроль исполнения бюджетов. Модуль 8. Внедрение эффективной системы бюджетирования.	8	6	2	Тест
3	Модуль 9. Управление оборотными средствами компании. Управление ликвидностью, оборачиваемостью и платежеспособностью компании. Модуль 10. Управление рисками.	8	6	2	Тест
4	Модуль 11. Практика проведения комплексного	7	5	2	Тест

	анализа денежных потоков и расчетов с применением MS Excel.				
	Аттестация	1		1	Тест
	Итого	32	23	9	

**Календарный учебный график
Расписание занятий**

День недели	Часы проведения занятий	Модуль	Номера тем	Вид учебной работы
Первый день	С 10.00 до 17.30	Модуль 1. Роль и организация казначейства в российских компаниях. Корпоративное казначейство в системе управления денежными потоками. Модуль 2. Система взаимоотношений казначейства с инвесторами и финансовыми организациями.	Вопросы 1-2 Рабочей программы курса	Л, П
Второй день	С 10.00 до 17.30	Модуль 3. Планирование и управление денежными потоками. Финансовая структура компании и финансовое планирование. Модуль 4. Планирование денежных потоков: составление бюджета движения денежных средств (БДДС). Модуль 5. Организация системы платежей. Разработка платежного календаря. Модуль 6. Система внутреннего контроля в компании. Модуль 7. Контроль исполнения бюджетов. Модуль 8. Внедрение	Вопросы 3-8 Рабочей программы курса	Л, П

		эффективной системы бюджетирования.		
Третий день	С 10.00 до 17.30	Модуль 9. Управление оборотными средствами компании. Управление ликвидностью, оборачиваемостью и платежеспособностью компании. Модуль 10. Управление рисками.	Вопросы 9-10 Рабочей программы курса	Л, П
Четвертый день	С 10.00 до 17.30	Модуль 11. Практика проведения комплексного анализа денежных потоков и расчетов с применением MS Excel.	Вопрос 11 Рабочей программы курса	Л, П, А

Виды учебной работы:

Л – лекция

П - практическое занятие

СР – самостоятельная работа

Д – деловая игра

О – опрос, дискуссия

А – аттестация в форме тестирования

**Общество с ограниченной ответственностью
Учебно-методический центр «Финконт Столица»**

ООО УМЦ «Финконт Столица»

УТВЕРЖДЕНО
Генеральным директором
ООО УМЦ «Финконт Столица»
Т.А. Молокановой
«09» января 2023 г.

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
по курсу повышения квалификации**

«ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР. СФО 2023-2025 МОДУЛЬ "ФИНАНСОВАЯ СТРАТЕГИЯ"».

Наименование области профессиональной деятельности: (08) Финансы и экономика

Код укрупненной группы специальностей (направлений подготовки): 38.00.00. Экономика и управление

Москва - 2023

Для кого предназначен	Топ-менеджеров, финансовых директоров, руководителей финансовых департаментов, директоров по корпоративным финансам, финансовых контролеров, руководителей финансовых служб, руководителей в области управленческого учета, бизнес-аналитиков.
Цели курса	Повышение эффективности в управлении финансами основных направлений деятельности компании.
Введение	Курс представляет собой полноценный практикум в области финансовой стратегии, включает кейсы для наращивания навыков финансового стратегирования и моделирования, знакомит с инновациями в области FinTech. Обучение включает 40 часов аудиторной работы с преподавателями – экспертами по финансовому менеджменту.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Описание перечня профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых должно осуществляться в результате обучения:

Слушатель должен приобрести навыки: постановки финансовых целей бизнеса, разработки финансовой стратегии; увязки планирования и бюджетирования со стратегией; работы с правильной финансовой аналитикой (стратегические и операционные финансовые показатели); разработки финансовых сценариев и прогнозов; применения финансового моделирования в планировании и бюджетировании; оценки деятельности предприятия и его подразделений по ключевым финансовым показателям; использования управленческих финансовых отчетов для принятия ключевых решений бизнеса;

Слушатель должен уметь: анализировать эффективность любых видов инвестиций и проектов по развитию; профессионально ставить задачи своим финансовым службам и контролировать их выполнение; выявлять скрытые конкурентные возможности для компании, которые дает использование стратегического финансового менеджмента;

Слушатель должен знать: законодательство Российской Федерации о бухгалтерском учете, налогах и сборах; финансовый менеджмент; основы финансового планирования и бюджетирования; методы бюджетирования и прогнозирования; инновации на рынке финансовых услуг, новые направления FinTech.

Цель обучения: Повышение эффективности в управлении финансами основных направлений деятельности компании.

Результаты обучения: Повышение квалификации обучающихся по курсу «**Финансовый директор. CFO 2023-2025 Модуль "Финансовая стратегия"**», формирование компетенций по решению практических задач.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНЫХ МОДУЛЕЙ

День 1

Модуль 1. Как стратегия помогает владельцам и топ-менеджерам повышать эффективность бизнеса.

- Методика оценки успешности бизнеса. К чему стремиться компании, к развитию или к стабилизации.
- Шесть основных направлений развития бизнеса.
- Типовые стратегии бизнеса. Стратегия – это план или модель?

Практическое задание: Оценка успешности бизнеса.

Модуль 2. Стратегический анализ на основе стандарта «SSM 3.2.».

- Уровни стратегического анализа в целях разработки эффективной стратегии.
- Анализ общего внешнего (макроэкономического) окружения.
- Стратегический анализ ближайшего внешнего (отраслевого) окружения.
- Стратегический анализ внутренней среды предприятия.
- Разработка миссии и целей организации.
- Подходы и методы: PEST-анализ, методы отраслевого и конкурентного анализа, SWOT-анализ, портфельный анализ, методы прогнозирования.
- Матричные методы стратегического анализа.
- Объекты анализа.
- Результаты анализа.

Кейс: Оценка отчета «Стратегический анализ производственной организации».

Модуль 3. Стратегии организации.

- Корпоративные стратегии: стратегии стабилизации, стратегии роста, стратегии свертывания.
- Стратегии бизнеса (бизнес-единицы): стратегии сокращения издержек, стратегии дифференциации, стратегии фокусирования.
- Функциональные стратегии: финансовые стратегии, стратегия управления персоналом, стратегия в области информационных технологий, ресурсные стратегии.

Кейс: Оценка готовой стратегии организации.

Модуль 4. Финансовая стратегия предприятия в соответствии со стандартом «SSM 3.2.FIN».

- Финансовая стратегия предприятия: терминология и методология.
- Методика по разработке финансовой стратегии в соответствии со стандартом «SSM 3.2.FIN».
- Как связана стратегия бизнеса и финансовая стратегия организации.
- 10 ключевых принципов эффективного управления финансами.
- Финансовый анализ как основа разработки финансовой стратегии.
- Качественная информация и статистика для эффективного финансового анализа. Система управленческого финансового учета.
- Какой информацией пользуется топ-менеджмент лучших компаний.

Кейс: Разработка финансовой стратегии предприятия на основе реальных данных, в соответствии со стандартом «SSM 3.2.FIN».

Кейс: Доля рынка компании и ее типовая финансовая стратегия.

Кейс: Анализ эффективности системы управления финансами в компании.

День 2.

Модуль 5. Финансовая стратегия предприятия: моделирование, бюджетирование, аналитика, риски

- Связь бюджетирования с финансовой стратегией компании.
- Финансовое прогнозирование и моделирование как основа стратегического финансового планирования.
- Ошибки в разработке стратегии и в планировании – не нужно их повторять.

Кейс: Бюджетное моделирование под различные стратегии бизнеса и разработка вариантов финансовой стратегии под варианты бюджетов.

Модуль 6. Связь финансовой стратегии с операционным управлением.

- Стратегические аспекты управления денежными потоками, доходами, расходами, имуществом и обязательствами компании.
- Управление платежеспособностью. Финансовые резервы.
- 7 ключевых вопросов управления доходностью бизнеса.
- Управление расходами как часть финансовой стратегии предприятия.
- Управленческий баланс – главный финансовый и инвестиционный отчет о бизнесе.
- Правильное управление капиталом компании.
- Стоимость капитала и стоимости бизнеса. Связь с финансовой стратегией.
- Управление инвестициями и капиталом предприятия.
- Стратегия повышения качества управления финансовой деятельностью предприятия.

Кейс: Оценка финансового потенциала организации.

Модуль 7. Стратегический контроль: мониторинг результатов реализации стратегии.

- Стратегические цели в бизнесе, связь с финансовой стратегией и финансовым менеджментом.
- Стоимость бизнеса – основной показатель стратегического финансового менеджмента.
- Управление бизнесом через стоимость компании.
- Использование результатов анализа для принятия управленческих решений, в том числе на уровне стратегического менеджмента, стратегического планирования.
- Управление структурой капитала.
- Управление стоимостью и капиталом компании как основными факторами стратегических целей.

Кейс: Построение дерева сценариев.

Кейс: Определение приоритетных финансовых показателей.

День 3.

Модуль 8. Разработка финансовой стратегии бизнеса с учетом рисков.

- Философия и методология современного риск-менеджмента.
- Риск-менеджмент: интуитивный или технократический подход – что эффективнее.
- Технология эффективного риск-менеджмента: просто о сложном.
- Качественная и количественная оценка рисков. Построение карты рисков.
- Методы анализа рисков и сбора информации для риск-менеджмента.
- Методы снижения рисков и обеспечения безопасности бизнеса.
- Инвестиционные риски: чего бояться деньги.
- Финансовые сценарии с учетом рисков: искусство высшего пилотажа.
- Мониторинг и контроль рисков.
- Практические советы консультантов по управлению рисками.

Кейс: Анализ бизнеса через карту рисков.

Мини-кейсы: «Анализ и управление рисками в бизнесе».

Модуль 9. Подходы к разработке эффективной антикризисной стратегии предприятия.

- Система основных задач антикризисного финансового управления предприятием.
- Основные принципы антикризисного финансового управления.
- Основные бизнес-процессы разработки и реализации политики антикризисного финансового управления предприятием.
- Основные бизнес-процессы и механизмы финансовой стабилизации деятельности предприятия: устранение неплатежеспособности предприятия, восстановление финансовой устойчивости, обеспечение финансовой стабилизации в длительной перспективе.
- Модель реорганизации предприятия и выбор вариантов стратегических финансовых решений.
- Информационное обеспечение системы финансового управления. Методологические подходы к реализации проекта создания и внедрения информационно-аналитической системы финансового управления.

Практикум: Финансовое прогнозирование и моделирование. Практикум в Excel.

День 4.

Модуль 10. Управление ростом компании.

- Сбалансированный темп роста компании.
- Результативность бизнеса с точки зрения собственника.
- Финансовая приборная панель для руководителя.
- Схема расстановки финансовых приоритетов.
- Взаимосвязь роста стоимости компании и основных финансово-экономических показателей ее деятельности.
- Проблемы интенсивного роста компании и их решение.
- Практические шаги при нарушении сбалансированных темпов роста.

Бизнес-игра: Основные условия сбалансированного роста компании.

Модуль 11. Прогнозы развития финансового рынка и экономики.

- Технологическая революция в мировых финансах.
- Перекося бюджета и его последствия.
- Реформа ФНС: показательные проверки. Что делать?
- Усиление налогового мониторинга.
- Три признака того, что Вами заинтересовалась ФНС.
- Как налоговые риски становятся уголовными.
- Как подготовиться к «режиму самоочистения».

День 5.

Модуль 12. Построение финансовой службы.

- Основа эффективной финансовой службы - принцип единоначалия.
- Концепция построения организационной структуры финансовой службы.
- Схема взаимоотношения финансового директора и главного бухгалтера.
- Правильная структура финансовой службы.
- Финансовая модель поведения руководителей.
- Как устранить неэффективного сотрудника.

Кейс: Расчет расходов на неэффективного сотрудника.

Модуль 13. Цифровизация финансовых результатов.

- Цифровая трансформация компании – конкурентное преимущество ведения бизнеса.
- Преимущества цифровизации в системе бюджетного управления.
- Цифровая трансформация бизнес-процессов.
- Улучшение работы руководителей ЦФО через цифровизацию.
- Как цифровизация позволит сократить расходы на персонал.

Модуль 14. Управление финансами на каждой стадии развития бизнеса.

- Как определить текущее положение Вашего бизнеса.
- Проверка финансовых целей бизнеса.
- Как не допустить снижения прибыли.
- Как предотвратить неэффективный отток финансов.
- Схема управления финансами на каждом этапе развития бизнеса.

Организационно-педагогические условия

Обучение осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержденного Приказом Министерства образования и науки РФ от 1 июля 2013 г. № 499

Требования к техническому сопровождению обучения

Аудитории для проведения обучения должны быть оснащены следующим оборудованием:

Автоматизированные рабочие станции для каждого обучающегося и преподавателя, представляющие собой рабочие станции – ноутбук (минимальные характеристики конфигурации: память, не менее RAM 64 Mb, HDD 4 Gb, экран разрешающей способностью не менее 1280x800, на котором установлено следующее программное обеспечение:

- операционная система Windows или эквивалент;
- браузер Internet Explorer версии 11.0. либо эквивалент;
- средства для создания документов (MS Office, WordPad или эквивалент);
- средства сжатия (упаковки) файлов (RAR, ZIP, WINZIP или эквивалент);
- средство СКЗИ CryptoPro CSP актуальной версии.

Режим работы учебного центра:

Образовательный процесс осуществляется на основе учебного плана, разработанного Учебным центром самостоятельно, и регламентируется расписанием занятий.

Режим работы Учебного центра: по рабочим дням с 9.00 до 19.00,

Выходные дни: суббота, воскресенье.

Режим учебного процесса:

С 10.00 до 17.30.

Перерывы: 11.45 – 12.00, 16.00 – 16.15

Перерыв на обед: 13.30 – 14.30.

Продолжительность академического часа – 45 минут.

Учебный год: с 09 января по 29 декабря.

Продолжительность – 5 дней.

Обучение осуществляется по мере набора учебных групп.

Основные формы учебной деятельности: лекции, практические занятия, деловые игры, дискуссии

УТВЕРЖДЕНО
Генеральным директором
ООО УМЦ «Финконт Столица»
Т.А. Молокановой
«09» января 2023 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

Курса повышения квалификации

«ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР. CFO 2023-2025 МОДУЛЬ "ФИНАНСОВАЯ СТРАТЕГИЯ"»

Срок обучения: 40 академических часов

Форма обучения: очная

Режим очных занятий: 8 академических часов в день, ежедневно

№ п/п	Наименование разделов (частей, модулей)	Объем, всего часов	В том числе		Форма аттестации
			Лекции	Практические занятия	
1	Модуль 1. Как стратегия помогает владельцам и топ-менеджерам повышать эффективность бизнеса. Модуль 2. Стратегический анализ на основе стандарта «SSM 3.2.». Модуль 3. Стратегии организации. Модуль 4. Финансовая стратегия предприятия в соответствии со стандартом «SSM 3.2.FIN».	8	5	3	Тест
2	Модуль 5. Финансовая стратегия предприятия: моделирование, бюджетирование, аналитика, риски Модуль 6. Связь финансовой стратегии с операционным управлением. Модуль 7. Стратегический контроль: мониторинг результатов реализации стратегии.	8	5	3	Тест
3	Модуль 8. Разработка финансовой стратегии бизнеса с учетом рисков. Модуль 9. Подходы к разработке эффективной антикризисной стратегии предприятия	8	5	3	Тест
4	Модуль 10. Управление ростом компании. Модуль 11. Прогнозы развития финансового рынка и экономики	8	5	3	Тест
5	Модуль 12. Построение финансовой службы. Модуль 13. Цифровизация финансовых результатов. Модуль 14. Управление финансами на каждой стадии развития бизнеса.	7	4	3	Тест
	Аттестация	1		1	Тест

	Итого	40	24	16	
--	--------------	----	----	----	--

**Календарный учебный график
Расписание занятий**

День недели	Часы проведения занятий	Модуль	Номера тем	Вид учебной работы
Первый день	С 10.00 до 17.30	Модуль 1. Как стратегия помогает владельцам и топ-менеджерам повышать эффективность бизнеса. Модуль 2. Стратегический анализ на основе стандарта «SSM 3.2.». Модуль 3. Стратегии организации. Модуль 4. Финансовая стратегия предприятия в соответствии со стандартом «SSM 3.2.FIN».	Вопросы 1-4 Рабочей программы курса	Л, П
Второй день	С 10.00 до 17.30	Модуль 5. Финансовая стратегия предприятия: моделирование, бюджетирование, аналитика, риски Модуль 6. Связь финансовой стратегии с операционным управлением. Модуль 7. Стратегический контроль: мониторинг результатов реализации стратегии.	Вопросы 5-7 Рабочей программы курса	Л, П
Третий день	С 10.00 до 17.30	Модуль 8. Разработка финансовой стратегии бизнеса с учетом рисков. Модуль 9. Подходы к разработке эффективной антикризисной стратегии предприятия	Вопросы 8-9 Рабочей программы курса	Л, П
Четвертый день	С 10.00 до 17.30	Модуль 10. Управление ростом компании. Модуль 11. Прогнозы развития финансового рынка и экономики	Вопросы 10-11 Рабочей программы курса	Л, П, Д

Пятый день	С 10.00 до 17.30	Модуль 12. Построение финансовой службы. Модуль 13. Цифровизация финансовых результатов. Модуль 14. Управление финансами на каждой стадии развития бизнеса.	Вопросы 12-14 Рабочей программы курса	Л, П, А
------------	------------------	---	---------------------------------------	---------

Виды учебной работы:

Л – лекция

П - практическое занятие

СР – самостоятельная работа

Д – деловая игра

О – опрос, дискуссия

А – аттестация в форме тестирования

Общество с ограниченной ответственностью
Учебно-методический центр «Финконт Столица»
ООО УМЦ «Финконт Столица»

УТВЕРЖДЕНО
Генеральным директором
ООО УМЦ «Финконт Столица»
Т.А. Молокановой
«09» января 2023 г.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
по курсу повышения квалификации
«ВНУТРЕННИЙ И ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ».

Наименование области профессиональной деятельности: (08) Финансы и экономика

Код укрупненной группы специальностей (направлений подготовки): 38.00.00. Экономика и управление

Вид профессиональной деятельности: Деятельность по осуществлению внутреннего контроля в экономических субъектах

Основная цель вида профессиональной деятельности:

Поддержка органов управления экономическими субъектами: в обеспечении достижения целей их деятельности путем своевременного выявления и оценки значимости рисков бизнес-процессов с применением форм предварительного, текущего и последующего контроля; в соблюдении требований действующего законодательства Российской Федерации, а также внутренней политики и регламентов; в повышении эффективности систем управления экономическими субъектами, в достижении запланированных финансовых, операционных показателей, в экономном использовании ресурсов и в сохранности активов; в обеспечении экономическим субъектом достоверности и своевременности формирования составляемой отчетности

Москва - 2023

Для кого предназначен	Внутренних аудиторов, сотрудников отделов внутреннего контроля, внутреннего аудита и контрольно-ревизионных управлений, руководителей высшего и среднего звена.
Цели курса	Изучить и реализовать на практике сбалансированный системный подход к внутреннему контролю на основе лучшей бизнес-практики.
Введение	<p>Курс посвящен изучению ключевых моментов по контролю эффективности, активов (имущества), финансовых отчетов (бухгалтерских и управленческих финансовых), внешних и внутренних норм и правил. Полученные в процессе обучения по финансам знания будут закреплены на решении практических примеров (кейсов) и в деловых играх.</p> <p>Обучение включает 32 часа аудиторной работы с преподавателями – экспертами в сфере финансового консалтинга.</p>

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Описание перечня профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых должно осуществляться в результате обучения:

Слушатель должен знать: Основные требования законодательной и нормативной базы и внутренних регламентов, регулирующих работу объекта внутреннего контроля; Основы теории и практики управления рисками в экономическом субъекте; Цели и задачи организации внутреннего контроля (контроллинга) на предприятии; Стандарты организации внутреннего контроля; Основы бюджетирования; Перечень требований к эффективной системе финансового контроля; Основные финансовые отчеты, необходимые для реализации финансового контроля;

Слушатель должен уметь: Применять методы внутреннего контроля; Выявлять и оценивать риски объекта внутреннего контроля; Производить экспресс-анализ и комплексный анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности объекта внутреннего контроля; Проводить финансовый контроль на предприятии; Оформлять результаты внутреннего контроля; Защищать процедуры внутреннего контроля от возможного сговора; Разрабатывать системы мониторинга эффективности организации; Распределять между подразделениями задачи по контролю норм и правил; Разрабатывать регламент финансового контроля;

Слушатель должен приобрести навык: Контроля сохранности активов и эффективности бизнеса; Контроля бухгалтерских и управленческих финансовых отчетов; Контроля внутренних и внешних норм и правил; Разработки и оптимизации системы внутреннего и финансового контроля деятельности компании; Постановки и текущего управления процессом внутреннего контроля организации через ключевые показатели (KPI); Реализации контроля эффективности инвестиций; Контроля рисков.

Цель обучения: Изучить и реализовать на практике сбалансированный системный подход к внутреннему контролю на основе лучшей бизнес-практики.

Результаты обучения: Повышение квалификации обучающихся по курсу «Внутренний и финансовый контроль», формирование компетенций по решению практических задач.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНЫХ МОДУЛЕЙ

День 1

Модуль 1. Внутренний бухгалтерский аудит и документарно-правовой контроль.

- Правовое регулирование, место в системе внутреннего контроля и управления рисками.
- Внутренний бухгалтерский контроль и аудит: для каких компаний обязателен, как организовать и осуществлять. Трансформация и тренды развития внутреннего контроля и аудита.
- Процедуры внутреннего контроля, на какие изменения обратить внимание в 2023 году: документально-правовое оформление сделок и фактов хозяйственной жизни; проверка соответствия первичных учетных документов установленным требованиям (402-ФЗ) и оценка достоверности информации о реальности сделки (сь.54.1 НУ РФ); риски и контроли внутреннего бухгалтерского контроля и аудита; налоговые риски бизнес-процессов.
- Санкционирование операций, обеспечивающее подтверждение правомочности их совершения. Положение внутренних ЛНА, которое обезопасит компанию от сотрудников-мошенников.
- Сверка данных, в том числе с налоговыми органами (снятие грифа «налоговая тайна»); разграничение полномочий, определение прав и обязанностей должностных лиц; контроль фактического наличия и состояния объектов; процедуры, связанные с компьютерной обработкой информации и информационными системами, цифровизация внутреннего бухгалтерского контроля. Аудит использования социальных сетей.
- Ревизии и инвентаризации, изменения проведения: кого включить в комиссии.

День 2

Модуль 2. Ключевые моменты системы внутреннего контроля.

Кейс: контроль эффективности на пяти организационных уровнях.

- 4 задачи, которые должны быть решены в системе внутреннего контроля.
- Когда в организации пора внедрять систему внутреннего контроля.
- Как работает контроль в крупном, среднем и малом бизнесе.
- Международные стандарты внутреннего контроля. Корпоративные стандарты (COSO, ERM, SOX) и государственные требования к организации (РСБУ, ПСАД, требования ФНС РФ к организации риск-ориентированного контроля).
- Контроль через функцию как основа для обособленного контроля.
- Какие системы менеджмента должны работать в организации перед внедрением системы внутреннего контроля.
- Необходимые ресурсы для организации эффективного внутреннего контроля: инвестиции, бюджеты, персонал, затраты времени руководителей и специалистов на интеграцию процедур внутреннего контроля в операционные бизнес-процессы.
- Тестирование работоспособности процедур внутреннего контроля.
- Принятие управленческих решений по результатам контрольных мероприятий.
- Европейский и американский опыт организации внутреннего контроля.

Модуль 3. Контроль эффективности.

- 5 уровней контроля эффективности через KPI.
- От управленческих отчетов – к анализу KPI – и настройке информационных панелей (dashboard)

- Отражение эффективности организации в управленческих отчётах. Точки замера эффективности работы организации.
- Что такое эффективность. BPM* как популярное представление об управлении эффективностью
- Формируем справочник показателей эффективности (на семинаре выдаётся каталог из 645 показателей),
- Определяем направления менеджмента, по которым предполагается ведение мониторинга KPI
- Выбираем из показателей наиболее значимые для вашей организации и включаем их в список KPI: ключевые показатели эффективности
- Проверяем систему управленческого учёта, насколько она готова для расчёта KPI
- Формируем перечень работ по развитию системы управленческого учёта
- Получаем (рассчитываем) KPI по направлениям бизнеса.
- Интерпретируем полученные результаты.
- Формируем управленческое воздействие: а что нужно сделать, чтобы организация стала эффективнее?
- Контроль эффективности инвестиций в развитие.
- Процедуры и методы контроля: проверка, аудит, ревизия, мониторинг, надзор.
- Основные ограничения (трудности) при внедрении внутреннего контроля.

Кейс: разработка системы мониторинга эффективности организации.

* BPM Business Performance Management – управление эффективностью.

Модуль 4. Квалификация контролеров. Кто лучше разбирается в бизнесе: контролеры или менеджеры.

- Три уровня квалификации контролёров.
- Перечень требований к эффективной системе финансового контроля.
- Владельческий контроль: подходы и методы. Требования к квалификации владельцев.

Модуль 5. Подразделения системы внутреннего контроля в организационной структуре.

- 3 организационных уровня внутреннего контроля. Как встроены контроль в оргструктуру предприятия.
- Какие отделы внутреннего контроля должны быть у предприятий в крупном и среднем бизнесе.
- Контрольные подразделения в оргструктуре группы компаний (холдинга).
- Контрольные подразделения в оргструктуре бизнес-единицы.

День 3

Модуль 6. Финансовый контроль: контроль достоверности финансовых управленческих отчетов.

- Основные финансовые отчеты, необходимые для реализации финансового контроля: ОДДС, ОДР, управленческий баланс.
- Проверка достоверности Отчета о Движении Денежных Средств.
- Проверка достоверности Отчета о Доходах и Расходах.
- Проверка достоверности управленческого баланса.
- Контроль достоверности через проверку взаимосвязи ключевых данных в ОДДС, ОДР и балансе.

Модуль 7. Финансовый контроль: контроль эффективности.

- Контроль финансовой эффективности: анализ доходности и финансовой устойчивости.

- Бюджетирование как инструмент финансового контроля: план-факт по доходам и расходам.
- Финансовый анализ как мощный инструмент финансового контроля: анализ и оптимизация расходов, правильный выбор и использование финансовых показателей.
- Оценка эффективности использования капитала и контроль инвестиционной деятельности.

Модуль 8. Финансовый контроль: контроль сохранности активов.

- Казначейский контроль: контроль денежных потоков, платежеспособности, финансовой дисциплины.
- Контроль управления активами: основные средства, товарные запасы, дебиторская задолженность

Модуль 9. Финансовый контроль: комплаенс.

- Финансовый комплаенс: контроль соблюдения внутренних норм и правил по финансовым бизнес-процессам.
- Контроль соблюдения финансовой управленческой методологии, регламентов и положений.

Модуль 10. Контроль эффективности бизнеса.

- Оценка эффективности группы компаний.
- Оценка эффективности бизнес-единицы. Разделение оргструктуры на два блока на основе методики «цепочка ценности».
- Определение подхода к оценке зарабатывающих и обслуживающих подразделений и бизнес-единиц.
- Выбор показателей эффективности для ежемесячного расчёта.
- Выбор и перечня показателей наиболее важных – KPI.
- Интерпретация результатов оценки эффективности по блокам. Учёт схемы оптимизации налогов.

Модуль 11. Контроль активов (имущества).

- Модель контроля активов
- Контроль закупок
- Контроль внутренних перемещений активов
- Контроль продаж
- Контроль юридических схем по отчуждению активов.

Модуль 12. Контроль выполнения норм и правил. Подчинение. Комплаенс.

- Распределение между подразделениями задач по контролю норм и правил.
- Роль службы безопасности в контроле выполнения норм и правил.
- Контроль внешних норм и правил в соответствии с текущим законодательством.
- Контроль внутренних норм и правил, в соответствии с внутренними регламентирующими документами.

День 4

Модуль 13. Риск-ориентированный внутренний контроль.

- Как выполнить требование к организации РИСК-ориентированного контроля.
- Внедрение риск-менеджмента с помощью «Методики управления рисками». Методика представлена в формате бизнес-процесса.
- Основа риск-менеджмента – карта рисков.
- Анализ и классификация рисков организации.
- Ранжирование по вероятности и сумме ущерба.
- Разработка мероприятий по управлению рисками.

- Совет Директоров и риск-менеджмент.

Практические задания (кейсы) и тесты:

Кейс. Разработка перечня задач контрольно-ревизионного отдела.

Кейс. Выбор финансовых показателей для анализа и контроля бизнеса.

Кейс. Разработка регламента финансового контроля по объектам и руководителям.

Кейс. Разработка регламента финансового контроля по объектам и периодам отчетности.

Кейс. Диагностика системы внутреннего контроля в компании по методике, разработанной на основе международной практики и рекомендаций аудиторов.

Тест. Тип личности эффективного руководителя (сотрудника) службы контроля в компании.

Организационно-педагогические условия

Обучение осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержденного Приказом Министерства образования и науки РФ от 1 июля 2013 г. № 499

Требования к техническому сопровождению обучения

Аудитории для проведения обучения должны быть оснащены следующим оборудованием:

Автоматизированные рабочие станции для каждого обучающегося и преподавателя, представляющие собой рабочие станции – ноутбук (минимальные характеристики конфигурации: память, не менее RAM 64 Mb, HDD 4 Gb, экран разрешающей способностью не менее 1280x800, на котором установлено следующее программное обеспечение:

- операционная система Windows или эквивалент;
- браузер Internet Explorer версии 11.0. либо эквивалент;
- средства для создания документов (MS Office, WordPad или эквивалент);
- средства сжатия (упаковки) файлов (RAR, ZIP, WINZIP или эквивалент);
- средство СКЗИ CryptoPro CSP актуальной версии.

Режим работы учебного центра:

Образовательный процесс осуществляется на основе учебного плана, разработанного Учебным центром самостоятельно, и регламентируется расписанием занятий.

Режим работы Учебного центра: по рабочим дням с 9.00 до 19.00,

Выходные дни: суббота, воскресенье.

Режим учебного процесса:

С 10.00 до 17.30.

Перерывы: 11.45 – 12.00, 16.00 – 16.15

Перерыв на обед: 13.30 – 14.30.

Продолжительность академического часа – 45 минут.

Учебный год: с 09 января по 29 декабря.

Продолжительность – 4 дня.

Обучение осуществляется по мере набора учебных групп.

Основные формы учебной деятельности: лекции, практические занятия, деловые игры, дискуссии

УТВЕРЖДЕНО
Генеральным директором
ООО УМЦ «Финконт Столица»
Т.А. Молокановой
«09» января 2023 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

Курса повышения квалификации

«ВНУТРЕННИЙ И ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ»

Срок обучения: 32 академических часа

Форма обучения: очная

Режим очных занятий: 8 академических часов в день, ежедневно

№ п/п	Наименование разделов (частей, модулей)	Объем, всего часов	В том числе		Форма аттестации
			Лекции	Практические занятия	
1	Модуль 1. Внутренний бухгалтерский аудит и документарно-правовой контроль.	8	5	3	Тест
2	Модуль 2. Ключевые моменты системы внутреннего контроля. Модуль 3. Контроль эффективности. Модуль 4. Квалификация контролеров. Кто лучше разбирается в бизнесе: контролеры или менеджеры. Модуль 5. Подразделения системы внутреннего контроля в организационной структуре.	8	5	3	Тест
3	Модуль 6. Финансовый контроль: контроль достоверности финансовых управленческих отчетов. Модуль 7. Финансовый контроль: контроль эффективности. Модуль 8. Финансовый контроль: контроль сохранности активов. Модуль 9. Финансовый контроль: комплаенс. Модуль 10. Контроль эффективности бизнеса. Модуль 11. Контроль активов (имущества). Модуль 12. Контроль выполнения норм и правил. Подчинение. Комплаенс.	8	5	3	Тест
4	Модуль 13. Риск-ориентированный внутренний контроль.	7	4	3	Тест
	Аттестация	1		1	Тест
	Итого	32	19	13	

Календарный учебный график

Расписание занятий

День недели	Часы проведения занятий	Модуль	Номера тем	Вид учебной работы
Первый день	С 10.00 до 17.30	Модуль 1. Внутренний бухгалтерский аудит и документарно-правовой контроль.	Вопрос 1 Рабочей программы курса	Л, П
Второй день	С 10.00 до 17.30	Модуль 2. Ключевые моменты системы внутреннего контроля. Модуль 3. Контроль эффективности. Модуль 4. Квалификация контролеров. Кто лучше разбирается в бизнесе: контролеры или менеджеры. Модуль 5. Подразделения системы внутреннего контроля в организационной структуре.	Вопросы 2-5 Рабочей программы курса	Л, П
Третий день	С 10.00 до 17.30	Модуль 6. Финансовый контроль: контроль достоверности финансовых управленческих отчетов. Модуль 7. Финансовый контроль: контроль эффективности. Модуль 8. Финансовый контроль: контроль сохранности активов. Модуль 9. Финансовый контроль: комплаенс. Модуль 10. Контроль эффективности бизнеса. Модуль 11. Контроль активов (имущества). Модуль 12. Контроль выполнения норм и правил. Подчинение. Комплаенс.	Вопросы 6-12 Рабочей программы курса	Л, П

Четвертый день	С 10.00 до 17.30	Модуль 13. Риск-ориентированный внутренний контроль.	Вопрос 13 Рабочей программы курса	Л, П, А
-------------------	---------------------	---	--------------------------------------	---------

Виды учебной работы:

Л – лекция

П - практическое занятие

СР – самостоятельная работа

Д – деловая игра

О – опрос, дискуссия

А – аттестация в форме тестирования

Общество с ограниченной ответственностью
Учебно-методический центр «Финконт Столица»
ООО УМЦ «Финконт Столица»

УТВЕРЖДЕНО
Генеральным директором
ООО УМЦ «Финконт Столица»
Т.А. Молокановой
«09» января 2023 г.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
по курсу повышения квалификации
«DUE DILIGENCE: КОМПЛЕКСНЫЙ АУДИТ ПРЕДПРИЯТИЯ».

Наименование области профессиональной деятельности: (08) Финансы и экономика

Код укрупненной группы специальностей (направлений подготовки): 38.00.00. Экономика и управление

Москва - 2023

Для кого предназначен	Инвесторов, собственников бизнеса, руководителей юридических департаментов (отделов), директоров по правовым вопросам, юристов, финансовых директоров, финансовых аналитиков, внутренних аудиторов.
Цели курса	Научиться оценивать риски и выгоды при совершении сделок купли-продажи компании, а также выбрать оптимальные направления для инвестирования.
Введение	<p>Курс направлен на освоение его участниками необходимой информации при оценке покупки/продажи бизнеса или отдельных активов, путем проведения комплексной процедуры Due Diligence, которая позволит предотвратить возможные риски будущей сделки и адекватно оценить ее инвестиционную привлекательность.</p> <p>Обучение включает 40 часов аудиторной работы с преподавателями – экспертами в сфере финансов.</p>

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Описание перечня профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых должно осуществляться в результате обучения:

- **Слушатель должен знать:** процедуру Due Dilligence; риски, выявляемые при проведении операционного Due Diligence; организационную структуру и уровень корпоративного управления организацией; порядок расчета финансовых показателей (ликвидность, финансовая устойчивость, рентабельность, оборачиваемость, деловая активность); основы ведения бухгалтерского и налогового учета;
- **Слушатель должен уметь:** анализировать сопроводительную документацию, налоговую и финансовую отчетность с учетом требований законодательства и актуальной правоприменительной практики; проводить всестороннее исследование деятельности компании, комплексную проверку ее финансового состояния и положения на рынке; выявлять и оценивать возможные риски активов на момент покупки и будущих кризисных ситуациях, которые могут проявиться после заключения сделки; оценивать платежеспособность и реальное финансовое положение объекта покупки, партнеров и иных контрагентов.

Цель обучения: Научиться оценивать риски и выгоды при совершении сделок купли-продажи компании, а также выбрать оптимальные направления для инвестирования.

Результаты обучения: Повышение квалификации обучающихся по курсу «Due Diligence: комплексный аудит предприятия», формирование компетенций по решению практических задач.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНЫХ МОДУЛЕЙ

День 1

Модуль 1. Правовой Due Diligence. Цели и задачи проведения Due Diligence.

- Что такое Правовой аудит или Legal Due Diligence.
- Понятие и цели Due Diligence. Отличие Due Diligence от обычной правовой проверки.
- Проблемы постановки заданий команде экспертов.
- Обзор общих правил проведения Due Diligence. Основные источники исследования.
- Юридические риски, выявляемые при помощи Due Diligence.

Модуль 2. Технология и процедуры Due Diligence.

- Определение объема и глубины проверки, пороги существенности. Запрос документов и информации. Содержание перечня запрашиваемых документов и информации (обзор стандартного перечня).

Модуль 3. Особенности проведения Legal Due Diligence различных типов сделок.

- Правовой аудит в сделках с недвижимостью.
- Вопросы, подлежащие проверке в целях выявления и оценки рисков: титул и его обременения; права по использованию земельного участка; инфраструктура; назначение и технические характеристики объекта; вопросы, связанные со строительством зданий, строений и сооружений и оформлением разрешительной и иной документации на них.
- Выявление и оценка рисков, связанных с земельными участками (в том числе рисков изъятия земельных участков) в условиях реформы земельного законодательства.
- Риски, связанные с договорами аренды.
- Оценка выявленных рисков инвесторов.
- Обзор судебной практики, связанной с недвижимостью.

День 2

Модуль 4. Правовой Due Diligence. Особенности Legal Due Diligence в корпоративных сделках (покупка юридического лица, покупка долей/акций, создание бизнеса).

- Экспертиза учредительных документов компании.
- Проверка законности учредительных документов, формирования уставного капитала, проведенных реорганизаций.
- Выявление и идентификация других акционеров и их возможностей влиять на управление компанией.
- Анализ структуры управления компанией (наличие акционерного соглашения и др.).
- Анализ структура владения активами (наличие дочерних предприятий, перекрестного владения и др.).
- Проверка рисков ответственности по долгам дочерних компаний.
- Обзор судебной практики, связанной с корпоративными спорами.

Модуль 5. Правовой аудит при сделках с интеллектуальной собственностью.

- Проверка подлинности и актуальности удостоверяющих документов на объекты интеллектуальной собственности (патенты, свидетельства, сертификаты, др.).
- Особенности проведения поисков в базах данных патентных ведомств, российских и международных организаций (открытые и закрытые реестры).
- Проверка лицензионных договоров и договоров об отчуждении исключительных прав.
- Проблемы с анализом незарегистрированных объектов интеллектуальной собственности (ноу-хау, авторские права, коммерческие обозначения, др.)

Модуль 6. Legal Due Diligence в сделках, связанных с финансированием, включая кредиты и займы.

- Специфика правового аудита в сделках купли-продажи (поставки) на значительные суммы.

Модуль 7. Проблемы ответственности компании и лиц, проводящих Legal Due Diligence.

- Ответственность проверяющих юристов. Доктрина потери шанса. Ограничения и допущения в отчете: за что консультант не отвечает и как правильно составить оговорки в отчете о проверке.

Модуль 8. Подготовка и составление отчета по итогам проведения Due Diligence.

- Правила составления отчета и примерные требования к его содержанию.
- Типичные ошибки, допускаемые при составлении отчета.
- Порядок описания и указание на риски, выявленные в ходе проверки.

День 3

Модуль 9. Налоговый Due Diligence.

- Оценка налогового бремени и основных налогов, уплачиваемых компанией: существующие подходы и варианты оценок.
- Анализ перспектив изменения налогового бремени в связи реформированием налогового законодательства, изменением судебной практики и возможности применения других налоговых режимов, налоговых льгот, субсидий с учетом преференций в связи с мерами поддержки при COVID-19.
- Оценка основных налоговых рисков. Выявление рисков, претензий со стороны налоговых и иных органов, риск-ориентированный подход при проверке.
- Законность используемых схем налоговой оптимизации. Что делать, если используются офшоры. Оценка перспектив внедрения законных схем налоговой оптимизации.
- Контрагенты: как проверить и минимизировать риски недобросовестности и на что еще обратить внимание при проверке.
- Анализ порядка ведения бухгалтерского и налогового учета с учетом изменения законодательства – новые риски допущенных ошибок в прошлом.

День 4

Модуль 10. Финансовый Due Diligence.

- Оценка финансовой системы бизнеса.
- Анализ доходов, расходов.
- Анализ внеоборотных активов.
- Анализ оборотного капитала.
- Анализ обязательств.
- Финансовый анализ основных показателей (ликвидность, финансовая устойчивость, рентабельность, оборачиваемость, деловая активность).
- Анализ EBITDA.
- Анализ факторов, влияющих на денежные потоки.
- Анализ факторов, влияющих на ставку дисконтирования.
- Реальные опционы в инвестиционном проекте (типы реальных опционов, стоимость реальных опционов, основные модели, модель BS, биномиальная модель).
- Оценка синергетического проекта на стоимость всей компании.
- Финансовые риски, скрытые обязательства, потенциальные убытки.
- Надежность системы внутреннего контроля.
- Анализ системы бухгалтерского, управленческого учета.
- Оценка достоверности отчетности.
- Рекомендации по исправлению выявленных нарушений и минимизации рисков.
- Структура и правила оформления отчета о проверке, возможные ошибки.

День 5

Модуль 11. Операционный Due Diligence.

- Анализ истории компании.
- Оценка возможности реализации краткосрочной и долгосрочной стратегии компании.
- Оценка существующих бизнес-процессов (в том числе производство, продажи, закупки).
- Оценка эффективности организационной структуры и уровня корпоративного управления. Пути оптимизации организационной структуры.

- Оценка уровня компетентности менеджмента. Кадровая политика. Оценка кадрового потенциала.
- Основные стейкхолдеры.
- Сильные, слабые стороны компании, возможность их финансовой оценки.
- Основные риски, выявляемые при проведении операционного Due Diligence. Определение проблемных зон в системе управления. Выявление и оценка неформальных элементов влияния и связей и их негативного влияния на бизнес-процессы.
- Анализ проблемной компании: выявление проблемных зон и кризисных явлений, способы их минимизации и возможной оптимизации.

Организационно-педагогические условия

Обучение осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержденного Приказом Министерства образования и науки РФ от 1 июля 2013 г. № 499

Требования к техническому сопровождению обучения

Аудитории для проведения обучения должны быть оснащены следующим оборудованием:

Автоматизированные рабочие станции для каждого обучающегося и преподавателя, представляющие собой рабочие станции – ноутбук (минимальные характеристики конфигурации: память, не менее RAM 64 Mb, HDD 4 Gb, экран разрешающей способностью не менее 1280x800, на котором установлено следующее программное обеспечение:

- операционная система Windows или эквивалент;
- браузер Internet Explorer версии 11.0. либо эквивалент;
- средства для создания документов (MS Office, WordPad или эквивалент);
- средства сжатия (упаковки) файлов (RAR, ZIP, WINZIP или эквивалент);
- средство СКЗИ CryptoPro CSP актуальной версии.

Режим работы учебного центра:

Образовательный процесс осуществляется на основе учебного плана, разработанного Учебным центром самостоятельно, и регламентируется расписанием занятий.

Режим работы Учебного центра: по рабочим дням с 9.00 до 19.00,

Выходные дни: суббота, воскресенье.

Режим учебного процесса:

С 10.00 до 17.30.

Перерывы: 11.45 – 12.00, 16.00 – 16.15

Перерыв на обед: 13.30 – 14.30.

Продолжительность академического часа – 45 минут.

Учебный год: с 09 января по 29 декабря.

Продолжительность – 5 дней.

Обучение осуществляется по мере набора учебных групп.

Основные формы учебной деятельности: лекции, практические занятия, деловые игры, дискуссии

УТВЕРЖДЕНО
Генеральным директором
ООО УМЦ «Финконт Столица»
Т.А. Молокановой
«09» января 2023 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

Курса повышения квалификации

«DUE DILIGENCE: КОМПЛЕКСНЫЙ АУДИТ ПРЕДПРИЯТИЯ»

Срок обучения: 40 академических часов

Форма обучения: очная

Режим очных занятий: 8 академических часов в день, ежедневно

№ п/п	Наименование разделов (частей, модулей)	Объем, всего часов	В том числе		Форма аттестации
			Лекции	Практические занятия	
1	Модуль 1. Правовой Due Diligence. Цели и задачи проведения Due Diligence. Модуль 2. Технология и процедуры Due Diligence. Модуль 3. Особенности проведения Legal Due Diligence различных типов сделок.	8	5	3	Тест
2	Модуль 4. Правовой Due Diligence. Особенности Legal Due Diligence в корпоративных сделках (покупка юридического лица, покупка долей/акций, создание бизнеса). Модуль 5. Правовой аудит при сделках с интеллектуальной собственностью. Модуль 6. Legal Due Diligence в сделках, связанных с финансированием, включая кредиты и займы. Модуль 7. Проблемы ответственности компании и лиц, проводящих Legal Due Diligence. Модуль 8. Подготовка и составление отчета по итогам проведения Due Diligence.	8	5	3	Тест
3	Модуль 9. Налоговый Due Diligence.	8	5	3	Тест
4	Модуль 10. Финансовый Due Diligence.	8	5	3	Тест
5	Модуль 11. Операционный Due Diligence.	7	5	2	Тест
	Аттестация	1		1	Тест
	Итого	40	25	15	

**Календарный учебный график
Расписание занятий**

День недели	Часы проведения занятий	Модуль	Номера тем	Вид учебной работы
Первый день	С 10.00 до 17.30	<p>Модуль 1. Правовой Due Diligence. Цели и задачи проведения Due Diligence.</p> <p>Модуль 2. Технология и процедуры Due Diligence.</p> <p>Модуль 3. Особенности проведения Legal Due Diligence различных типов сделок.</p>	Вопросы 1-3 Рабочей программы курса	Л, П
Второй день	С 10.00 до 17.30	<p>Модуль 4. Правовой Due Diligence. Особенности Legal Due Diligence в корпоративных сделках (покупка юридического лица, покупка долей/акций, создание бизнеса).</p> <p>Модуль 5. Правовой аудит при сделках с интеллектуальной собственностью.</p> <p>Модуль 6. Legal Due Diligence в сделках, связанных с финансированием, включая кредиты и займы.</p> <p>Модуль 7. Проблемы ответственности компании и лиц, проводящих Legal Due Diligence.</p> <p>Модуль 8. Подготовка и составление отчета по</p>	Вопросы 4-8 Рабочей программы курса	Л, П

		итогах проведения Due Diligence.		
Третий день	С 10.00 до 17.30	Модуль 9. Налоговый Due Diligence.	Вопрос 9 Рабочей программы курса	Л, П
Четвертый день	С 10.00 до 17.30	Модуль 10. Финансовый Due Diligence.	Вопрос 10 Рабочей программы курса	Л, П
Пятый день	С 10.00 до 17.30	Модуль 11. Операционный Due Diligence.	Вопрос 11 Рабочей программы курса	Л, П, А

Виды учебной работы:

Л – лекция

П - практическое занятие

СР – самостоятельная работа

Д – деловая игра

О – опрос, дискуссия

А – аттестация в форме тестирования

**Общество с ограниченной ответственностью
Учебно-методический центр «Финконт Столица»
ООО УМЦ «Финконт Столица»**

УТВЕРЖДЕНО
Генеральным директором
ООО УМЦ «Финконт Столица»
Т.А. Молокановой
«09» января 2023 г.

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
по курсу повышения квалификации
«MICROSOFT EXCEL ДЛЯ ЭКОНОМИСТОВ И ФИНАНСИСТОВ»**

Наименование области профессиональной деятельности: (08) Финансы и экономика

Код укрупненной группы специальностей (направлений подготовки): 38.00.00. Экономика и управление

Москва - 2023

Для кого предназначен	Финансовых директоров, экономистов, специалистов финансовых служб, финансовых аналитиков, инвестиционных аналитиков, специалистов по финансовому моделированию.
Цели курса	Научиться максимально использовать возможности и функционал программы MS Excel.
Введение	<p>На курсе слушатели узнают, как делать финансовый анализ, инвестиционное моделирование и инвестиционный анализ, бюджетировать и делать финансовые прогнозы в MS Excel, рассмотрят такие инструменты работы, как сводные таблицы, язык запросов Power Query.</p> <p>Обучение включает 24 часа аудиторной работы с преподавателями – экспертами в области управленческого учета, корпоративных финансов, инвестиций и финансового анализа.</p>

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Описание перечня профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых должно осуществляться в результате обучения:

Слушатель должен знать: Финансовый менеджмент; Методические документы по финансовому анализу, бюджетированию и управлению денежными потоками; Компьютерные программы для ведения учета; Методы финансового анализа и финансовых вычислений;

Слушатель должен уметь: Использовать функции анализа, визуализации, планирования и прогнозирования данных в MS Excel; Проводить финансовый анализ, вести бюджет компании; Делать финансовые прогнозы и составлять финансовые модели инвестиционных проектов.

Цель обучения: Научиться максимально использовать возможности и функционал программы MS Excel.

Результаты обучения: Повышение квалификации обучающихся по курсу «**Microsoft Excel для экономистов и финансистов**», формирование компетенций по решению практических задач.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНЫХ МОДУЛЕЙ

День 1.

Модуль 1. Учимся быстро работать с MS Excel.

- Организация линейки меню.
- Горячие клавиши.
- Настройка подсказок и комментариев пользователей.
- Проектирование данных, правила размещения таблиц.
- Массивы данных, особенности расчетов в массивах.
- Умные таблицы, их особенности, фильтрование таблиц, срезы.
- Применение функций ЕСЛИ, И, ИЛИ.
- Применение функций ГПР, ВПР, ПОИСКПОЗ.
- Секреты финансовых форматов. Применение условного форматирования.

Практикум: Навыки работы с MS Excel.

Модуль 2. Работа с внешними запросами. Язык M.

- Получение внешних данных из других файлов Excel.
- Язык M и запросы Power Query. Его применение для получения внешних данных.
- Как преобразовать внешние данные в языке M.
- Особенности запросов: относительные и абсолютные ссылки.
- Настройка обновлений получения данных.

Практикум: Работа с внешними данными MS Excel.

Модуль 3. Работа со сводными таблицами и сводными диаграммами.

- Сводные таблицы. Основные параметры сводной таблицы.
- Макетирование сводной таблицы.
- Особенности добавление и изменение сводной таблицы. Работа с датами в сводной таблице.
- Срезы сводных таблиц.
- Особенности сводных диаграмм.

Практикум: Сводные таблицы финансовых данных.

Модуль 4. Как организовать управленческий учет в MS Excel.

- Требования к современному управленческому учету. Принципы управленческого учета.
- Что может, а что не может MS Excel для организации управленческого учета.
- Делаем первый отчет. Отчет о продажах.

- Построение различных аналитических графиков. Воронка продаж в MS Excel.
- Классификаторы затрат.
- Модели распределения затрат на постоянные и переменные.
- Маржинальный анализ и расчет точки безубыточности в MS Excel.
- Поиск оптимального значения продаж средствами MS Excel.

Практикум: Маржинальный анализ в MS Excel.

День 2

Модуль 5. Финансовые отчеты в MS Excel.

- Форма Отчета о прибылях и убытках в Excel. Формы отражения отрицательных чисел в отчете.
- Расчет амортизации средствами MS Excel. Применение ликвидационной стоимости при расчете амортизации.
- Расчет EBIT и EBITDA.
- Выборка данных периода с помощью функций СУММЕСЛИ и СУММЕСЛИМН.
- Группировка данных в отчете о прибылях и убытках.
- Форма Отчета о движении денежных средств (прямой метод).
- Форма Отчета о движении денежных средств (косвенный метод). Связь трех отчетов.

Практикум: Финансовые мастер-отчеты в MS Excel.

Модуль 6. Финансовый анализ и оценка бизнеса с помощью MS Excel.

- Вертикальный и горизонтальный анализ средствами MS Excel.
- Анализ волатильности и дисперсии в анализе отчетов компании.
- Коэффициентный анализ средствами MS Excel: анализ рентабельности, анализ оборачиваемости, анализ финансовой устойчивости, анализ ликвидности.
- Факторный анализ в MS Excel: методы замены переменных, анализ мультипликативных моделей, корреляционный анализ.
- Расчет ставки дисконтирования по модели WACC для оценки бизнеса.
- Оценка бизнеса по модели свободного денежного потока (FCF).

Практикум: Финансовый анализ и оценка бизнеса.

Модуль 7. Трендовый анализ и финансовое прогнозирование в MS Excel.

- Линейный тренд: функция, графическое отражение тренда в MS Excel.
- Нелинейные тренды в MS Excel. Функции нелинейных трендов.
- Использование функции тренда при прогнозировании. Управление параметрами тренда.
- Точность прогнозирования по линейному тренду.

- Прочие методы прогнозирования: методы средних, методы средневзвешенных, прогнозирование по темпам роста, прогнозирование по среднегеометрическим темпам.
- Установление пределов на финансовый прогноз: методы лимитов, дисперсионный метод.

Практикум: Финансовый прогноз компании.

День 3

Модуль 8. Бюджетирование и финансовое планирование средствами MS Excel.

- Основные концепции бюджетной модели коммерческой компании.
- Консолидация данных ЦФО инструментами MS Excel.
- Работа с датами в месячных финансовых планах и кассовых планах.
- Подготовка плана продаж. Особенности планирование продаж производственных, торговых и строительных компаний. Планирование дебиторской задолженности.
- Подготовка плана OpEx. Особенности планирования затрат по видам, по маржинальности. Планирование запасов и кредиторской задолженности.
- Настройка меню выбора для планирования параметров бюджета.
- Планирование прибылей и убытков.
- Планирование движение денежных средств косвенным методом.

Практикум: Бюджетная модель организации.

Модуль 9. Инвестиционный анализ с помощью MS Excel.

- Требования к инвестиционному анализу. Гибкое финансовое моделирование.
- Расчет и моделирование кредитования для проекта: аннуитетные и дифференцированные платежи.
- Финансовая модель бюджета: P&L, CF, прогнозный баланс.
- Инвестиционный анализ средствами MS Excel: чистая приведенная стоимость (NPV), индекс рентабельности (PI), внутренняя норма доходности (IRR), срок окупаемости.
- Ситуационный анализ проектов в MS Excel.

Практикум: Финансовая модель инвестиционного проекта.

Организационно-педагогические условия

Обучение осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержденного Приказом Министерства образования и науки РФ от 1 июля 2013 г. № 499

Требования к техническому сопровождению обучения

Аудитории для проведения обучения должны быть оснащены следующим оборудованием:

Автоматизированные рабочие станции для каждого обучающегося и преподавателя, представляющие собой рабочие станции – ноутбук (минимальные характеристики конфигурации: память, не менее RAM 64 Mb, HDD 4 Gb, экран разрешающей способностью не менее 1280x800, на котором установлено следующее программное обеспечение:

- операционная система Windows или эквивалент;
- браузер Internet Explorer версии 11.0. либо эквивалент;
- средства для создания документов (MS Office, WordPad или эквивалент);
- средства сжатия (упаковки) файлов (RAR, ZIP, WINZIP или эквивалент);
- средство СКЗИ CryptoPro CSP актуальной версии.

Режим работы учебного центра:

Образовательный процесс осуществляется на основе учебного плана, разработанного Учебным центром самостоятельно, и регламентируется расписанием занятий.

Режим работы Учебного центра: по рабочим дням с 9.00 до 19.00,

Выходные дни: суббота, воскресенье.

Режим учебного процесса:

С 10.00 до 17.30.

Перерывы: 11.45 – 12.00, 16.00 – 16.15

Перерыв на обед: 13.30 – 14.30.

Продолжительность академического часа – 45 минут.

Учебный год: с 09 января по 29 декабря.

Продолжительность – 3 дня.

Обучение осуществляется по мере набора учебных групп.

Основные формы учебной деятельности: лекции, практические занятия, деловые игры, дискуссии

УТВЕРЖДЕНО
Генеральным директором
ООО УМЦ «Финконт Столица»
Т.А. Молокановой
«09» января 2023 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

Курса повышения квалификации

«MICROSOFT EXCEL ДЛЯ ЭКОНОМИСТОВ И ФИНАНСИСТОВ»

Срок обучения: 24 академических часа

Форма обучения: очная

Режим очных занятий: 8 академических часов в день, ежедневно

№ п/п	Наименование разделов (частей, модулей)	Объем, всего часов	В том числе		Форма аттестации
			Лекции	Практические занятия	
Очная форма обучения					
1	Модуль 1. Учимся быстро работать с MS Excel. Модуль 2. Работа с внешними запросами. Язык M. Модуль 3. Работа со сводными таблицами и сводными диаграммами. Модуль 4. Как организовать управленческий учет в MS Excel.	8	5	3	Тест
2	Модуль 5. Финансовые отчеты в MS Excel. Модуль 6. Финансовый анализ и оценка бизнеса с помощью MS Excel. Модуль 7. Трендовый анализ и финансовое прогнозирование в MS Excel.	8	5	3	Тест
3	Модуль 8. Бюджетирование и финансовое планирование средствами MS Excel. Модуль 9. Инвестиционный анализ с помощью MS Excel.	7	5	2	Тест
	Аттестация	1		1	Тест
	Итого	24	15	9	

**Календарный учебный график
Расписание занятий**

День недели	Часы проведения занятий	Модуль	Номера тем	Вид учебной работы
Первый день	С 10.00 до 17.30	Модуль 1. Учимся быстро работать с MS Excel. Модуль 2. Работа с внешними запросами. Язык M. Модуль 3. Работа со сводными таблицами и сводными диаграммами. Модуль 4. Как организовать управленческий учет в MS Excel.	Вопросы 1-4 Рабочей программы курса	Л, П
Второй день	С 10.00 до 17.30	Модуль 5. Финансовые отчеты в MS Excel. Модуль 6. Финансовый анализ и оценка бизнеса с помощью MS Excel. Модуль 7. Трендовый анализ и финансовое прогнозирование в MS Excel.	Вопросы 5-7 Рабочей программы курса	Л, П
Третий день	С 10.00 до 17.30	Модуль 8. Бюджетирование и финансовое планирование средствами MS Excel. Модуль 9. Инвестиционный анализ с помощью MS Excel.	Вопросы 8-9 Рабочей программы курса	Л, П, А

Виды учебной работы:

Л – лекция

П – практическое занятие

СР – самостоятельная работа

Д – деловая игра

О – опрос, дискуссия

А – аттестация в форме тестирования

Общество с ограниченной ответственностью
Учебно-методический центр «Финконт Столица»
ООО УМЦ «Финконт Столица»

УТВЕРЖДЕНО
Генеральным директором
ООО УМЦ «Финконт Столица»
Т.А. Молокановой
«09» января 2023 г.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
по курсу повышения квалификации
«УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ И COST-КОНТРОЛЬ».

Наименование области профессиональной деятельности: (08) Финансы и экономика

Код укрупненной группы специальностей (направлений подготовки): 38.00.00. Экономика и управление

Для кого предназначен	Финансовых директоров, директоров по экономике, экономистов, руководителей и специалистов финансовых и планово-экономических служб, главных бухгалтеров, бухгалтеров, внутренних аудиторов.
Цели курса	<ul style="list-style-type: none"> • Научиться калькулировать затраты и распределять их по объектам калькулирования. • Изучить современные методы расчета себестоимости. • Освоить методики планирования и бюджетирования затрат. • Рассмотреть, как затраты влияют на финансовую эффективность компании. • Изучить принципы бережливого производства. • Научиться применять методики по сокращению и оптимизации затрат.
Введение	<p>Все компании в процессе своей деятельности несут определенный объем затрат. Эти затраты напрямую влияют на финансовые результаты. Те компании, которые эффективно воздействуют на свои затраты, применяя схемы оптимизации, планирования, анализа контроля, обычно более успешны. Управление затратами является составляющей современного менеджмента, которое включает большое количество полезных инструментов.</p> <p>Курс представляет собой обучение практическим методам управления затратами и поможет слушателям лучше понять динамику затрат для эффективного принятия решений в отношении продукции, товаров и услуг, операционных потоков, капитальных вложений, а также внедрению современных инструментов оптимизации затрат.</p> <p>Обучение включает 24 часа аудиторной работы с преподавателями – экспертами в области управленческого учета, корпоративных финансов, инвестиций и финансового анализа.</p>

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Описание перечня профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых должно осуществляться в результате обучения:

- **Слушатель должен знать:** Законодательство Российской Федерации о налогах и сборах, бухгалтерском и официальном статистическом учете; Финансовый менеджмент; Основы бюджетирования и планирования затрат; Методы калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг); Современные концепции управления затратами предприятия; Принципы формирования системы внутреннего контроля учета затрат; Этапы процесса учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции; Методы экономического анализа и учета показателей деятельности организации и ее подразделений;
- **Слушатель должен уметь:** Формировать, анализировать и интерпретировать финансовые отчеты, формулировать выводы и принимать управленческие решения по результатам анализа финансовой отчетности; Проводить анализ эффективности решений в сфере управления затратами; Разрабатывать предложения по оптимизации управления затратами; Применять методы финансовых вычислений; Применять методы калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг), составлять отчетные калькуляции;
- **Слушатель должен приобрести навык:** Составления управленческой отчетности по затратам; Разработки плана оптимизации затрат; Внедрения современных методов управления затратами в компании.

Цели курса:

- Научиться калькулировать затраты и распределять их по объектам калькулирования.
- Изучить современные методы расчета себестоимости.
- Освоить методики планирования и бюджетирования затрат.
- Рассмотреть, как затраты влияют на финансовую эффективность компании.
- Изучить принципы бережливого производства.
- Научиться применять методики по сокращению и оптимизации затрат.

Результаты обучения: Повышение квалификации обучающихся по курсу «Управление затратами и cost-контроль», формирование компетенций по решению практических задач.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНЫХ МОДУЛЕЙ

День 1

Модуль 1. Управленческий учет в системе менеджмента.

- Управленческий учет: стандартная и модернизированная модель.
- Специфика управленческого учета.
- Как управленческий учет помогает принимать решения.
- Как формируется управленческий отчет о прибылях и убытках. Расчет EBIT и EBITDA.
- Рентабельность и затраты. Факторные модели рентабельности.
- Особенности автоматизации управленческого учета затрат.

Практикум: Управленческая отчетность по затратам.

Модуль 2. Классификация затрат и их характеристики.

- По отношению к объекту учета: прямые и косвенные.
- По деловой активности: постоянные и переменные. Математические и статистические модели распределения затрат на постоянные и переменные.
- По представлению в отчетности: капитализируемые, инвентаризируемые, расходы периода, расходы будущих периодов.
- Отраслевые особенности классификации затрат.
- Структурный и динамический анализ затрат.

Практикум: Идентификация постоянных и переменных затрат.

Практикум: Регрессионное распределение затрат на постоянные и переменные.

Практикум: Комплексный анализ затрат предприятия.

Модуль 3. Анализ точки безубыточности.

- Расчет точки безубыточности. Особенности расчета для многономенклатурного бизнеса.
- Анализ «затраты – объем – прибыль» (CVP-анализ).
- Расчет операционного лeverиджа. Чувствительность бизнеса по операционному лeverиджу. Анализ рисков с помощью операционного рычага. Какие факторы влияют на прибыль.
- Ценовая политика и ее влияние на затраты и прибыль. Оптимизация ассортимента.
- Особенности применения ценообразования «затраты+».

Практикум: Расчет и анализ точки безубыточности.

Практикум: Расчет и анализ операционного лeverиджа.

Практикум: Формирование ассортиментной политики.

День 2

Модуль 4. Калькуляция затрат. Распределение затрат.

- Виды объектов калькулирования. ЦФО и МВЗ.
- Директ-костинг и абсорбшн-костинг. Попроцессный учет, позаказный учет. Выбор методов учета и их влияние на финансовый результат.
- Расчет и анализ себестоимости. Особенности влияния на затраты производственных и складских остатков.
- Особенности методов ФИФО/ЛИФО, средних затрат и индивидуальной идентификации. Практика применения и их влияние на финансовые показатели.
- Особенности калькулирования в отраслях.
- Определение драйверов затрат. Корреляционный подход для выбора драйвера.
- Аллокация затрат. Почему так важно распределять затраты.
- Контрибуционная маржа. Управление прибылью по показателям контрибуционной маржи.

Практикум: Расчет себестоимости продукции.

Практикум: Распределение затрат на объекты калькулирования (производство).

Практикум: Распределение затрат на объекты калькулирования (торговля).

Практикум: Распределение затрат на объекты калькулирования (строительство).

Модуль 5. Трансфертное ценообразование в управленческом учете.

- Принципиальная схема трансфертного ценообразования.
- Особенности формирования цен в управленческом учете.

- Особенности аллокации затрат при трансфертном ценообразовании.
- Организация учета показателей трансфертного ценообразования.

Практикум: Ценообразование в трансфертном учете.

Практикум: Управленческая отчетность в трансфертном ценообразовании.

Модуль 6. Бюджетирование и планирование затрат.

- Методы прогнозирования и планирования затрат.
- Балансовая модель при управлении затратами. Планирование производственных затрат.
- Планирование малоценных расходов.
- Планирование графиков оплаты.
- План-фактный анализ. Контроль за исполнением затрат.
- Алгоритмы действий при отклонении от плановых сумм затрат. Внутренний аудит затрат.

Практикум: Планирование текущих затрат (производство).

Практикум: Планирование текущих затрат (торговля).

Практикум: Планирование текущих затрат (строительство).

Практикум: Факторный анализ отклонение затрат от плана.

День 3

Модуль 7. Управление и планирование капитальными затратами.

- Планирование затрат на CapEx.
- Основы инвестиционного анализа капитальных затрат.
- Сметный контроль и анализ.
- Амортизация и ее влияние на затраты. Модели расчета амортизации. Налоговый щит амортизации.
- Управление затратами на основе life cycle costing (LCCA).

Практикум: Планирование капитальных затрат.

Практикум: Планирование и анализ по методу life cycle costing.

Модуль 8. Принципы бережливого производства.

- Модель непрерывной оптимизации затрат. Принципы бережливого производства. Мотивация сотрудников на оптимизацию затрат.
- Принцип борьбы с потерями. 8 видов потерь. Модель JiT. Управление затратами склада. Оптимизационная модель EOQ.
- Правило 6 сигм для управления затратами.
- Почему управление временем производства влияет на затраты. Расчет производственного времени. Анализ и управление производительностью.

Практикум: Управление складскими затратами.

Практикум: Анализ затрат по модели 6 сигм.

Практикум: Управление временем производства и оценка его на производственные затраты.

Модуль 9. Управленческие решения по затратам.

- Целевое управление затратами. Релевантность расходов.
- Нормирование и лимитирование затрат.
- Расходы и цепочка ценности для клиентов: какая связь.
- Процессные карты и оптимизация затрат на основе управления процессами.
- Выбор схемы: собственное производство или аутсорсинг.
- Особенности оптимизации коммерческих и административных расходов.
- Формирование комплексного плана управления затратами. Практические инструменты снижения затрат.

Практикум: Создание процессной карты с данными о затратах.

Практикум: Оценка влияния снижения затрат на финансовое состояние компании.

Организационно-педагогические условия

Обучение осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержденного Приказом Министерства образования и науки РФ от 1 июля 2013 г. № 499

Требования к техническому сопровождению обучения

Аудитории для проведения обучения должны быть оснащены следующим оборудованием:

Автоматизированные рабочие станции для каждого обучающегося и преподавателя, представляющие собой рабочие станции – ноутбук (минимальные характеристики конфигурации: память, не менее RAM 64 Mb, HDD 4 Gb, экран разрешающей способностью не менее 1280x800, на котором установлено следующее программное обеспечение:

- операционная система Windows или эквивалент;
- браузер Internet Explorer версии 11.0. либо эквивалент;
- средства для создания документов (MS Office, WordPad или эквивалент);
- средства сжатия (упаковки) файлов (RAR, ZIP, WINZIP или эквивалент);
- средство СКЗИ CryptoPro CSP актуальной версии.

Режим работы учебного центра:

Образовательный процесс осуществляется на основе учебного плана, разработанного Учебным центром самостоятельно, и регламентируется расписанием занятий.

Режим работы Учебного центра: по рабочим дням с 9.00 до 19.00,

Выходные дни: суббота, воскресенье.

Режим учебного процесса:

С 10.00 до 17.30.

Перерывы: 11.45 – 12.00, 16.00 – 16.15

Перерыв на обед: 13.30 – 14.30.

Продолжительность академического часа – 45 минут.

Учебный год: с 09 января по 29 декабря.

Продолжительность – 3 дня.

Обучение осуществляется по мере набора учебных групп.

Основные формы учебной деятельности: лекции, практические занятия, деловые игры, дискуссии

УТВЕРЖДЕНО
Генеральным директором
ООО УМЦ «Финконт Столица»
Т.А. Молокановой
«09» января 2023 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

Курса повышения квалификации

«УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ И COST-КОНТРОЛЬ»

Москва - 2023

Срок обучения: 24 академических часа

Форма обучения: очная

Режим очных занятий: 8 академических часов в день, ежедневно

№ п/п	Наименование разделов (частей, модулей)	Объем, всего часов	В том числе		Форма аттестации
			Лекции	Практические занятия	
1	Модуль 1. Управленческий учет в системе менеджмента. Модуль 2. Классификация затрат и их характеристики. Модуль 3. Анализ точки безубыточности.	8	5	3	Тест
2	Модуль 4. Калькуляция затрат. Распределение затрат. Модуль 5. Трансфертное ценообразование в управленческом учете. Модуль 6. Бюджетирование и планирование затрат.	8	5	3	Тест
3	Модуль 7. Управление и планирование капитальными затратами. Модуль 8. Принципы бережливого производства. Модуль 9. Управленческие решения по затратам.	7	4	3	Тест
	Аттестация	1		1	Тест
	Итого	24	14	10	

**Календарный учебный график
Расписание занятий**

День недели	Часы проведения занятий	Модуль	Номера тем	Вид учебной работы
Первый день	С 10.00 до 17.30	Модуль 1. Управленческий учет в системе менеджмента. Модуль 2. Классификация затрат и их характеристики. Модуль 3. Анализ точки безубыточности.	Вопросы 1-3 Рабочей программы курса	Л, П
Второй день	С 10.00 до 17.30	Модуль 4. Калькуляция затрат. Распределение затрат. Модуль 5. Трансфертное ценообразование в управленческом учете. Модуль 6. Бюджетирование и планирование затрат.	Вопросы 4-6 Рабочей программы курса	Л, П
Третий день	С 10.00 до 17.30	Модуль 7. Управление и планирование капитальными затратами. Модуль 8. Принципы бережливого производства. Модуль 9. Управленческие решения по затратам.	Вопросы 7-9 Рабочей программы курса	Л, П, А

Виды учебной работы:

Л – лекция

П - практическое занятие

СР – самостоятельная работа

Д – деловая игра

О – опрос, дискуссия

А – аттестация в форме тестирования

Общество с ограниченной ответственностью
Учебно-методический центр «Финконт Столица»
ООО УМЦ «Финконт Столица»

УТВЕРЖДЕНО
Генеральным директором
ООО УМЦ «Финконт Столица»
Т.А. Молокановой
«09» января 2023 г.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
по курсу повышения квалификации
«ФИНАНСОВОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ».

Наименование области профессиональной деятельности: (08) Финансы и экономика

Код укрупненной группы специальностей (направлений подготовки): 38.00.00. Экономика и управление

Вид профессиональной деятельности: Реализация инвестиционных проектов с применением разных форм финансирования

Основная цель вида профессиональной деятельности:

Обеспечение финансово-экономической подготовки, организации, сопровождения и завершения контрактных обязательств по инвестиционным проектам

Москва - 2023

Для кого предназначен	Руководителей финансовых служб, финансовых директоров, инвестиционных аналитиков, финансовых аналитиков, бизнес-аналитиков, специалистов по финансовому планированию, финансовых менеджеров, экономистов, кредитных специалистов проектного финансирования, финансовых консультантов, руководителей проектов.
Цели курса	Получение практических навыков и знаний в области финансового моделирования и оценки инвестиционных проектов с применением современных практик.
Введение	<p>На курсе слушатели изучат особенности финансового моделирования инвестиционных проектов, обучатся навыкам подготовки плана продаж на основе макроэкономических показателей и предпосылок, плана прибылей и убытков, плана движения денежных средств и прогнозного баланса. Также слушатели ознакомятся с теоретическими основами инвестиционных показателей NPV, IRR, MIRR, DSCR, D/E, срока окупаемости, точки безубыточности и их практическим применением, рассмотрят подходы сценарного моделирования и ситуационного анализа. Особенностью курса является изучение возможностей MS Excel для финансового моделирования и инвестиционного анализа, на протяжении всего курса слушатели делают инвестиционный проект и его расчеты в программе.</p> <p>Обучение включает 24 часа аудиторной работы с преподавателями – экспертами в области управленческого учета, корпоративных финансов, инвестиций и финансового анализа.</p>

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Описание перечня профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых должно осуществляться в результате обучения:

Слушатель должен уметь: Формировать план продаж инвестиционного проекта с учетом макроэкономических показателей, их трендов и предпосылок инвестиционного проекта; Рассчитывать укрупненную смету CapEx для инвестиционного проекта; Рассчитывать операционные затраты инвестиционного проекта OpEx с учетом особенностей деятельности проекта; Моделировать прибыли и убытки инвестиционного проекта (P&L); Моделировать показатели рабочего капитала, делать план движения денежных средств косвенным методом (кэш-флоу проекта), рассчитывать свободный денежный поток (FCF); Оптимизировать условия финансирования инвестиционного проекта, оценивать финансовую устойчивость проекта; Рассчитывать ставку дисконтирования, применяемую в инвестиционном проекте; Рассчитывать и трактовать инвестиционные показатели: NPV, IRR, MIRR, срок окупаемости проекта; Моделировать инвестиционный проект в разных ситуациях, проводить анализ чувствительности инвестиционного проекта; Автоматизировать расчеты инвестиционного проекта в MS Excel.

Слушатель должен знать: Основы экономического анализа; Основы инвестиционного анализа; Финансовое моделирование; Основы риск-менеджмента; Законодательные условия инвестирования.

Цель обучения: Получение практических навыков и знаний в области финансового моделирования и оценки инвестиционных проектов с применением современных практик.

Результаты обучения: Повышение квалификации обучающихся по курсу «**Финансовое моделирование инвестиционных проектов**», формирование компетенций по решению практических задач.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНЫХ МОДУЛЕЙ

День 1.

Модуль 1. Логика финансового моделирования инвестиционных проектов.

- Инвестиционный проект: классификация, особенности. Инвестиционный проект в форме бизнес-плана
- Схемы построения финансовых моделей: капитальная, ресурсная, схема обновлений.
- Источники информации для финансовой модели.
- Выбор шага и горизонта финансового моделирования.
- Что хочет инвестор от финансовой модели.
- Ошибки в финансовых моделях и как снизить вероятность их появления.

Модуль 2. Особенности применение MS Excel для финансового моделирования.

- Оформление файла для инвестиционного моделирования. Форматирование. Гиперссылки.
- Основные формулы, необходимые для создания инвестиционной модели: СУММ, СУММЕСЛИ, ЕСЛИ, ИЛИ, И, ABS, СТЕПЕНЬ, ДАТА.
- Выпадающие списки в MS Excel.
- Подключение и парсинг других файлов и внешних данных с помощью MS Excel.

Модуль 3. Сметное планирование и расчет амортизации с помощью MS Excel.

- Делаем смету с помощью MS Excel. Распределение сметных затрат во времени.
- Учет НДС по капитальным расходам. Возмещение НДС.
- Функции MS Excel для автоматического расчета амортизации.

День 2.

Модуль 4. Планирование доходов проекта в MS Excel.

- Моделирование продаж. Цена и объем: линейный и экспоненциальные модели. Контроль роста модели.
- Макроэкономические факторы выручки.
- Многономенклатурные продажи. Группировка в MS Excel.
- Индексация цен.
- Моделирование сезонности продаж.
- Расчет НДС с продаж.
- Диаграмма выручки.

Модуль 5. Планирование закупок и расходов с помощью MS Excel.

- Определение объемов закупок по объемам продаж.
- Планирование постоянных и переменных затрат.
- Особенности планирования материальных затрат, затрат на электроэнергию, заработной платы, рекламных расходов, административных расходов.
- Влияние инфляции на расходы.

Модуль 6. Планирование рабочего капитала для инвестиционного проекта.

- Планирование складских остатков. Оборачиваемость запасов.
- Планирование счетов к получению и авансов покупателей.
- Планирование счетов к оплате и авансов поставщикам.
- Графики платежей в инвестиционных проектах.

Модуль 7. Подбор и оптимизация финансирования проекта.

- Виды финансирования: собственный, акционерный капитал, банковские кредиты, облигации, лизинг, краудфандинг. Особенности и сравнение схем финансирования.
- Финансовая устойчивость проекта. Коэффициенты D/E, DSCRI.
- Оптимизация финансирования с помощью моделирования в MS Excel.

День 3.

Модуль 8. Налоговое окружение инвестиционного проекта.

- Расчет НДС в финансовой модели. Особенности расчета возврата НДС.

- Расчет налога на прибыль в финансовой модели.
- Моделирование прочих налогов: зарплатные налоги, имущественные налоги.

Модуль 9. Моделирование мастер-планов в MS Excel.

- Составляем план прибылей и убытков. Расчет EBIT и EBITDA.
- Графики финансовых результатов.
- Составляем план движения денежных средств косвенным методом.
- Составляем прогнозный баланс инвестиционного проекта.

Модуль 10. Временная стоимость денег и расчет ставки дисконтирования.

- Зачем нужна временная стоимость денег в инвестиционном проекте.
- Расчет стоимости капитала по модели CAPM.
- Считаем средневзвешенную стоимость собственного капитала (WACC).
- Кумулятивный подход для расчета ставки дисконтирования.

Модуль 11. Практика инвестиционного анализа.

- Что такое свободный денежный поток (FCF) и как его считать.
- Теоретические аспекты NPV, IRR, MIRR.
- Расчет NPV в MS Excel.
- Расчет IRR в MS Excel.
- Расчет MIRR инвестиционного проекта в MS Excel.
- Расчет срока окупаемости инвестиционного проекта.

Модуль 12. Ситуационный анализ с помощью MS Excel.

- Как применять MS Excel для ситуационного анализа. Моделирование случайных чисел в MS Excel.
- Применение таблицы данных для ситуационного моделирования.
- Корреляционный анализ в MS Excel. Точечный график.
- Расчет точки безубыточности. Моделирование подвижности точки безубыточности в MS Excel.

Организационно-педагогические условия

Обучение осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержденного Приказом Министерства образования и науки РФ от 1 июля 2013 г. № 499

Требования к техническому сопровождению обучения

Аудитории для проведения обучения должны быть оснащены следующим оборудованием:

Автоматизированные рабочие станции для каждого обучающегося и преподавателя, представляющие собой рабочие станции – ноутбук (минимальные характеристики конфигурации: память, не менее RAM 64 Mb, HDD 4 Gb, экран разрешающей способностью не менее 1280x800, на котором установлено следующее программное обеспечение:

- операционная система Windows или эквивалент;
- браузер Internet Explorer версии 11.0. либо эквивалент;
- средства для создания документов (MS Office, WordPad или эквивалент);
- средства сжатия (упаковки) файлов (RAR, ZIP, WINZIP или эквивалент);
- средство СКЗИ CryptoPro CSP актуальной версии.

Режим работы учебного центра:

Образовательный процесс осуществляется на основе учебного плана, разработанного Учебным центром самостоятельно, и регламентируется расписанием занятий.

Режим работы Учебного центра: по рабочим дням с 9.00 до 19.00,

Выходные дни: суббота, воскресенье.

Режим учебного процесса:

С 10.00 до 17.30.

Перерывы: 11.45 – 12.00, 16.00 – 16.15

Перерыв на обед: 13.30 – 14.30.

Продолжительность академического часа – 45 минут.

Учебный год: с 09 января по 29 декабря.

Продолжительность – 3 дня.

Обучение осуществляется по мере набора учебных групп.

Основные формы учебной деятельности: лекции, практические занятия, деловые игры, дискуссии

УТВЕРЖДЕНО
Генеральным директором
ООО УМЦ «Финконт Столица»
Т.А. Молокановой
«09» января 2023 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

Курса повышения квалификации

«ФИНАНСОВОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ»

Срок обучения: 24 академических часа

Форма обучения: очная

Режим очных занятий: 8 академических часов в день, ежедневно

№ п/п	Наименование разделов (частей, модулей)	Объем, всего часов	В том числе		Форма аттестации
			Лекции	Практические занятия	
1	Модуль 1. Логика финансового моделирования инвестиционных проектов. Модуль 2. Особенности применение MS Excel для финансового моделирования. Модуль 3. Сметное планирование и расчет амортизации с помощью MS Excel.	8	5	3	Тест
2	Модуль 4. Планирование доходов проекта в MS Excel. Модуль 5. Планирование закупок и расходов с помощью MS Excel. Модуль 6. Планирование рабочего капитала для инвестиционного проекта. Модуль 7. Подбор и оптимизация финансирования проекта.	8	5	3	Тест
3	Модуль 8. Налоговое окружение инвестиционного проекта. Модуль 9. Моделирование мастер-планов в MS Excel. Модуль 10. Временная стоимость денег и расчет ставки дисконтирования. Модуль 11. Практика инвестиционного анализа. Модуль 12. Ситуационный анализ с помощью MS Excel.	7	5	2	Тест
	Аттестация	1		1	Тест

	Итого	24	15	9	
--	--------------	----	----	---	--

**Календарный учебный график
Расписание занятий**

День недели	Часы проведения занятий	Модуль	Номера тем	Вид учебной работы
Первый день	С 10.00 до 17.30	<p>Модуль 1. Логика финансового моделирования инвестиционных проектов.</p> <p>Модуль 2. Особенности применение MS Excel для финансового моделирования.</p> <p>Модуль 3. Сметное планирование и расчет амортизации с помощью MS Excel.</p>	Вопросы 1-3 Рабочей программы курса	Л, П
Второй день	С 10.00 до 17.30	<p>Модуль 4. Планирование доходов проекта в MS Excel.</p> <p>Модуль 5. Планирование закупок и расходов с помощью MS Excel.</p> <p>Модуль 6. Планирование рабочего капитала для инвестиционного проекта.</p> <p>Модуль 7. Подбор и оптимизация финансирования проекта.</p>	Вопросы 4-7 Рабочей программы курса	Л, П
Третий день	С 10.00 до 17.30	<p>Модуль 8. Налоговое окружение инвестиционного проекта.</p> <p>Модуль 9. Моделирование мастер-планов в MS Excel.</p>	Вопросы 8-12 Рабочей программы курса	Л, П, А

		Модуль 10. Временная стоимость денег и расчет ставки дисконтирования. Модуль 11. Практика инвестиционного анализа. Модуль 12. Ситуационный анализ с помощью MS Excel.		
--	--	---	--	--

Виды учебной работы:

Л – лекция

П - практическое занятие

СР – самостоятельная работа

Д – деловая игра

О – опрос, дискуссия

А – аттестация в форме тестирования

Общество с ограниченной ответственностью
Учебно-методический центр «Финконт Столица»

ООО УМЦ «Финконт Столица»

УТВЕРЖДЕНО
Генеральным директором
ООО УМЦ «Финконт Столица»
Т.А. Молокановой
«09» января 2023 г.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
по курсу повышения квалификации
«ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР. СФО 2023-2025».

Наименование области профессиональной деятельности: (08) Финансы и экономика

Код укрупненной группы специальностей (направлений подготовки): 38.00.00. Экономика и управление

Москва - 2023

Для кого предназначен Финансовых директоров, руководителей финансовых департаментов, директоров по корпоративным финансам, финансовых контролеров, руководителей финансовых служб, руководителей в области управленческого учета.

- Цели курса
- Систематизировать имеющиеся знания по вопросам организации финансового менеджмента и познакомиться с новыми тенденциями.
 - Повысить квалификацию в работе с финансовой отчетностью.
 - Продвинуться в умении использования данных финансовой отчетности для оценки положения предприятия и эффективности его деятельности.
 - Систематизировать имеющиеся навыки и узнать новые возможности использования инструментов финансового анализа в процессе управления.
 - Применить существующие модели финансового планирования в соответствии со стратегией вашей компании.
 - Применить новые практики эффективного управления оборотным капиталом на примере своей компании.
 - Применить методы управления денежными средствами, дебиторской задолженностью, кредитами.
 - Получить практические рекомендации по системе управления рисками.
 - Усовершенствовать методы бюджетирования применительно к своей компании.
 - Применить полученные знания в проведении практических расчетов.

Введение

Курс носит исключительно практическую направленность, в ходе выполнения задач (кейсов) рассматриваются реальные данные российских компаний, решаются насущные проблемы финансового управления в организации. Слушатели научатся определять стратегические финансовые приоритеты, управлять финансовой службой, определять уровень эффективности бизнеса, успешно общаться с генеральным директором и акционерами, настраивать системы управленческого финансового учета, бюджетирования и контроля, управлять рисками.

Обучение включает 40 часов аудиторной работы с преподавателями – экспертами в сфере финансов и экономики.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Описание перечня профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых должно осуществляться в результате обучения:

- **Слушатель должен знать:** международные стандарты финансовой отчетности; законодательство Российской Федерации о бухгалтерском учете, налогах и сборах; финансовый менеджмент; методы планирования движения денежных средств; методы анализа финансового положения экономического субъекта; методы управления дебиторской и кредиторской задолженностью; методы оценки эффективности инвестиций; методы планирования доходов и расходов организации; методы бюджетирования и прогнозирования; методы организации и ведения учета в организации; методы выявления и оценки рисков; инновации на рынке финансовых услуг;
- **Слушатель должен уметь:** разрабатывать финансовую стратегию; работать с финансовой аналитикой (стратегические и операционные финансовые показатели); разрабатывать финансовые сценарии и прогнозы; применять методы финансового моделирования в планировании и бюджетировании; оценивать деятельность предприятия и его подразделений по ключевым финансовым показателям; анализировать эффективность инвестиций и проектов по развитию; ставить задачи финансовым службам и контролировать их выполнение; применять методы планирования движения денежных средств предприятия; формировать бюджеты, платежные календари; проводить финансовый анализ денежных потоков организации и финансового положения организации.

Цель обучения:

- Систематизировать имеющиеся знания по вопросам организации финансового менеджмента и познакомиться с новыми тенденциями.
- Повысить квалификацию в работе с финансовой отчетностью.
- Продвинуться в умении использования данных финансовой отчетности для оценки положения предприятия и эффективности его деятельности.
- Систематизировать имеющиеся навыки и узнать новые возможности использования инструментов финансового анализа в процессе управления.
- Применить существующие модели финансового планирования в соответствии со стратегией вашей компании.
- Применить новые практики эффективного управления оборотным капиталом на примере своей компании.
- Применить методы управления денежными средствами, дебиторской задолженностью, кредитами.
- Получить практические рекомендации по системе управления рисками.
- Усовершенствовать методы бюджетирования применительно к своей компании.
- Применить полученные знания в проведении практических расчетов.

Результаты обучения: Повышение квалификации обучающихся по курсу «**Финансовый директор. CFO 2023-2025**», формирование компетенций по решению практических задач.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНЫХ МОДУЛЕЙ

День 1

Модуль 1. Организация работы финансовой службы — финансовый менеджмент компании.

- Финансовый директор и основные функции финансового менеджмента.
- Роль финансового директора в разработке финансовой политики, финансовой стратегии и финансовой тактики.
- Принципы разработки эффективной финансовой политики и разделения полномочий.
- Казначей, контролер и управляющий как функции финансового директора.
- Разработка оптимальной структуры финансовой службы компании.
- Порядок мероприятий по организации финансовой службы компании.
- Разработка плана проведения оценки эффективности финансовой политики компании.

День 2

Модуль 2. Финансовый анализ в процессе принятия управленческих решений.

- Понятие и возможности финансового анализа.
- Практическое использование возможностей финансового анализа.
- Использование показателей финансовой отчетности для целей анализа при принятии управленческих решений (ЕБИТДА, ЕБИТ, CF, etc).
- Виды финансового анализа, горизонтальный и вертикальный анализ финансовой отчетности, коэффициентный анализ, оценка вероятности банкротства.
- Подходы к анализу финансового состояния предприятия.
- Приоритетные направления анализа для различных групп пользователей (собственников, кредиторов, менеджеров и др.).
- Практический кейс «Использование результатов горизонтального вертикального анализа при принятии управленческих решений».

Модуль 3. Финансовое планирование и финансовые модели.

- Финансовая модель как отражение взаимосвязи в процессах и в финансовых потоках.
- Анализ взаимосвязи затрат, объема продаж и выручки (CVP) в финансовом планировании.
- Точка безубыточности и порог рентабельности.
- Определение уровня производственного рычага (operating leverage) в планировании объема реализации.

День 3

Модуль 4. Краткосрочное финансовое планирование. Бюджетирование.

- Цикл планирования: стратегическое – тактическое (планы) – финансовое (бюджетирование). Основные проблемные места в данном цикле.
- Основные цели и задачи бюджетирования.
- Методика бюджетирования: пошаговое составление и анализ бюджетов.
- Состав бюджетов в производстве, торговле (розничной и оптовой), услугах, проектах.
- Этапы разработки операционных и финансовых бюджетов.
- Организационная и бюджетно-финансовая структура предприятия. Подразделения, бизнес-единицы и центры ответственности.
- Управление затратами на основе бюджетов.
- Составление управленческого баланса и финансовый анализ стратегического уровня.
- Профстандарт Минтруда «Финансовый директор» и отражение в нём обязанностей финансового директора по задаче бюджетирования.
- Методология финансового планирования и бюджетирования.
- Управленческий финансовый учет как основа для бюджетирования: учетная политика, перечень и формы бюджетов/отчетов, классификатор статей для бюджетов и отчетов.
- Выбор финансовых показателей для планирования, анализа и контроля бизнеса.
- Построение бюджетной модели предприятия.

День 4

Модуль 5. Управление денежными средствами. Бюджетирование и казначейство.

- Составление операционных бюджетов организации.
- Составление финансовых бюджетов.
- Формирование и структура Бюджета доходов и расходов (БДР).
- Формирование и структура фактического Бюджета движения денежных средств (БДДС).
- Построение управленческого баланса.
- Практикум: Кейс: составление операционных и финансовых бюджетов предприятия. Кейс: Разработка регламентов бюджетирования и управленческого учета.
- Выбор финансовых показателей для планирования, анализа и контроля бизнеса (KPI).
- Управление денежными средствами. Казначейство.
- Платежный календарь и операционно-кассовый план.
- Обработка заявок подразделений на финансирование их расходов. Приоритеты платежей.
- Проверка заявок на расходование денежных средств.
- План-фактный анализ, работа с отклонениями.
- Управление платежеспособностью предприятия. Создание и управление резервами.
- Организационная и бюджетно-финансовая структура предприятия. Подразделения, бизнес-единицы и центры ответственности.
- Управление эффективностью предприятия на основе бюджетов.

День 5

Модуль 6. Управление капиталом и управление рисками.

- Управление расходами предприятия: учет, анализ и контроль на основе бюджетов.
- Управление оборотным капиталом: товарными запасами и дебиторской задолженностью.
- Дебиторская задолженность: взгляд со стороны финансового директора, коммерческого директора.
- Разработка политики управления дебиторской задолженностью: определение основных параметров и показателей для контроля.
- Система управления рисками на предприятии.
- Идентификация и оценка рисков в процессе управления.
- Методы оценки и анализа рисков.
- Методы управления рисками.

Практикум: Кейс: оценка рисков на примере реальной организации и построение карты рисков.

Организационно-педагогические условия

Обучение осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержденного Приказом Министерства образования и науки РФ от 1 июля 2013 г. № 499

Требования к техническому сопровождению обучения

Аудитории для проведения обучения должны быть оснащены следующим оборудованием:

Автоматизированные рабочие станции для каждого обучающегося и преподавателя, представляющие собой рабочие станции – ноутбук (минимальные характеристики конфигурации: память, не менее RAM 64 Mb, HDD 4 Gb, экран разрешающей способностью не менее 1280x800, на котором установлено следующее программное обеспечение:

- операционная система Windows или эквивалент;
- браузер Internet Explorer версии 11.0. либо эквивалент;
- средства для создания документов (MS Office, WordPad или эквивалент);
- средства сжатия (упаковки) файлов (RAR, ZIP, WINZIP или эквивалент);
- средство СКЗИ CryptoPro CSP актуальной версии.

Режим работы учебного центра:

Образовательный процесс осуществляется на основе учебного плана, разработанного Учебным центром самостоятельно, и регламентируется расписанием занятий.

Режим работы Учебного центра: по рабочим дням с 9.00 до 19.00,

Выходные дни: суббота, воскресенье.

Режим учебного процесса:

С 10.00 до 17.30.

Перерывы: 11.45 – 12.00, 16.00 – 16.15

Перерыв на обед: 13.30 – 14.30.

Продолжительность академического часа – 45 минут.

Учебный год: с 09 января по 29 декабря.

Продолжительность – 5 дней.

Обучение осуществляется по мере набора учебных групп.

Основные формы учебной деятельности: лекции, практические занятия, деловые игры, дискуссии

УТВЕРЖДЕНО
Генеральным директором
ООО УМЦ «Финконт Столица»
Т.А. Молокановой
«09» января 2023 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

Курса повышения квалификации

«ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР. CFO 2023-2025»

Срок обучения: 40 академических часов

Форма обучения: очная

Режим очных занятий: 8 академических часов в день, ежедневно

№ п/п	Наименование разделов (частей, модулей)	Объем, всего часов	В том числе		Форма аттестации
			Лекции	Практические занятия	
1	Модуль 1. Организация работы финансовой службы — финансовый менеджмент компании.	8	5	3	Тест
2	Модуль 2. Финансовый анализ в процессе принятия управленческих решений. Модуль 3. Финансовое планирование и финансовые модели.	8	5	3	Тест
3	Модуль 4. Краткосрочное финансовое планирование. Бюджетирование.	8	5	3	Тест
4	Модуль 5. Управление денежными средствами. Бюджетирование и казначейство.	8	5	3	Тест
5	Модуль 6. Управление капиталом и управление рисками.	7	4	3	Тест
	Аттестация	1		1	Тест
	Итого	40	24	16	

**Календарный учебный график
Расписание занятий**

День недели	Часы проведения занятий	Модуль	Номера тем	Вид учебной работы
Первый день	С 10.00 до 17.30	Модуль 1. Организация работы финансовой службы — финансовый менеджмент компании.	Вопрос 1 Рабочей программы курса	Л, П
Второй день	С 10.00 до 17.30	Модуль 2. Финансовый анализ в процессе принятия управленческих решений. Модуль 3. Финансовое планирование и финансовые модели.	Вопросы 2-3 Рабочей программы курса	Л, П
Третий день	С 10.00 до 17.30	Модуль 4. Краткосрочное финансовое планирование. Бюджетирование.	Вопрос 4 Рабочей программы курса	Л, П
Четвертый день	С 10.00 до 17.30	Модуль 5. Управление денежными средствами. Бюджетирование и казначейство.	Вопрос 5 Рабочей программы курса	Л, П
Пятый день	С 10.00 до 17.30	Модуль 6. Управление капиталом и управление рисками.	Вопрос 6 Рабочей программы курса	Л, П, А

Виды учебной работы:

Л – лекция

П - практическое занятие

СР – самостоятельная работа

Д – деловая игра

О – опрос, дискуссия

А – аттестация в форме тестирования

Общество с ограниченной ответственностью
Учебно-методический центр «Финконт Столица»
ООО УМЦ «Финконт Столица»

УТВЕРЖДЕНО
Генеральным директором
ООО УМЦ «Финконт Столица»
Т.А. Молокановой
«09» января 2023 г.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
по курсу повышения квалификации
«ФИНАНСЫ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ».

Наименование области профессиональной деятельности: (08) Финансы и экономика

Код укрупненной группы специальностей (направлений подготовки): 38.00.00. Экономика и управление

Для кого предназначен	Собственников, генеральных, финансовых и коммерческих директоров компаний, руководителей финансово-экономических и бухгалтерских служб.
Цели курса	Повысить финансовую грамотность руководителя и качество финансовой компоненты управленческих решений.
Введение	<p>Без качественной финансовой компоненты решения руководителя могут вести к плохому финансовому состоянию бизнеса/организации. В ходе курса предусмотрено поэтапное обучение руководителя финансовой грамотности по 5-ти уровням, каждый из которых повысит качество принимаемых управленческих решений. Участники узнают, как посчитать финансовый результат и определить успешность бизнеса через основные финансовые показатели, научатся правильно ставить финансовые цели в соответствии со стратегией бизнеса.</p> <p>Обучение включает 16 часов аудиторной работы с преподавателями – экспертами в сфере финансового консалтинга.</p>

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Описание перечня профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых должно осуществляться в результате обучения:

- **Слушатель должен знать:** методики по оценке финансового состояния организации; порядок расчета основных финансовых показателей; способы формирования финансовой стратегии; законодательные и иные нормативные правовые акты, регламентирующие финансово-экономическую и производственно-хозяйственную деятельность организации; нормативные и методические документы по вопросам организации бухгалтерского учета и управления финансами; основы теории корпоративных финансов; основы бизнес-планирования и прогнозирования; корпоративные акты, определяющие общую стратегию развития организации; организацию финансовой работы, бюджетирование;
- **Слушатель должен уметь:** профессионально проводить оценку эффективности бизнеса; интерпретировать финансовые отчёты; оценить качество финансовой системы организации; определять финансовую политику организации, разрабатывать и осуществлять меры по обеспечению ее финансовой устойчивости; осуществлять анализ и оценку финансовых рисков; руководить составлением перспективных и текущих финансовых планов и бюджетов денежных средств; осуществлять контроль за состоянием, движением и целевым использованием финансовых средств, результатами финансово-хозяйственной деятельности.

Цель обучения: Повысить финансовую грамотность руководителя и качество финансовой компоненты управленческих решений.

Результаты обучения: Повышение квалификации обучающихся по курсу «Финансы для руководителей», формирование компетенций по решению практических задач.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНЫХ МОДУЛЕЙ

День 1

Модуль 1. 1-й уровень владения финансами: Базовые вопросы и системный подход.

- Как правильно провести оценку успешности/эффективности бизнеса.
- Основные финансовые компоненты: казначейство, учёт, бюджетирование, финансовый анализ.
- Структура и форма основных финансовых отчетов. Отчет о Движении Денежных Средств (ОДДС), отчёт о доходах и расходах (прибылях и убытках), баланс.
- Тренируем основной навык руководителя в финансах: чтение и интерпретация финансовых отчётов.
- Практическое задание: руководителю выдаётся финансовые отчёты реальной компании, проводится разбор по шагам оценки финансового состояния.
- Принятие управленческих решений. Что нужно делать и что делать нельзя при определённых параметрах финансового состояния.
- Как должна быть устроена работа финансовой службы. Оргструктура финансовой службы.
- Расчёт объёма инвестиций в развитие. Что может себе позволить организация инвестировать в развитие при умеренном риске.
- Фиксируем навыки первого уровня: чек-лист по навыкам.

Модуль 2. 2-й уровень владения финансами: Информация для принятия управленческих решений.

- Ключевые характеристики финансового состояния предприятия: деловая активность, платежеспособность, рентабельность, ликвидность.
- Какие финансовые показатели особенно важны и полезны для руководителей и владельцев бизнеса.
- Основа эффективного управления бизнесом – качественный учет и аналитика. Как правильно настроить управленческий и финансовый учет в организации.
- Регламент управленческой отчетности для бизнес-единицы.
- Две версии управленческих финансовых отчетов: для финансистов и для директоров.
- Взаимосвязь, взаимодействие и отличия бухгалтерского и управленческого финансового учета.
- Чек-лист по проверке навыков второго уровня.

Модуль 3. 3-й уровень владения финансами: Управление денежными средствами, расходами и капиталом предприятия.

- Структура, построение и анализ Отчета о Движении Денежных Средств.
- Анализ денежных потоков и причины нехватки денежных средств в компании.
- Структура, построение и анализ Отчета о Доходах и Расходах.
- Классификация и структура расходов: три типовых модели анализа и контроля издержек.
- Расчёт точки безубыточности и операционного рычага (риска) на основе отчёта о доходах и расходах.
- Влияние структуры расходов на риски и чувствительность прибыли к изменению рыночных условий. Определение уровня чувствительности к изменению выручки и к изменению доходности.
- 7 ключевых вопросов анализа доходности бизнеса.
- Управленческий баланс – главный финансовый и инвестиционный отчет о бизнесе.
- Построение и анализ управленческого баланса.
- Управленческий баланс как визуальное отражение финансовой стратегии компании. Взаимосвязь управленческого баланса и управления стоимостью бизнеса.
- Основные источники финансирования бизнеса и их особенности.
- Управление капиталом компании: как оценивать эффективность с учетом рисков.
- Чек-лист по третьему уровню навыков

День 2.

Модуль 4. 4-й уровень: Финансовый анализ.

- Контроль бизнеса начинается с анализа отчетности: 8 этапов финансового анализа.
- Визуальный анализ основных финансовых отчетов: как за 5 минут провести оценку финансового состояния, не беря в руки калькулятор, и не используя Excel.
- Анализ доходности по трём коэффициентам рентабельности продаж по прибыли.
- Анализ платёжеспособности: анализ трёх денежных потоков и их балансировка для достижения устойчивого состояния.
- Анализ финансовых коэффициентов по основным группам: доходность, платёжеспособность, ликвидность, деловая активность (оборачиваемость).
- Рентабельность собственного капитала. Отраслевая специфика.
- Классика финансового анализа: управление по «формуле Дюпон» (многофакторная модель оценки рентабельности инвестированного в бизнес капитала)

Модуль 5. Бюджетирование: эффективная методика финансового управления и планирования.

- Смысл и назначение бюджетирования – проложить для бизнеса маршрут.
- Связь бюджетирования с финансовой стратегией компании.
- Типология и классификация моделей бюджетирования.
- Финансовое прогнозирование и сценарный анализ как основа бюджетирования.
- Анализ и контроль исполнения бюджетов. Казначейский контроль и план-факт контроль.
- Сложности при внедрении системы бюджетного управления.
- Типовые серьезные ошибки при реализации бюджетирования.
- Закрепление навыков 4-го уровня.

Модуль 6. 5-й уровень: Управление рисками – предвидеть и контролировать.

- Какое значение имеет регулярный риск-менеджмент для повседневного управления бизнесом.
- Определение и классификация рисков. Методы управления рисками.
- Компоненты системы управления рисками.
- Оценка рисков: экспертный подход.
- «Матрица рисков» как основной инструмент (методика) по оценке рисков. Классификация рисков и определение параметров по каждому пункту из классификатора.
- Чек-лист по рискам.

Перечень практических задач (кейсов):

Кейс 1: Составление баланса через основные этапы развития бизнеса. Формулирование финансовой стратегией бизнеса.

Подробнее о кейсе: в интерактивном режиме составляется управленческий баланс, на его основе производится расчёт стоимости капитала, которая сравнивается с рентабельностью капитала для определения доходности бизнеса. Далее производится оценка стоимости бизнеса на основе международных стандартов.

Кейс 2: Анализ финансового состояния на примере трёх компаний.

Подробнее о кейсе: слушателям выдаются финансовые отчёты трёх коммерческих организаций и финансовый анализ по ним. Задача: сделать интерпретацию финансовых коэффициентов (вынести суждение об основных моментах финансового состояния каждой организации).

Кейс 3: Отражение финансово-хозяйственных операций в основных управленческих финансовых отчетах (ОДДС, ОДР, Баланс).

Подробнее о кейсе: на примере наиболее типовых финансовых операций показываются связи между тремя основными финансовыми отчётами.

Кейс 4: Анализ финансового состояния предприятия.

Подробнее о кейсе: слушателю выдаются готовые финансовые отчёты и ставится задача: провести анализ отчётов, рассказать подробно об основных моментах финансового состояния организации,

вынести суждение о том, в каком финансовом состоянии находится организация, дать рекомендации по улучшению финансовых результатов.

Кейс 5: Оценка рисков и определение методов защиты от них.

Подробнее о кейсе: слушателю выдается описание деловой ситуации, а слушатель должен провести анализ и выделить основные риски, экспертно определить вероятность их наступления и примерный порядок от ущерба. Предложить меры по снижению вероятности наступления рисков и размера ущерба от них.

Тест: Диагностика (определение) типа руководителя.

Подробнее о тесте: руководителю полезно знать свои сильные и слабые стороны и, при этом, стараться развивать сильные стороны и компенсировать слабые. Кейс за 5 минут позволяет руководителю сориентироваться в основных типах личности руководителя и сделать выводы о корректировке личной программы развития.

Организационно-педагогические условия

Обучение осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержденного Приказом Министерства образования и науки РФ от 1 июля 2013 г. № 499

Требования к техническому сопровождению обучения

Аудитории для проведения обучения должны быть оснащены следующим оборудованием:

Автоматизированные рабочие станции для каждого обучающегося и преподавателя, представляющие собой рабочие станции – ноутбук (минимальные характеристики конфигурации: память, не менее RAM 64 Mb, HDD 4 Gb, экран разрешающей способностью не менее 1280x800, на котором установлено следующее программное обеспечение:

- операционная система Windows или эквивалент;
- браузер Internet Explorer версии 11.0. либо эквивалент;
- средства для создания документов (MS Office, WordPad или эквивалент);
- средства сжатия (упаковки) файлов (RAR, ZIP, WINZIP или эквивалент);
- средство СКЗИ CryptoPro CSP актуальной версии.

Режим работы учебного центра:

Образовательный процесс осуществляется на основе учебного плана, разработанного Учебным центром самостоятельно, и регламентируется расписанием занятий.

Режим работы Учебного центра: по рабочим дням с 9.00 до 19.00,

Выходные дни: суббота, воскресенье.

Режим учебного процесса:

С 10.00 до 17.30.

Перерывы: 11.45 – 12.00, 16.00 – 16.15

Перерыв на обед: 13.30 – 14.30.

Продолжительность академического часа – 45 минут.

Учебный год: с 09 января по 29 декабря.

Продолжительность – 2 дня.

Обучение осуществляется по мере набора учебных групп.

Основные формы учебной деятельности: лекции, практические занятия, деловые игры, дискуссии

УТВЕРЖДЕНО
Генеральным директором
ООО УМЦ «Финконт Столица»
Т.А. Молокановой
«09» января 2023 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

Курса повышения квалификации

«ФИНАНСЫ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ»

Москва - 2023

Срок обучения: 16 академических часов

Форма обучения: очная

Режим очных занятий: 8 академических часов в день, ежедневно

№ п/п	Наименование разделов (частей, модулей)	Объем, всего часов	В том числе		Форма аттестации
			Лекции	Практические занятия	
Очная форма обучения					
1	Модуль 1. 1-й уровень владения финансами: Базовые вопросы и системный подход. Модуль 2. 2-й уровень владения финансами: Информация для принятия управленческих решений. Модуль 3. 3-й уровень владения финансами: Управление денежными средствами, расходами и капиталом предприятия.	8	6	2	тест
2	Модуль 4. 4-й уровень: Финансовый анализ. Модуль 5. Бюджетирование: эффективная методика финансового управления и планирования. Модуль 6. 5-й уровень: Управление рисками – предвидеть и контролировать.	7	5	2	тест
	Аттестация	1		1	Тест
	Итого	16	11	5	

Календарный учебный график Расписание занятий

День недели	Часы проведения занятий	Модуль	Номера тем	Вид учебной работы
Первый день	С 10.00 до 17.30	Модуль 1. 1-й уровень владения финансами: Базовые вопросы и системный подход. Модуль 2. 2-й уровень владения финансами: Информация для	Вопросы 1-3 Рабочей программы курса	Л, П

		<p>принятия управленческих решений.</p> <p>Модуль 3. 3-й уровень владения финансами: Управление денежными средствами, расходами и капиталом предприятия.</p>		
Второй день	С 10.00 до 17.30	<p>Модуль 4. 4-й уровень: Финансовый анализ.</p> <p>Модуль 5. Бюджетирование: эффективная методика финансового управления и планирования.</p> <p>Модуль 6. 5-й уровень: Управление рисками – предвидеть и контролировать.</p>	Вопросы 4-6 Рабочей программы курса	Л, П, А

Виды учебной работы:

Л – лекция

П - практическое занятие

СР – самостоятельная работа

Д – деловая игра

О – опрос, дискуссия

А – аттестация в форме тестирования

**Общество с ограниченной ответственностью
Учебно-методический центр «Финконт Столица»
ООО УМЦ «Финконт Столица»**

УТВЕРЖДЕНО
Генеральным директором
ООО УМЦ «Финконт Столица»
Т.А. Молокановой
«09» января 2023 г.

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
по курсу повышения квалификации**

**«ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ И СМЕТНОЕ НОРМИРОВАНИЕ ПРОЕКТНЫХ И ИЗЫСКАТЕЛЬСКИХ
РАБОТ (ПИР) В 2023 ГОДУ».**

Наименование области профессиональной деятельности: (16) Строительство и жилищно-коммунальное хозяйство

Код укрупненной группы специальностей (направлений подготовки): 08.03.01 Строительство

Москва - 2023

Для кого предназначен	Руководителей и ИТР всех уровней строительных компаний, проектных организаций, специалистов сметных, договорных отделов; руководителей и специалистов экономических, планово-финансовых отделов, отделов капитального строительства, проектных институтов, СМУ.
Цели курса	Оперативно разобраться в изменениях градостроительного законодательства, проанализировать актуальные изменения в сметно-нормативной базе, разобрать практические примеры в расчете стоимости ПИР на разные виды строительства в зависимости от натурального показателя объекта (НПО), расчете стоимости ПИР на основе стоимости строительства (ОСС) и на основании фактических трудозатрат проектировщиков (ЗП) и др.
Введение	<p>Курс по практическому применению сметных нормативов и определению объемов и стоимости работ по проектным работам и инженерным изысканиям. Основные принципы составления смет на проектные работы; определения стоимости инженерных изысканий; новые расценки; работа сметчика с техническим заданием и исходными данными для проектирования строительных объектов.</p> <p>Обучение включает 16 часов аудиторной работы с преподавателями – экспертами в сфере строительства и жилищно-коммунального хозяйства.</p>

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Описание перечня профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых должно осуществляться в результате обучения:

Слушатель должен знать: нормативно-законодательные документы ценообразования и сметного нормирования в строительстве; порядок разработки и утверждения сметных нормативов; особенности составления смет на строительные работы; порядок расчета стоимости изыскательских работ;

Слушатель должен уметь: составлять ведомости текущих сметных цен; формировать стоимость проектной продукции; составлять сметную документацию; производить расчет стоимости ПИР на разные виды строительства.

Цель обучения: Оперативно разобраться в изменениях градостроительного законодательства, проанализировать актуальные изменения в сметно-нормативной базе, разобрать практические примеры в расчете стоимости ПИР на разные виды строительства в зависимости от натурального показателя объекта (НПО), расчете стоимости ПИР на основе стоимости строительства (ОСС) и на основании фактических трудозатрат проектировщиков (ЗП) и др.

Результаты обучения: Повышение квалификации обучающихся по курсу «Ценообразование и сметное нормирование проектных и изыскательских работ (ПИР) в 2023 году», формирование компетенций по решению практических задач.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНЫХ МОДУЛЕЙ

День 1

Модуль 1. Изменения в основных нормативно-законодательных документах системы ценообразования и сметного нормирования в строительстве 2023 года

- Градостроительный кодекс РФ (№ 190-ФЗ в редакции от 19.12.2022, с изменениями и дополнениями, вступившими в силу с 03.02.2023 года).
- Современная отечественная система ценообразования и сметного нормирования стоимости проектных и изыскательских работ.
- Разъяснения положений приказов Минстроя РФ
- Постановление Правительства РФ от 16.02.2008 № 87 «О составе разделов проектной документации и требованиях к их содержанию»

Модуль 2. Методические указания по применению справочников базовых цен на проектные работы в строительстве, утвержденные приказом Минрегионразвития РФ от 29.12.2009 № 620

- НПО – расчет стоимости в зависимости от натурального показателя объекта
- ОСС – расчет стоимости ПИР в процентах от стоимости строительства
- ЗП – Расчет стоимости ПИР на основании фактических трудозатрат проектировщиков

Модуль 3. Порядок ценообразования в области проектирования в зависимости от источника финансирования

- Федеральный бюджет (СБЦ и МНЗ)
- Московский городской бюджет (МРР)
- Частные инвестиции (ведомственные инвестиции)
- Московский городской бюджет (МРР)
- Частные инвестиции (ведомственные инвестиции)

Модуль 4. Виды изыскательских работ и порядок расчета их стоимости

- Геологические и геодезические изыскания
- Инженерные изыскания и экологические изыскания
- Расчет инженерных изысканий на основании натуральных показателей, сообщенных в справочниках и сборниках базовых цен на 1991 и 2001 год

День 2

Модуль 5. Задание на проектирование (техническое задание)

- Технические требования
- Порядок формирования
- Разбор примера ТЗ на новое строительство
- Разбор примера ТЗ на капитальный ремонт и/или реконструкцию

Модуль 6. Определение факторов влияющих на корректировку базовых нормативов при составлении смет на ПИР

- Расчет корректирующих ценообразующих коэффициентов
- Расчёт корректирующих коэффициентов при наличии усложняющих или упрощающих факторов проектирования
- Учет инфляционных изменений (индексы пересчета)

- Правила перехода стоимости проектных работ к уровню цен 2001 года к стоимости проектных работ по объекту-представителю в уровне цен 2000 года

Модуль 7. Расчет стоимости ПИР на разные виды строительства в зависимости от натурального показателя объекта (НПО)

- Новое строительство
- Капитальный ремонт
- Реконструкцию и/или расширение и/или техническое перевооружение
- Правила определения затрат на подготовку проектной документации, содержащей материалы в форме информационной модели (BIM/ТИМ)

Модуль 8. Расчет стоимости ПИР на основе стоимости строительства (ОСС) и на основании фактических трудозатрат проектировщиков (ЗП):

- Подбор исходных данных из справочников объектов аналогов и методик для укрупненного определения стоимости строительства
- Расчет на основе ОСС
- Расчет на основе ЗП
- Обзор разъяснений ОАО "ЦЕНТРИВЕСТпроект", ведущей организации по подготовке нормативно-технических и организационно-методических документов в области ценообразования и сметного нормирования стоимости ПИР.

Итоговое тестирование. Практика проверки сметного расчета

Ответы на вопросы по итогу тестирования.

Организационно-педагогические условия

Обучение осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержденного Приказом Министерства образования и науки РФ от 1 июля 2013 г. № 499

Требования к техническому сопровождению обучения

Аудитории для проведения обучения должны быть оснащены следующим оборудованием:

Автоматизированные рабочие станции для каждого обучающегося и преподавателя, представляющие собой рабочие станции – ноутбук (минимальные характеристики конфигурации: память, не менее RAM 64 Mb, HDD 4 Gb, экран разрешающей способностью не менее 1280x800, на котором установлено следующее программное обеспечение:

- операционная система Windows или эквивалент;
- браузер Internet Explorer версии 11.0. либо эквивалент;
- средства для создания документов (MS Office, WordPad или эквивалент);
- средства сжатия (упаковки) файлов (RAR, ZIP, WINZIP или эквивалент);
- средство СКЗИ CryptoPro CSP актуальной версии.

Режим работы учебного центра:

Образовательный процесс осуществляется на основе учебного плана, разработанного Учебным центром самостоятельно, и регламентируется расписанием занятий.

Режим работы Учебного центра: по рабочим дням с 9.00 до 19.00,

Выходные дни: суббота, воскресенье.

Режим учебного процесса:

С 10.00 до 17.30.

Перерывы: 11.45 – 12.00, 16.00 – 16.15

Перерыв на обед: 13.30 – 14.30.

Продолжительность академического часа – 45 минут.

Учебный год: с 09 января по 29 декабря.

Продолжительность – 2 дня.

Обучение осуществляется по мере набора учебных групп.

Основные формы учебной деятельности: лекции, практические занятия, деловые игры, дискуссии

УТВЕРЖДЕНО
Генеральным директором
ООО УМЦ «Финконт Столица»
Т.А. Молокановой
«09» января 2023 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

Курса повышения квалификации

**«ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ И СМЕТНОЕ НОРМИРОВАНИЕ ПРОЕКТНЫХ И ИЗЫСКАТЕЛЬСКИХ
РАБОТ (ПИР) В 2023 ГОДУ»**

Москва - 2023

Срок обучения: 16 академических часов

Форма обучения: очная

Режим очных занятий: 8 академических часов в день, ежедневно

№ п/п	Наименование разделов (частей, модулей)	Объем, всего часов	В том числе		Форма аттестации
			Лекции	Практические занятия	
1	Модуль 1. Изменения в основных нормативно-законодательных документах системы ценообразования и сметного нормирования в строительстве 2023 года Модуль 2. Методические указания по применению справочников базовых цен на проектные работы в строительстве, утвержденные приказом Минрегионразвития РФ от 29.12.2009 № 620 Модуль 3. Порядок ценообразования в области проектирования в зависимости от источника финансирования Модуль 4. Виды изыскательских работ и порядок расчета их стоимости	8	6	2	Тест
2	Модуль 5. Задание на проектирование (техническое задание) Модуль 6. Определение факторов влияющих на корректировку базовых нормативов при Модуль 7. Расчет стоимости ПИР на разные виды строительства в зависимости от натурального показателя объекта (НПО) Модуль 8. Расчет стоимости ПИР на основе стоимости строительства (ОСС) и на основании фактических трудозатрат проектировщиков (ЗП)	7	5	2	Тест
	Аттестация	1		1	Тест
	Итого	16	11	5	

**Календарный учебный график
Расписание занятий**

День недели	Часы проведения занятий	Модуль	Номера тем	Вид учебной работы
Первый день	С 10.00 до 17.30	<p>Модуль 1. Изменения в основных нормативно-законодательных документах системы ценообразования и сметного нормирования в строительстве 2023 года</p> <p>Модуль 2. Методические указания по применению справочников базовых цен на проектные работы в строительстве, утвержденные приказом Минрегионразвития РФ от 29.12.2009 № 620</p> <p>Модуль 3. Порядок ценообразования в области проектирования в зависимости от источника финансирования</p> <p>Модуль 4. Виды изыскательских работ и порядок расчета их стоимости</p>	Вопросы 1-4 Рабочей программы курса	Л, П
Второй день	С 10.00 до 17.30	<p>Модуль 5. Задание на проектирование (техническое задание)</p> <p>Модуль 6. Определение факторов влияющих на корректировку базовых нормативов при</p> <p>Модуль 7. Расчет стоимости ПИР на разные виды строительства в зависимости от натурального показателя объекта (НПО)</p>	Вопросы 5-8 Рабочей программы курса	Л, П, А

		Модуль 8. Расчет стоимости ПИР на основе стоимости строительства (ОСС) и на основании фактических трудозатрат проектировщиков (ЗП)		
--	--	--	--	--

Виды учебной работы:

Л – лекция

П - практическое занятие

СР – самостоятельная работа

Д – деловая игра

О – опрос, дискуссия

А – аттестация в форме тестирования