

Общество с ограниченной ответственностью
Учебно-методический центр «Финконт Нева»

ООО УМЦ «Финконт Нева»

УТВЕРЖДЕНО
Генеральным директором
ООО УМЦ «Финконт Нева»
Т.А. Молокановой
«09» января 2024 г.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
«Проблемы управления проектами развития предприятия»

Наименование области профессиональной деятельности: (07) Административно-управленческая и офисная деятельность

Код укрупненной группы специальностей (направлений подготовки): 38.00.00 Экономика и управление

Для кого предназначен	Для руководителей компаний, директоров по развитию, коммерческих директоров, руководителей производств, директоров по управлению проектами, директоров по ИТ, руководителей проектных офисов, руководителей/менеджеров проектов, администраторов/ координаторов проектов, членов проектных команд.
Цели курса	Научиться правильно планировать работы и процессы проекта развития предприятия, овладеть техниками успешного управления проектами и проектными командами, уметь рассчитывать экономику проектов развития предприятия (модели окупаемости, учет затрат, оценку эффективности), предвидеть риски по проекту и разрабатывать план их нивелирования.
Введение	Программа курса содержит подробное изучение практик и стандартов в области проектного менеджмента предприятия, дает понимание разных подходов и методологий, формирования системного подхода к решению задач в реализации проектов, проблем управления проектами развития предприятия. Обучение включает 24 часа аудиторной работы с преподавателями – экспертами в сферах антикризисного управления, оптимизации организационно-функциональных структур компаний.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Описание перечня профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых должно осуществляться в результате обучения:

В результате обучения слушатель должен знать: нормативные документы по управлению проектами; систему управления проектами развития предприятия; экономику проектов развития предприятия.

В результате обучения слушатель должен уметь: управлять проектом на любом этапе; пользоваться разными современными методами управления проектами; анализировать проекты и применять инструменты управления соответственно ситуациям и структуре компании; управлять изменениями и рисками проектов; рассчитывать экономику проектов развития предприятия.

Цель обучения: Научиться правильно планировать работы и процессы проекта развития предприятия, овладеть техниками успешного управления проектами и проектными командами, уметь рассчитывать экономику проектов развития предприятия (модели окупаемости, учет затрат, оценку эффективности), предвидеть риски по проекту и разрабатывать план их нивелирования.

Результаты обучения: Повышение квалификации обучающихся по курсу «Проблемы управления проектами развития предприятия», формирование компетенций по решению практических задач.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНЫХ МОДУЛЕЙ

День 1.

Модуль 1. Понятие проекта. Границы применимости проекта. Отличие проектного управления от управления проектами.

Модуль 2. Нормативные документы по управлению проектами.

Модуль 3. Управление изменениями в компании. Как цели проектов отражаются на структурах проектов.

Модуль 4. Различные подходы к управлению проектами.

Модуль 5. Рекомендуемая структура проекта развития предприятия и процессов управления проектом.

Модуль 6. Система управления проектами развития предприятия.

Модуль 7. Этапы и стадии управления проектами развития.

День 2.

Модуль 8. Избегание ошибок на стадии инициации и предпроектных исследований.

Модуль 9. Составление предварительного плана проекта развития. Семь основных ошибок (в формате группового тренинга).

Модуль 10. Особенности планирования проектов развития предприятия.

Модуль 11. Планирование работ (методом обратных графов).

Модуль 12. Планирование продолжительности проекта методом диаграммы Ганта.

Модуль 13. Планирование человеческих и материальных ресурсов проекта.

Модуль 14. Контроль исполнения планов проекта по методу В.А. Базарова.

День 3.

Модуль 15. Избегание ошибок в процессе передачи результатов проекта в линейное управление.

Модуль 16. Постпроектное сопровождение.

Модуль 17. Экономика проектов развития предприятия, модели окупаемости, учет затрат, оценка эффективности.

Модуль 18. Особенности проектов развития в условиях изменения модели богатства при флуктуации экономики и бизнес-среды.

Модуль 19. Управление рисками и шансами проектов развития. Ошибки не учета рисков при их привязке к источникам угроз.

Модуль 20. Грамотное управление конфликтами в проектах по Э.Берну и С.Карпману.

Модуль 21. Преодоление ошибок в организации работ проектных команд.

Модуль 22. Психофизиологические аспекты проектного управления. Техники предотвращения стресса и профессионального выгорания.

Организационно-педагогические условия

Обучение осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержденного Приказом Министерства образования и науки РФ от 1 июля 2013 г. № 499

Требования к техническому сопровождению обучения

Аудитории для проведения обучения должны быть оснащены следующим оборудованием:

Автоматизированные рабочие станции для каждого обучающегося и преподавателя, представляющие собой рабочие станции – ноутбук (минимальные характеристики конфигурации: память, не менее RAM 64 Mb, HDD 4 Gb, экран разрешающей способностью не менее 1280x800, на котором установлено следующее программное обеспечение:

- операционная система Windows или эквивалент;
- браузер Internet Explorer версии 11.0. либо эквивалент;
- средства для создания документов (MS Office, WordPad или эквивалент);
- средства сжатия (упаковки) файлов (RAR, ZIP, WINZIP или эквивалент);
- средство СКЗИ CryptoPro CSP актуальной версии.

Режим работы учебного центра:

Образовательный процесс осуществляется на основе учебного плана, разработанного Учебным центром самостоятельно, и регламентируется расписанием занятий.

Режим работы Учебного центра: по рабочим дням с 9.00 до 19.00,

Выходные дни: суббота, воскресенье.

Режим учебного процесса:

С 10.00 до 17.30.

Перерывы: 11.45 – 12.00, 16.00 – 16.15

Перерыв на обед: 13.30 – 14.30.

Продолжительность академического часа – 45 минут.

Учебный год: с 09 января по 27 декабря.

Продолжительность – 3 дня.

Обучение осуществляется по мере набора учебных групп.

Основные формы учебной деятельности: лекции, практические занятия, деловые игры, дискуссии

УТВЕРЖДЕНО
Генеральным директором
ООО УМЦ «Финконт Нева»
Т.А. Молокановой
«09» января 2024 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

**Дополнительной профессиональной программы
повышения квалификации
«Проблемы управления проектами развития предприятия»**

Срок обучения: 24 академических часа

Форма обучения: очная

Режим очных занятий: 8 академических часов в день, ежедневно

№ п/п	Наименование разделов (частей, модулей)	Объем, всего часов	В том числе		Форма аттестации
			Лекции	Практические занятия	
1	Модуль 1. Понятие проекта. Границы применимости проекта. Отличие проектного управления от управления проектами. Модуль 2. Нормативные документы по управлению проектами. Модуль 3. Управление изменениями в компании. Как цели проектов отражаются на структурах проектов. Модуль 4. Различные подходы к управлению проектами. Модуль 5. Рекомендуемая структура проекта развития предприятия и процессов управления проектом. Модуль 6. Система управления проектами развития предприятия. Модуль 7. Этапы и стадии управления проектами развития.	8	5	3	Тест
2	Модуль 8. Избегание ошибок на стадии инициации и предпроектных исследований. Модуль 9. Составление предварительного плана проекта развития. Семь основных ошибок (в формате группового тренинга). Модуль 10. Особенности планирования проектов развития предприятия. Модуль 11. Планирование работ (методом обратных графов). Модуль 12. Планирование продолжительности проекта методом диаграммы Ганта. Модуль 13. Планирование человеческих и материальных ресурсов проекта.	8	5	3	Тест

	Модуль 14. Контроль исполнения планов проекта по методу В.А. Базарова.				
3	<p>Модуль 15. Избегание ошибок в процессе передачи результатов проекта в линейное управление.</p> <p>Модуль 16. Постпроектное сопровождение.</p> <p>Модуль 17. Экономика проектов развития предприятия, модели окупаемости, учет затрат, оценка эффективности.</p> <p>Модуль 18. Особенности проектов развития в условиях изменения модели богатства при флуктуации экономики и бизнес-среды.</p> <p>Модуль 19. Управление рисками и шансами проектов развития. Ошибки не учета рисков при их привязке к источникам угроз.</p> <p>Модуль 20. Грамотное управление конфликтами в проектах по Э.Берну и С.Карпману.</p> <p>Модуль 21. Преодоление ошибок в организации работ проектных команд.</p> <p>Модуль 22. Психофизиологические аспекты проектного управления. Техники предотвращения стресса и профессионального выгорания.</p>	7	5	2	Тест
	Аттестация	1			Тест
	Итого	24	15	8	

**Календарный учебный график
Расписание занятий**

День недели	Часы проведения занятий	Модуль	Номера тем	Вид учебной работы
Первый день	С 10.00 до 17.30	<p>Модуль 1. Понятие проекта. Границы применимости проекта. Отличие проектного управления от управления проектами.</p> <p>Модуль 2. Нормативные документы по управлению проектами.</p> <p>Модуль 3. Управление изменениями в компании. Как цели проектов отражаются на структурах проектов.</p> <p>Модуль 4. Различные подходы к управлению проектами.</p> <p>Модуль 5. Рекомендуемая структура проекта развития предприятия и процессов управления проектом.</p> <p>Модуль 6. Система управления проектами развития предприятия.</p> <p>Модуль 7. Этапы и стадии управления проектами развития.</p>	Вопросы 1-7 Рабочей программы курса	Л, П
Второй день	С 10.00 до 17.30	<p>Модуль 8. Избегание ошибок на стадии инициации и предпроектных исследований.</p> <p>Модуль 9. Составление предварительного плана проекта развития. Семь основных ошибок (в формате группового тренинга).</p> <p>Модуль 10. Особенности планирования проектов развития предприятия.</p>	Вопросы 8-14 Рабочей программы курса	Л, П

		<p>Модуль 11. Планирование работ (методом обратных графов).</p> <p>Модуль 12. Планирование продолжительности проекта методом диаграммы Ганта.</p> <p>Модуль 13. Планирование человеческих и материальных ресурсов проекта.</p> <p>Модуль 14. Контроль исполнения планов проекта по методу В.А. Базарова.</p>		
Третий день	С 10.00 до 17.30	<p>Модуль 15. Избегание ошибок в процессе передачи результатов проекта в линейное управление.</p> <p>Модуль 16. Постпроектное сопровождение.</p> <p>Модуль 17. Экономика проектов развития предприятия, модели окупаемости, учет затрат, оценка эффективности.</p> <p>Модуль 18. Особенности проектов развития в условиях изменения модели богатства при флуктуации экономики и бизнес-среды.</p> <p>Модуль 19. Управление рисками и шансами проектов развития. Ошибки не учета рисков при их привязке к источникам угроз.</p> <p>Модуль 20. Грамотное управление конфликтами в проектах по Э.Берну и С.Карпману.</p> <p>Модуль 21. Преодоление ошибок в организации работ проектных команд.</p> <p>Модуль 22. Психологические аспекты проектного</p>	Вопросы 15-22 Рабочей программы курса	Л, П, А

		управления. Техники предотвращения стресса и профессионального выгорания.		
--	--	---	--	--

Виды учебной работы:

Л – лекция

П - практическое занятие

СР – самостоятельная работа

Д – деловая игра

О – опрос, дискуссия

А – аттестация в форме тестирования