

**Автономная некоммерческая организация
дополнительного профессионального образования
Учебно-методический центр «Финконт»**

АНО УМЦ «Финконт»

УТВЕРЖДЕНО
Ректором АНО УМЦ «Финконт»
Т.А. Молокановой
«12» января 2026 г.

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

**«ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ И АНТИТЕРРОРИСТИЧЕСКОЙ
ЗАЩИЩЕННОСТИ ОБЪЕКТОВ (ТЕРРИТОРИИ). СПОСОБЫ ЗАЩИТЫ И
ДЕЙСТВИЯ В УСЛОВИЯХ УГРОЗЫ СОВЕРШЕНИЯ ИЛИ ПРИ СОВЕРШЕНИИ
ТЕРРОРИСТИЧЕСКОГО АКТА»**

Наименование области профессиональной деятельности: (12)
«Обеспечение безопасности»

Код укрупненной группы специальностей (направлений подготовки):
38.00.00. Экономика и управление

Вид деятельности: Реализация требований к антитеррористической защищенности объектов (территорий) (за исключением объектов транспортной инфраструктуры и транспортных средств, а также объектов топливно-энергетического комплекса).

Основная цель вида профессиональной деятельности: Обеспечение антитеррористической защищенности и безопасности объектов (территорий).

Для кого предназначена программа	Руководителей субъектов (объектов), органов местного самоуправления, их заместителей, специалистов, руководителей служб безопасности и антитеррористической защищенности, руководителей и специалистов охранных организаций, представителей кадровых подразделений.
Цели обучения	Повышение уровня знаний, умений, профессиональных навыков, необходимой руководителю и работнику для осуществления деятельности по обеспечению безопасности и антитеррористической защищенности объекта (территории) с учетом новых требований.
Введение	<p>Программа посвящена изучению новых требований к антитеррористической защищенности объектов промышленности, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 01.03.2024 № 258 «Об утверждении требований к антитеррористической защищенности объектов (территорий) промышленности, находящихся в ведении или относящихся к сфере деятельности Министерства промышленности и торговли РФ, в соответствии с профессиональным стандартом «Специалист по обеспечению антитеррористической защищенности объекта (территории)».</p> <p>В ходе обучения будут доведены требования и подходы к персоналу, его подготовке, обучению, все о контроле, проведении расследований в сфере обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности. Раскрыты вопросы организации охраны и методики расчета сил и средств охраны. Можно узнать, как противостоять информационным угрозам и обеспечить безопасность информационной инфраструктуры.</p>
Объем	32 часа

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Описание перечня профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых должно осуществляться в результате обучения:

- **Слушатель должен знать:** законодательство Российской Федерации в области противодействия терроризму, нормативные правовые акты, регламентирующие антитеррористическую защищенность объектов (территорий), охранную деятельность и обеспечение пожарной безопасности; перечень информации ограниченного распространения, порядок обращения с ней, а также ответственность за разглашение такой информации; перечень сведений, составляющих государственную тайну, а также ответственность за нарушение законодательства Российской Федерации о государственной тайне; нормативные правовые акты, регламентирующие ответственность за нарушение требований к антитеррористической защищенности объектов (территорий) либо воспрепятствование деятельности по выполнению или обеспечению требований к антитеррористической защищенности объектов (территорий); методические рекомендации, своды правил, национальные стандарты по обеспечению антитеррористической защищенности объектов (территорий); сведения о форме собственности, владельце (руководителе) объекта (территории), видах деятельности организации, режиме работы объекта, о зонах свободного и ограниченного доступа, характеристика местности в районе расположения объекта (территории), конструктивные и технические характеристики объекта (территории); максимально возможное количество работников и посетителей на объекте (территории); потенциально опасные участки, совершение террористического акта на которых может привести к возникновению чрезвычайных ситуаций с опасными социально-экономическими последствиями; уязвимые места и критические элементы объекта (территории), совершение террористического акта на которых может привести к прекращению его функционирования в целом, повреждению или аварии на нем; порядок и сроки разработки документов, издаваемых в ходе категорирования и паспортизации объекта (территории), формы акта обследования и паспорта безопасности; перечень прилагаемых к акту обследования и категорирования объекта (территории) документов
- **Слушатель должен уметь:** анализировать и применять положения законодательства Российской Федерации, регламентирующие антитеррористическую защищенность объектов (территорий), охранную деятельность и обеспечение пожарной безопасности;

использовать средства коммуникационной оргтехники для получения и передачи информации, технические и программные средства для подготовки документов; разрабатывать организационно-распорядительные документы по обеспечению антитеррористической защиты объектов (территорий); определять возможные последствия совершения на объекте (территории) террористического акта; определять категорию объекта, подлежащую внесению в акт категорирования; проводить обследование объекта (территории) на предмет его соответствия требованиям антитеррористической защищенности и оформлять акт обследования и категорирования объекта (территории); разрабатывать (актуализировать) паспорт безопасности объекта (территории) в соответствии с актом обследования и категорирования; планировать мероприятия, направленные на приведение объекта (территории) в соответствие требованиям, предъявляемым к его антитеррористической защищенности

Цели обучения. Повышение уровня знаний, умений, профессиональных навыков, необходимой руководителю и работнику для осуществления деятельности по обеспечению безопасности и антитеррористической защищенности объекта (территории) с учетом новых требований.

Результаты обучения: Повышение квалификации обучающихся по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации «Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности объектов (территории). Способы защиты и действия в условиях угрозы совершения или при совершении террористического акта», формирование компетенций по решению практических задач.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНЫХ МОДУЛЕЙ

День 1

Модуль 1. Основы антитеррористической защищенности и безопасности. Существующие термины и определения, понятия и ситуации. Нормативно-правовые аспекты противодействия терроризму, требования к антитеррористической защищенности и безопасности. Направленность мер и проведение мероприятий по противодействию терроризму. Организация антитеррористической защищенности объектов (территорий), пути и инструменты. Понятие комплексной безопасности. Практика применения ПП РФ от 01.03.2024 №258 на предприятиях. Требования к антитеррористической защищенности. Мероприятия по обеспечению антитеррористической защищенности. Особенности антитеррористической защищенности и безопасности объектов (территорий) различных сфер деятельности.

Модуль 2. Риск как количественная мера безопасности. Общие положения о риске. Методы оценки риска.

Модуль 3. Категорирование объектов. Цели и задачи категорирования. Нормативное правовое обеспечение работ по категорированию. Объекты, подлежащие категорированию. Формирование и организация работы комиссии по категорированию. Подготовка документов по результатам деятельности комиссии. Присвоение категории объекту.

День 2

Модуль 4. Анализ уязвимости производственно-технологического процесса. Оценка риска. Выявление критических элементов. Состав информации для анализа уязвимости производственно-технологического процесса и выявления критических элементов. Составление перечня потенциально опасных участков и критических элементов. Виды террористических угроз, определение базовой угрозы и вероятных способов ее осуществления. Модель нарушителя. Уязвимость критических элементов и объекта. Оценка возможности совершения на объекте террористического акта и его последствий. Расчет прогнозных показателей по пострадавшим людям и материальному ущербу. Оценка масштабов социально-экономических последствий акта незаконного вмешательства.

Модуль 5. Разработка и актуализация паспорта безопасности объекта (территории). Основные задачи паспортизации. Методические указания и рекомендации по обследованию объектов (территорий) в целях разработки акта категорирования и паспорта безопасности. Подходы к заполнению разделов акта и паспорта, к их наполнению и содержанию. Актуализация (разработка) паспортов безопасности для других объектов (спорта, здравоохранения, торговли, гостиниц, мест массового пребывания людей и т.д.).

Модуль 6. Подготовка организационно-распорядительных документов, регламентирующих антитеррористическую защищенность и безопасность объекта. Приказы, положения, планы, инструкции, распоряжения.

Модуль 7. Защита информации. Организация защиты информации ограниченного доступа при проведении мероприятий по защите объектов (территории) промышленности. Подготовка документации. Режим конфиденциальности. Защита служебной информации ограниченного распространения. Основные понятия и подходы к реализации требований Федерального закона от 26.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации».

День 3

Модуль 8. Требования к персоналу и обучение персонала, связанного с обеспечением безопасности и антитеррористической защиты объектов. Профессиональные стандарты и квалификации. Приказ Минтруда России «Об утверждении профессионального стандарта «Специалист по обеспечению антитеррористической защищенности объекта (территории)» от 27.04.2023 № 374н. Организация обучения персонала, инструктажи по антитеррористической безопасности, проведение учений и тренировок.

Модуль 9. Уровни террористической опасности. Указ Президента РФ от 14.06.2012 № 851 «О порядке установления уровней террористической опасности, предусматривающих принятие дополнительных мер по обеспечению безопасности личности, общества и государства». Сигналы оповещения гражданской обороны.

Модуль 10. Способы защиты и действия в условиях угрозы совершения или при совершении террористического акта. Порядок информирования об угрозе совершения или о совершении террористического акта на объектах (территориях) и реагирования на полученную информацию. Порядок действий работника и должностного лица, осуществляющего непосредственное руководство деятельностью работников объекта (территории), при угрозе совершения или совершении террористического акта.

Модуль 11. Порядок организации охраны объектов. Общие положения по охране, существующие требования, методики расчета постов и охраны, документация. Обеспечение пропускного и внутриобъектового режимов на объектах (территориях) промышленности

День 4.

Модуль 12. Защита от беспилотных аппаратов (беспилотных летательных аппаратов - БПЛА). Понятие и виды БПЛА. Возможные варианты угрозы. Способы, методы и средства защиты от БПЛА. Профилактические мероприятия. Федеральный закон от 4.08.2023 № 440-ФЗ и подзаконные акты в рамках противодействия беспилотным аппаратам. Порядок принятия решений по противодействию БПЛА.

Модуль 13. Организация взаимодействия с территориальными органами безопасности, Росгвардии, МЧС России, другими органами и организациями по вопросам обеспечения безопасности и противодействия терроризму. План взаимодействия, основные вопросы взаимодействия. Ответственность за нарушение требований по обеспечению безопасности и антитеррористической защищённости. Виды, формы и методы контроля антитеррористической защищённости и безопасности.

Модуль 14. Государственный контроль (надзор) за обеспечением безопасности и антитеррористической защищённостью объектов (территорий). Внутренний контроль антитеррористической защищённости и безопасности. Порядок оформления результатов, недействительность результатов, грубые нарушения, административные регламенты. Проведение внутренних расследований и принятие решений по юридической ответственности за нарушения в сфере безопасности.

Организационно-педагогические условия

Обучение осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержденного Приказом Министерства образования и науки РФ от 24.03.2025 N 266 "Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам"

Требования к техническому сопровождению обучения

Аудитории для проведения обучения должны быть оснащены следующим оборудованием:

Автоматизированные рабочие станции для каждого обучающегося и преподавателя, представляющие собой рабочие станции – ноутбук (минимальные характеристики конфигурации: память, не менее RAM 64 Mb, HDD 4 Gb, экран разрешающей способностью не менее 1280x800, на котором установлено следующее программное обеспечение:

- операционная система Windows или эквивалент;
- браузер Internet Explorer версии 11.0. либо эквивалент;
- средства для создания документов (MS Office, WordPad или эквивалент);
- средства сжатия (упаковки) файлов (RAR, ZIP, WINZIP или эквивалент);
- средство СКЗИ CryptoPro CSP актуальной версии.

Режим работы учебного центра:

Образовательный процесс осуществляется на основе учебного плана, разработанного Учебным центром самостоятельно, и регламентируется расписанием занятий.

Режим работы Учебного центра: по рабочим дням с 9.00 до 19.00,

Выходные дни: суббота, воскресенье.

Режим учебного процесса:

С 10.00 до 17.30.

Перерывы: 11.45 – 12.00, 16.00 – 16.15

Перерыв на обед: 13.30 – 14.30.

Продолжительность академического часа – 45 минут.

Учебный год: с 12 января по 30 декабря.

Продолжительность – 4 дня.

Обучение осуществляется по мере набора учебных групп.

Основные формы учебной деятельности: лекции, практические занятия, деловые игры, дискуссии

УТВЕРЖДЕНО
Ректором АНО УМЦ «Финконт»
Т.А. Молокановой
«12» января 2026 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

**ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

**«ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ И АНТИТЕРРОРИСТИЧЕСКОЙ
ЗАЩИЩЕННОСТИ ОБЪЕКТОВ (ТЕРРИТОРИИ). СПОСОБЫ ЗАЩИТЫ И
ДЕЙСТВИЯ В УСЛОВИЯХ УГРОЗЫ СОВЕРШЕНИЯ ИЛИ ПРИ СОВЕРШЕНИИ
ТЕРРОРИСТИЧЕСКОГО АКТА»**

Москва – 2026

Срок обучения: 32 академических часа

Форма обучения: очная

Режим очных занятий: 8 академических часов в день, ежедневно

№ п/п	Наименование разделов (частей, модулей)	Объем , всего часов	В том числе		Форма аттестации
			Л	ПЗ	
1	Модуль 1. Основы антитеррористической защищенности и безопасности. Модуль 2. Риск как количественная мера безопасности. Модуль 3. Категорирование объектов.	8	6	2	
2	Модуль 4. Анализ уязвимости производственно-технологического процесса. Модуль 5. Разработка и актуализация паспорта безопасности объекта (территории). Модуль 6. Подготовка организационно-распорядительных документов, регламентирующих антитеррористическую защищенность и безопасность объекта. Модуль 7. Защита информации.	8	6	2	
3	Модуль 8. Требования к персоналу и обучение персонала, связанного с обеспечением безопасности и антитеррористической защиты объектов. Модуль 9. Уровни террористической опасности. Модуль 10. Способы защиты и действия в условиях угрозы совершения или при совершении террористического акта. Модуль 11. Порядок организации охраны объектов.	8	6	2	
4	Модуль 12. Защита от беспилотных аппаратов (беспилотных летательных аппаратов - БПЛА). Модуль 13. Организация взаимодействия с территориальными органами безопасности, Росгвардии, МЧС России, другими органами и организациями по вопросам обеспечения безопасности и противодействия терроризму. Модуль 14. Государственный контроль (надзор) за обеспечением безопасности и антитеррористической защищенностью объектов (территорий).	7	5	2	
	Аттестация	1		1	Тест
	Итого	32	23	9	

**Календарный учебный график
Расписание занятий**

День недели	Часы проведения занятий	Модуль	Номера тем	Вид учебной работы
Первый день	С 10.00 до 17.30	Модуль 1. Основы антитеррористической защищенности и безопасности. Модуль 2. Риск как количественная мера безопасности. Модуль 3. Категорирование объектов.	Вопросы 1-3 Рабочей программы	Л, П
Второй день	С 10.00 до 17.30	Модуль 4. Анализ уязвимости производственно-технологического процесса. Модуль 5. Разработка и актуализация паспорта безопасности объекта (территории). Модуль 6. Подготовка организационно-распорядительных документов, регламентирующих антитеррористическую защищенность и безопасность объекта. Модуль 7. Защита информации.	Вопросы 4-7 Рабочей программы	Л, П
Третий день	С 10.00 до 17.30	Модуль 8. Требования к персоналу и обучение персонала, связанного с обеспечением безопасности и антитеррористической защиты объектов. Модуль 9. Уровни террористической опасности. Модуль 10. Способы защиты и действия в условиях угрозы совершения или при	Вопросы 8-11 Рабочей программы	Л, П

		совершении террористического акта. Модуль 11. Порядок организации охраны объектов.		
Четвертый день	С 10.00 до 17.30	Модуль 12. Защита от беспилотных аппаратов (беспилотных летательных аппаратов - БПЛА). Модуль 13. Организация взаимодействия с территориальными органами безопасности, Росгвардии, МЧС России, другими органами и организациями по вопросам обеспечения безопасности и противодействия терроризму. Модуль 14. Государственный контроль (надзор) за обеспечением безопасности и антитеррористической защищенностью объектов (территорий).	Вопросы 12-14 Рабочей программы	Л, П, А

Виды учебной работы:

Л - лекция

П - практическое занятие

СР - самостоятельная работа

Д - деловая игра

О - опрос, дискуссия

А - аттестация в форме тестирования

**Автономная некоммерческая организация
дополнительного профессионального образования
Учебно-методический центр «Финконт»**

АНО УМЦ «Финконт»

УТВЕРЖДЕНО
Ректором АНО УМЦ «Финконт»
Т.А. Молокановой
«12» января 2026 г.

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

«ПОЛИТИКА БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ»

Наименование области профессиональной деятельности: (08) «Финансы и экономика»

Код укрупненной группы специальностей (направлений подготовки): 38.00.00. Экономика и управление

Вид деятельности: Управление рисками (риск-менеджмент) организации.

Основная цель вида профессиональной деятельности: Создание и защита ценностей организации за счет реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией путем встраивания инструментов риск-менеджмента в бизнес-процессы организации и принятие управленческих решений.

Москва – 2026

Для кого предназначена программа	Руководителей, директоров по безопасности, заместителей директора по безопасности, специалистов подразделений безопасности, внутренних аудиторов, директоров и специалистов по управлению персоналом, комплаенс-менеджеров, юристов.
Цели обучения	Получить практические знания о современных подходах построения и управления корпоративной безопасностью предприятия.
Введение	<p>Корпоративная безопасность очень объемна по задачам, и быть узким специалистом по решению каждой из них невозможно. Но сотрудник, отвечающий за политику безопасности предприятия, и не должен быть узким специалистом во всех вопросах. Он должен уметь строить систему защиты, знать каких узких специалистов ему нужно найти, понимать, что нужно бизнесу от безопасности, применять на практике медицинский принцип «не навреди». Именно так. Безопасность не должна навредить бизнесу. И не должна существовать ради себя. Не должна раскручивать гендиректора на лишние деньги. Она должна быть оптимальна встроена в те бизнес-процессы, которые протекают в организации. И еще – безопасность не зарабатывает деньги, она их тратит, но позволяет защитить оставшуюся часть.</p> <p>Политика безопасности строится на основе анализа рисков для организации, очень индивидуальна и стоит, как правило, из трех китах – политики экономической безопасности, политики кадровой безопасности и политики информационной безопасности.</p> <p>На этом пятидневном обучении каждый день будут закрывать одну тему, которая будет интересна как сотруднику, отвечающему за политику безопасности на предприятии, так и узкому специалисту по данному вопросу (риск-менеджеру, кадровику, юристу, специалисту по информационно-аналитической работе и т.д.). Слушателям будут выданы шаблоны локальных правовых актов по безопасности.</p>
Объем	40 часов

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Описание перечня профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых должно осуществляться в результате обучения:

- **Слушатель должен знать:** подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности; принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных; международные акты в сфере корпоративной безопасности; законодательство РФ в области защиты предпринимательской деятельности; особенности безопасной договорной работы в организации; понятие кадровой безопасности организации; особенности обеспечения кадровой безопасности в организации; законодательство РФ в области защиты информации; понятие и особенности информационной безопасности в организации
- **Слушатель должен уметь:** формировать списки ключевых бизнес-процессов и процессов принятия решений для встраивания риск-ориентированного подхода; формировать и изучать списки целей организации, целей бизнес-процессов, управленческих решений, параметров бюджета, ключевых показателей эффективности, ключевых проектов для дальнейшей оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (управленческие решения, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон); выстраивать систему корпоративной безопасности; предотвращать и урегулировать конфликт интересов при выстраивании антикоррупционной политики организации.

Цели обучения. Получить практические знания о современных подходах построения и управления корпоративной безопасностью предприятия.

Результаты обучения: Повышение квалификации обучающихся по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации «Политика безопасности предприятия», формирование компетенций по решению практических задач.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНЫХ МОДУЛЕЙ

День 1

Модуль 1. Построение системы корпоративной безопасности. Безопасность как бизнес-функция.

- Международные акты в сфере корпоративной безопасности. Законодательство РФ в области защиты предпринимательской деятельности. Ведомственные, отраслевые требования и стандарты в области защиты бизнеса.
- Понятие безопасность в российском бизнесе. Постановочные вопросы перед созданием системы защиты бизнеса. Определение объектов защиты. Построение системы корпоративной безопасности. Безопасность как бизнес-функция. Может ли безопасность зарабатывать деньги и быть прибыльной?
- Особенности построения корпоративной безопасности в публичных компаниях, организациях с государственным участием, а также в иностранных компаниях.
- Особенности построения корпоративной безопасности в экосистемах, холдингах, а также в организациях, имеющих сложную организационную (территориально разделенную) структуру.
- Особенности построения корпоративной безопасности в современной политической и экономической ситуации, а также в условиях санкционного давления. Проведение антикризисных мероприятий. На чем можно, а на чем нельзя экономить.
- Особенность построения корпоративной безопасности при дистанционной (удаленной) работе, а также при отсутствии «контура безопасности».
- Особенность построения корпоративной безопасности в период проведения специальной военной операции.
- Использование на практике теории хаоса в корпоративной безопасности. Принятие управленческих решений по безопасности в условиях неопределенности.
- Использование искусственного интеллекта для решения задач в области корпоративной безопасности. Может ли ИИ заменить безопасника?
- Риск-ориентированный подход при обеспечении безопасности предприятия. Экономические, политические, регуляторные, правовые, финансовые и иные риски. Составление карты рисков. Определение допустимых пределов риска и вероятности наступления. Построение системы управления экономическими рисками. Страхование рисков.
- Обеспечение корпоративной безопасности при цифровой трансформации бизнес-процессов предприятия. Обеспечение

безопасности принятие управленческих решений в условиях избыточности информации, ее неточности и недостоверности.

- Методика проведения аудита безопасности предприятия.

Составление плана аудита на основе карты экономических рисков и формирования моделей угроз. Оценка защищенности организационной структуры бизнеса и основных бизнес-процессов.

- Экспертные методы оценки защищенности предприятия. Оценка бесперебойности функционирования бизнес-процессов предприятия при наступлении внештатных ситуаций. Создание кризисных планов. Наличие мониторинга безопасности предприятия.

- Активы предприятия, как основной объект защиты.

Материальные и нематериальные активы. Основные направления защиты товарно-материальных ценностей. Защита деловой репутации, имиджа, технологий и иных нематериальных активов.

- Понятие комплаенс в законодательстве. Комплаенс как функция по обеспечению соответствия деятельности организации требованиям, налагаемым на нее российским и зарубежным законодательством, оценки рисков и обеспечению комплексной защиты организации;

- Определение субъектов корпоративной безопасности. Свое подразделение безопасности или аутсорсинговое обслуживание. Плюсы и минусы обоих вариантов. Распределение полномочий и зон ответственности между безопасниками и иными должностными лицами предприятия.

- Понятие собственная безопасность. Подразделение собственной безопасности, его задачи и функционал.

- Особенности договорных отношений с аутсорсинговыми организациями, предлагающими услуги по корпоративной безопасности. Правовое обеспечение взаимодействия с адвокатами, частными охранными организациями, детективами и иными организациями (лицами, имеющими особый статус).

- Правовая сторона деятельности подразделения безопасности. Закон и этика в работе. Подчинение, финансирование и оценка эффективности работы подразделения безопасности. Взаимодействие с акционерами, владельцами и руководителями подразделений. Структура подразделения безопасности.

- Компетенции и навыки специалиста по безопасности, востребованные в современных условиях.

- Корпоративные стандарты безопасности предприятия (КСБ). Совместимость КСБ с иными стандартами, действующими на предприятии. Включение процесс защиты бизнеса в процесс менеджмента непрерывности бизнеса.

- Разработка локальных актов по обеспечению безопасности предприятия (политики, инструкции, регламенты и т.д.). Создание сводов

правил и поведений сотрудников. Внедрение на предприятии культуры безопасности.

- Обучение персонала требованиям КСБ. Организация взаимодействия с контрагентами и партнерами по бизнесу в связи с внедрением КСБ. Выполнение требований по безопасности в договорной работе и при взаимодействии с государственными органами.

День 2

Модуль 2. Экономическая безопасность предприятия. Организация безопасной договорной работы.

- Понятие «безопасная договорная работа» на предприятии исходя из требований Гражданского кодекса РФ и иного законодательства.
- Организация безопасной договорной работы на предприятии. Инструкция о договорной работе. Централизация или делегирование полномочий. Процедуры внутреннего согласования. Выдача доверенностей. Работа с допсоглашениями.
- Распределение зон ответственности между подразделениями и должностными лицами предприятия в договорной работе. Матрица компетенций.
- Информатизация и цифровая трансформация бизнес-процессов, связанных с договорной работой и сделками. Принципы работы Big Data в договорной работе. Применение технологий искусственного интеллекта в договорной работе.
- Особенности договорной работы в условиях санкционного давления и неопределенности, а также в процессе антикризисного управления. Минимизация издержек. Безопасность закупок при дистанционных (удаленных) методах работы.
- Особенность безопасной договорной работы в период проведения специальной военной операции. Взаимодействие с организациями из недружественных стран.
- Виды риска при заключении различных типов договоров (продажа, оказание услуг, закупка, ремонт, строительство и т.д.).
- Налоговые риски в договорной работе. Понятие «коммерческая осмотрительность» в спорах с налоговыми органами. Требования нормативных правовых актов ФНС России, по самостоятельной оценке, налоговых рисков в сделках.
- Риски получения низкокачественных товаров и услуг в договорных отношениях. Определение критериев качества и оценки эффективности траты денег.
- Риски завышения цены в закупочной деятельности. Методы ценообразования, а также расчета начальной максимальной цены. Понятие «цена владения».

- Понятие комплаенс-рисков в договорной работе. Требования международного законодательства к минимизации комплаенс рисков в договорной работе.
- Оценка коррупционных рисков в договорной работе. Требования законодательства РФ по принятию предприятиями мер по предупреждению и противодействию коррупции. Антикоррупционные оговорки в договорах.
- Риски аффилированности работников предприятия с контрагентами. Понятие «конфликт интересов» в договорной работе. Информационно-аналитические и психологические способы выявления личной заинтересованности в сделке. Основы оперативной психологии.
- Риски нарушения требований антимонопольного законодательства в договорной работе. Понятие недобросовестная конкуренция. Картельный сговор. Создание на предприятии антимонопольного комплаенс.
- Мошеннические риски в договорной работе. Мошеннические схемы, применяемые в гражданско-правовых отношениях. Особенность мошенничества в различных видах бизнеса.
- Риски нарушения информационной безопасности в договорной работе. Соглашения о конфиденциальности. Защита авторских прав, охрана интеллектуальной собственности и иных нематериальных прав при взаимоотношении с контрагентами.
- Риски, связанные с выполнением требований федерального закона № 115-ФЗ. Понятие «подозрительная сделка» в документах Центрального банка и Росфинмониторинга. Признаки, указывающие на необычный характер сделки.
- Организация конкурентных закупок на предприятии. Основные требования федеральных законов № 44-ФЗ и № 223-ФЗ к безопасной договорной работе.
- Особенности построения безопасной договорной работы при выполнении государственного оборонного заказа.
- Методы анализа надежности контрагента. Признаки опасности в деятельности организации. Применение метода Due Diligence при оценке компании. Методы оценки финансовой устойчивости и платежеспособности контрагента.
- Анализ безопасности коммерческих предложений. Изучение инициаторов проекта, их интересы и деловую репутацию. Верификация представителей. Изучение механизма получения прибыли. Анализ первого контакта. Поведенческие аспекты при оценке ненадежности контрагента.
- Правовая экспертиза как элемент безопасной договорной работы. Задачи правовой экспертизы. Стандартизация форм договора. Штрафные санкции за невыполнение условий договора. Типовые «подводные камни» в условиях договора.

- Противодействие откатам, неправомерному выводу активов, коммерческому подкупу и иным противоправным действиям в договорной работе.
- Организация контроля за выполнением условий договора как элемент безопасной договорной работы. Мониторинг информации по контрагентам. Создание алгоритмов реагирования на невыполнение контрагентами договорных обязательств.
- Ведение эффективной претензионно-исковой работы. Мониторинг неплатежей. Понятие форс-мажор в период кризиса и пандемии. Медиаторство как способ досудебного урегулирования спора. Психологические, юридические, имиджевые и иные способы воздействия на должника.
- Воздание эффективного внутреннего контроля за договорной работой на предприятии. Система внутреннего контроля по модели COSO. Компоненты по модели COSO. «Магический куб» COSO.
- Система внутренних проверок, финансовых расследований и иные процедуры в договорной работе.

День 3

Модуль 3. Кадровая безопасность предприятия. Обеспечение безопасности при дистанционной (удаленной) работе.

- Понятие кадровая безопасность. Виды оформления юридических взаимоотношений организации и физических лиц.
- Актуальные изменения в трудовом и гражданском законодательстве, связанные с кадровой безопасностью.
- Основные требования безопасности при заключении гражданско-правовых договоров с физическими лицами. Особенность работы с «самозанятыми» и работниками, имеющими статус индивидуального предпринимателя. Аутстаффинг (лизинг персонала) как вариант кадрового обеспечения предприятия.
- Основные риски и угрозы, исходящие от работников, варианты их реализации и возможные направления защиты. Противоправные действия, ответственность за которые предусмотрена законодательством и основные способы защиты от них.
- Анализ кадровых рисков, связанных с проведением специальной военной операции. Приостановка трудовых отношений с мобилизованными и добровольцами. Безопасные отношения с участниками СВО. Взаимоотношения предприятий с сотрудниками, покинувшими места постоянного проживания (релоцировавшимися).
- Особенность обеспечения кадровой безопасности в условиях включения в состав России новых территорий. Особенности заключения трудовых и гражданско-правовых отношений с лицами, прибывающими с новых территорий.

- Актуальные изменения в воинском учете для организаций. Пошаговый алгоритм действий по формированию воинского учета на предприятии, исходя из новых требований.
- Основные нормы трудового законодательства, в части регламентации труда дистанционных (удаленных) работников. Обеспечение кадровой безопасности при дистанционных (удаленных) методах работы.
 - Кадровая безопасность в условиях проведения антикризисных мероприятий и кадрового голода. Требования государственных органов по сохранению кадрового потенциала предприятий;
 - Порядок взаимодействия структурных подразделений и должностных лиц предприятия по вопросам кадровой безопасности. Зоны ответственности подразделений (матрица компетенций).
 - Создание и актуализация локальной правовой базы предприятия. Ознакомление и получение согласия от работника. Нормы трудового договора по вопросам кадровой безопасности.
 - Проверка персонала при приеме на работу. Сбор и анализ информации о кандидате по методу SMICE. Порядок анализа резюме, трудовой книжки, дипломов, характеристик и иных официальных документов. Анкеты для кандидатов на работу;
 - Официальные и неофициальные источники по сбору информации о кандидатах на работу. Использование ресурсов Интернета для сбора информации о кандидате.
 - Процедуры принятия на работу лиц, ранее занимавших должности государственной и муниципальной службы. Уведомление и получение согласия на их трудоустройство.
 - Правила проведения индивидуальных бесед с кандидатами на работу. Формирование психологических портретов. Психологические особенности кандидатов, представляющих опасность для предприятия. Использование ролевых игр для моделирования поведения человека в различных ситуациях.
 - Признаки опасности у кандидата на работу. На что обратить внимание в «проверочных мероприятиях». Формирование модели потенциального нарушителя, применительно к различным должностям.
 - Российское и международное законодательство по обработке персональных данных. Алгоритм действий по выполнению на предприятии требований по обработке и защите персональных данных.
 - Актуальные изменения в законодательстве о персональных данных. Особенности обработки персональных данных, разрешенных субъектом персональных данных для распространения. Введение уголовной ответственности за незаконную обработку персональных данных.
 - Процедуры проведения внутренних расследований по фактам разглашения (утечки) персональных данных работников.

- Превентивные мероприятия по предотвращению противоправных действий со стороны работников. Создание стимулов и мотивационных факторов, направленных на усиление лояльности. Реализация персональной ответственности.
- Выполнение требований законодательства по противодействию коррупции. Антикоррупционная политика предприятия. Принятие кодекса этики и служебного поведения работников как элемент кадровой безопасности. Формирование корпоративной культуры.
- Понятие конфликт интересов в трудовых отношениях. Меры по предупреждению и урегулированию конфликта интересов на предприятии.
- Повышение профессионализма работников как элемент кадровой безопасности. Независимые центры оценки квалификации. Процедуры аттестации работников.
- Создание системы обучения работников действиям во внештатных и чрезвычайных ситуациях (пожар, стихийное бедствие, теракт, диверсия и др.).
- Построение кадровой безопасности с различными группами риска. Работа с «жалобщиками» и иными работниками, злоупотребляющими своими правами.
- Оценка стиля работы должностных лиц с позиции кадровой безопасности.
- COMPLIANCE-контроль работников, занимающих должности с коррупционными рисками. Анализ полномочий и результатов работы персонала на предприятии. Политика кадровой безопасности по минимизации COMPLIANCE-рисков.
- Создание обратной связи на предприятии. Организация телефонов доверия и горячей линии. Применение методов «тайного покупателя».
- «Оперативная психология». Анализ личности человека и формирование моделей его поведения. Методы выявления лжи в процессе коммуникаций (профайлинг). Анализ языка тела. Ма-нейруляции в общении и технологии убеждения.
- Основные требования трудового законодательства при привлечении работника к дисциплинарной ответственности.
- Привлечение работника к материальной ответственности. Процедуры и порядок проведения инвентаризации. Договор о полной материальной ответственности. Особенности проведения инвентаризации при дистанционной работе.
- Особенность проведения внутренних проверок и расследований по наиболее характерным противоправным действиям сотрудников (хищение, «откат», мошенничество, разглашение информации, конфликт интересов, увод клиентов и т.д.).

- Использование полиграфа (детектора лжи) при проведении внутренних проверок и расследований. Правовая и организационная сторона вопроса. Можно ли обмануть полиграф?
- Документальное оформление результатов внутренних проверок и расследований. Возможность использования результатов в качестве доказательства вины работника. Взаимоотношение с правоохранительными органами при возбуждении уголовных дел.
- Процедуры увольнения работников с позиции безопасности. Особенности увольнения работников, которые могут представлять угрозу для организации после увольнения.
- Трудовые споры. Безопасные взаимоотношения с трудовой инспекцией и прокуратурой по вопросам нарушения трудового законодательства. Судебная защита интересов предприятия при конфликтах с работниками.
- Позиции судов при рассмотрении трудовых споров о неправомерном увольнении. Обзор судебной практики 2025 – 2026 годов. Методы, применяемые адвокатами для защиты своих клиентов в трудовых спорах.

День 4

Модуль 4. Защита конфиденциальной информации на предприятии. Цифровая трансформация информационной безопасности.

- Особенности деятельности предприятия в условиях цифровой трансформации экономики. Защита информации, защита информационной инфраструктуры и информационное противоборство как три составляющих безопасности в цифровом мире.
- Понятие критическая информационная инфраструктура в российском законодательстве, процедуры категорирования и основные требования по ее защите.
- Защита конституционных прав физических лиц при цифровой трансформации. Неприкосновенность частной жизни, тайна телефонных переговоров, почтовых и иных сообщений. Процедуры использования технических средств, предназначенных для негласного получения информации.
- Понятие культура информационной безопасности при цифровой трансформации. Культура информационной безопасности как составная часть корпоративной безопасности. Этические нормы в менеджменте информационной безопасности.
- Политика информационной безопасности как основа системы менеджмента ИБ. Цели и задачи Политики информационной безопасности. Общая структура политики информационной безопасности.

- Законодательство РФ в области защиты информации. Понятие конфиденциальная информация и конфиденциальность информации. Информация, доступ к которой не может быть ограничен.
- Источники конфиденциальной информации. Виды и формы представления конфиденциальной информации.
- Основные направления защиты конфиденциальной информации. Системный подход к защите информации.
- Правовые, организационные, режимные и инженерно-технические мероприятия по защите конфиденциальной информации. Кибербезопасность предприятия. Создание внутриобъектового и пропускного режимов на предприятии. Физическая защита охраняемых информационных ресурсов.
- Работники организации как основной канал утечки конфиденциальной информации. Политика кадровой безопасности. Мероприятия по предотвращению разглашения работниками конфиденциальной информации.
- Особенность защиты информации при использовании на предприятии дистанционных (удаленных) работников.
- Особенность защиты конфиденциальной информации в условиях проведения специальной военной операции, санкционного давления и программ импортозамещения.
- Требования по защите конфиденциальной информации в гражданско-правовых отношениях. Соглашение о конфиденциальности перед проведением переговоров.
- Виды юридической ответственности за разглашение конфиденциальной информации, а также за ее незаконное получение. Уголовная, административная и гражданско-правовая ответственность. Обзор судебной практики.
- Профессиональная тайна как составная часть конфиденциальной информации Законодательство РФ в области защиты профессиональных тайн (врачебная тайна, нотариальная тайна, банковская тайна, адвокатская тайна и т.д.).
- Служебная тайна как составная часть конфиденциальной информации. Законодательство РФ в области защиты служебной тайны. Правовой режим применения ограничения доступа к служебной информации. Правила работы с документами «ДСП» в коммерческих структурах.
- Защита коммерческой информации на предприятии. Процедуры создания режима коммерческой тайны. Понятие обладатель коммерческой тайны, его права и обязанности.
- Понятие разглашение коммерческой тайны в российском законодательстве. Обязательства работников по сохранению коммерческой тайны предприятия и отказ от использования ее в личных

целях. Сохранность коммерческих секретов работниками после увольнения.

- Ограничение доступа к коммерческой тайне и защита информации как обязательный элемент режима коммерческой тайны. Системный подход к защите информации. Организационные, кадровые, технические, режимные и иные мероприятия по защите коммерческой тайны.
- Особенности работы с коммерческой информацией, представленной в электронном виде. Понятие электронный документ. Электронная подпись. Процесс цифровизации коммерческой тайны.
- Соблюдение режима коммерческой тайны в договорных отношениях с юридическими и физическими лицами. Конфиденциальность полученной контрагентом информации как условие договора. Компенсация ущерба и штрафные санкции за разглашение коммерческой тайны или незаконное использование ее в личных целях.
- Процедуры предоставления информации, составляющей коммерческую тайну предприятия государственным органам. Понятие мотивированное требование государственного органа. Обязанность государственных органов по охране конфиденциальности полученной информации.
- Защита персональных данных на предприятии. Основные требования ФЗ «О персональных данных» и нормативных актов регуляторов (Роскомнадзор, ФСТЭК России, ФСБ России и т.д.), регламентирующие порядок обработки персональных данных. Изменения в требованиях по обработке персональных данных, принятых в 2025 году.
- Новации в трансграничной передаче персональных данных. Процедуры уведомления Роскомнадзора о трансграничной передаче персональных данных.
- Понятие оператор персональных данных, его права и обязанности, порядок регистрации. Реестр операторов, осуществляющих обработку персональных данных. Уведомление об обработке (о намерении осуществлять обработку) персональных данных.
- Понятие субъект персональных данных, его права и обязанности в соответствии с российским законодательством.
- Формирование правового режима защиты персональных данных. Перечень мер по защите персональных данных.
- Пошаговый алгоритм действий по выполнению предприятием требований законодательства по обработке персональных данных.
- Требования к обеспечению безопасности персональных данных, при их обработке в информационных системах персональных данных, в зависимости от типа угроз.
- Административный регламент исполнения государственной функции по осуществлению государственного контроля за соответствием обработки персональных данных требованиям законодательства.

- Введение уголовной ответственности за незаконную обработку персональных данных и административную ответственность за утечки персональных данных у оператора.
- Методики проведения внутренних расследований по инцидентам, связанным с нарушением конфиденциальности информации на предприятии. Плановые и внеплановые проверки.
- Виды юридической ответственности (уголовная, гражданско-правовая, дисциплинарная и иная) за разглашение конфиденциальной информации, использование ее в личных целях, а также за ее незаконное получение. Необходимые и достаточные условия для наступления ответственности.

День 5

Модуль 5. Антикоррупционная политика предприятия.

Предотвращение и урегулирование конфликтов интересов.

- Понятие «коррупция» в международном законодательстве. Конвенции ООН по противодействию коррупции и подкупу должностных лиц.
- Основные требования международного стандарта ИСО 37001 - 2025 «Системы менеджмента противодействия коррупции – требования и рекомендации по применению» и ИСО 37301 «Система управления соответствием – требования с руководством по применению».
- Понятие «коррупция» и «коррупционное правонарушение» в российском законодательстве. Положения ФЗ «О противодействии коррупции», являющиеся обязательными для выполнения организациями, независимо от формы собственности. Методические рекомендации по их выполнению. Новаии антикоррупционного законодательства 2025-2026 годов.
- Особенности исполнения обязанностей, соблюдения ограничений и запретов в области противодействия коррупции отдельными категориями граждан в период проведения специальной военной операции, предусмотренные Указом Президента РФ от 29.12.2022 года № 968.
- Меры по предупреждению коррупции и трудовое законодательство РФ. Различия в правовом статусе работников организаций частного и государственного секторов, обуславливающие недопустимость отдельных мер по предупреждению коррупции в организациях частного сектора в связи с положениями трудового законодательства РФ.
- Основные требования профессионального стандарта "Специалист в сфере предупреждения

коррупционных правонарушений», утвержденного приказом Минтруда России от 08.08.2022 № 472н. Образование, компетенции и навыки работника, ответственного за противодействие коррупции в организации.

- Меры по предупреждению коррупции и законодательство РФ о персональных данных.

Особенности построения мер по предупреждению коррупции в организации с учетом требований законодательства РФ о персональных данных.

- Основные нормы Антикоррупционной хартии российского бизнеса и ее дорожная карта. Порядок и процедуры присоединения к хартии.

- Понятие «комплаенс» в международном и российском законодательстве. Требования приказов Росимущества по комплаенс процедурам в акционерных обществах с государственным участием.

- Институциональный статус подразделения (должностного лица) по профилактике

коррупционных и иных правонарушений. Подчинение, основные права и обязанности. Взаимодействие с риск-менеджерами, службой внутреннего контроля и аудита, и иными подразделениями.

- Примерный перечень действий должностных лиц организации, которые могут

квалифицироваться как коррупция и коррупционное правонарушение по международному и российскому законодательству.

- Антикоррупционные требования и ограничения, налагаемые на бывших государственных и

муниципальных служащих при заключении ими трудовых или гражданско-правовые договоров.

- Ответственность юридических и физических лиц за коррупционные правонарушения и

непринятия мер по противодействию коррупции. Возможность привлечения к дисциплинарной ответственности работника за нарушение антикоррупционного законодательства.

- Методики оценки бизнес-процессов с позиции коррупционных рисков. Составление карты

коррупционных рисков в организации. Разработка и введение специальных антикоррупционных процедур.

- Антикоррупционные коллегиальные органы в организации, порядок формирования и принятия решений. Организационно-техническое и документационное обеспечение деятельности органа.

- Формирование антикоррупционной политики организации. Особенности проведения

антикоррупционной политики на предприятиях различных сфер бизнеса.

- Планирование деятельности в области противодействия коррупции в организации. Подготовка локальных нормативных правовых и иных актов в области противодействия коррупции.

- Использование искусственного интеллекта и иных информационных технологий в выявлении коррупционных схем и минимизации коррупционных рисков. Новеллы информационной политики в сфере противодействия коррупции. Технические средства контроля за действиями персонала, позволяющие вычислять личную заинтересованность и иные коррупционные признаки.

- Порядок проведения антикоррупционных мероприятий в процессе антикризисного управления. Минимизация издержек. Минимизация коррупционных рисков при использовании дистанционных (удаленных) работников.

- Понятие «конфликт интересов» в антикоррупционном и ином законодательстве. Кто обязан предпринимать меры по предотвращению и урегулированию конфликтов интересов.

Декларации о конфликте интересов.

- Методика анализа ситуации, попадающей под понятие «конфликт интересов». Применение мер дисциплинарного воздействия, включая увольнение, к участникам конфликта интересов.

- Кодекс этики и корпоративного поведения в организации как составная часть антикоррупционной политики на предприятии. Этичность в действиях работника при выполнении должностных обязанностей, общении с клиентами и контрагентами, а также в межличностном общении в коллективе.

- Понятие профессиональной этики в законодательстве РФ.

Требования кодексов

профессиональной этики, применительно к различным профессиям.

- Культура информационной безопасности как элемент этики и корпоративного поведения.

Конфиденциальность и этика при распространении информации в социальных сетях и иных информационных ресурсах интернета.

- Правила, регламентирующие обмен подарками и знаками делового гостеприимства;

- Минимизация коррупционных рисков при управлении персоналом. Процедуры приема-увольнения работников. Политика кадровой безопасности. Антикоррупционные процедуры при делегировании полномочий и трудоустройстве родственников.

- Минимизация коррупционных рисков в закупках. Регламентация процедур выбора контрагентов и взаимоотношения с ними. Проверки контрагентов (Due diligence). Вычисление

аффилированности и личной заинтересованности в сделках.

Антикоррупционный аудит отдельных операций и сделок.

- Анतिकоррупционная экспертиза проектов нормативных правовых актов организации.

Включение антикоррупционных оговорок и положений в гражданско-правовые и трудовые договора.

- Создание процедур информирования работодателя о ставшей известной работнику информации о случаях совершения коррупционных правонарушений другими работниками, контрагентами предприятия или иными лицами. Защита лиц, сообщивших о коррупционных правонарушениях.

- Возможные подходы к информированию, обучению и консультированию работников в рамках профилактики коррупции.

- Организация системы внутреннего контроля и аудита как элемент антикоррупционной политики организации. Проведение внутренних расследований по фактам нарушения антикоррупционной политики организации.

- Противодействие фальсификации бухгалтерской (финансовой) отчетности как средство противодействия коррупции.

- Деятельность органов прокуратуры по надзору за исполнением законодательства о

противодействии коррупции. Деятельность Минтруда РФ в сфере методического обеспечения противодействия коррупции.

- Взаимодействие предприятия с государственными правоохранительными, надзорными и иными государственными органами, а также общественно-политическими организациями по вопросам профилактики и противодействия коррупции.

Организационно-педагогические условия

Обучение осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержденного Приказом Министерства образования и науки РФ от 24.03.2025 N 266 "Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам"

Требования к техническому сопровождению обучения

Аудитории для проведения обучения должны быть оснащены следующим оборудованием:

Автоматизированные рабочие станции для каждого обучающегося и преподавателя, представляющие собой рабочие станции – ноутбук (минимальные характеристики конфигурации: память, не менее RAM 64 Mb, HDD 4 Gb, экран разрешающей способностью не менее 1280x800, на котором установлено следующее программное обеспечение:

- операционная система Windows или эквивалент;
- браузер Internet Explorer версии 11.0. либо эквивалент;
- средства для создания документов (MS Office, WordPad или эквивалент);
- средства сжатия (упаковки) файлов (RAR, ZIP, WINZIP или эквивалент);
- средство СКЗИ CryptoPro CSP актуальной версии.

Режим работы учебного центра:

Образовательный процесс осуществляется на основе учебного плана, разработанного Учебным центром самостоятельно, и регламентируется расписанием занятий.

Режим работы Учебного центра: по рабочим дням с 9.00 до 19.00,

Выходные дни: суббота, воскресенье.

Режим учебного процесса:

С 10.00 до 17.30.

Перерывы: 11.45 – 12.00, 16.00 – 16.15

Перерыв на обед: 13.30 – 14.30.

Продолжительность академического часа – 45 минут.

Учебный год: с 12 января по 30 декабря.

Продолжительность – 5 дней.

Обучение осуществляется по мере набора учебных групп.

Основные формы учебной деятельности: лекции, практические занятия, деловые игры, дискуссии

УТВЕРЖДЕНО
Ректором АНО УМЦ «Финконт»
Т.А. Молокановой
«12» января 2026 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН
ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
«ПОЛИТИКА БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ»

Москва – 2026

Срок обучения: 40 академических часов

Форма обучения: очная

Режим очных занятий: 8 академических часов в день, ежедневно

№ п/п	Наименование разделов (частей, модулей)	Объем, всего часов	В том числе		Форма аттестации
			Л	ПЗ	
1	Модуль 1. Построение системы корпоративной безопасности. Безопасность как бизнес-функция.	8	6	2	
2	Модуль 2. Экономическая безопасность предприятия. Организация безопасной договорной работы.	8	6	2	
3	Модуль 3. Кадровая безопасность предприятия. Обеспечение безопасности при дистанционной (удаленной) работе.	8	6	2	
4	Модуль 4. Защита конфиденциальной информации на предприятии. Цифровая трансформация информационной безопасности.	8	6	2	
5	Модуль 5. Антикоррупционная политика предприятия. Предотвращение и урегулирование конфликтов интересов.	7	5	2	
	Аттестация	1		1	Тест
	Итого	40	29	11	

Календарный учебный график Расписание занятий

День недели	Часы проведения занятий	Модуль	Номера тем	Вид учебной работы
Первый день	С 10.00 до 17.30	Модуль 1. Построение системы корпоративной безопасности. Безопасность как бизнес-функция.	Вопрос 1 Рабочей программы	Л, П
Второй день	С 10.00 до 17.30	Модуль 2. Экономическая безопасность предприятия. Организация безопасной договорной работы.	Вопрос 2 Рабочей программы	Л, П
Третий день	С 10.00 до 17.30	Модуль 3. Кадровая безопасность предприятия. Обеспечение безопасности при дистанционной (удаленной) работе.	Вопрос 3 Рабочей программы	Л, П
Четвертый день	С 10.00 до 17.30	Модуль 4. Защита конфиденциальной информации на предприятии. Цифровая трансформация информационной безопасности.	Вопрос 4 Рабочей программы	Л, П
Пятый день	С 10.00 до 17.30	Модуль 5. Антикоррупционная политика предприятия. Предотвращение и урегулирование конфликтов интересов.	Вопрос 5 Рабочей программы	Л, П, А

Виды учебной работы:

Л – лекция

П - практическое занятие

СР – самостоятельная работа

Д – деловая игра

О – опрос, дискуссия

А – аттестация в форме тестирования

**Автономная некоммерческая организация
дополнительного профессионального образования
Учебно-методический центр «Финконт»**

АНО УМЦ «Финконт»

УТВЕРЖДЕНО
Ректором АНО УМЦ «Финконт»
Т.А. Молокановой
«12» января 2026 г.

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

«ПОЛИТИКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ»

Наименование области профессиональной деятельности: (08) «Финансы и экономика»

Код укрупненной группы специальностей (направлений подготовки):
38.00.00. Экономика и управление

Вид деятельности: Управление рисками (риск-менеджмент) организации.

Основная цель вида профессиональной деятельности: Создание и защита ценностей организации за счет реализации риск-ориентированного подхода к управлению организацией путем встраивания инструментов риск-менеджмента в бизнес-процессы организации и принятие управленческих решений.

Москва – 2026

Для кого предназначена программа	Руководителей, директоров по безопасности, специалистов безопасности, начальников отдела внутреннего контроля, внутренних аудиторов, менеджеров по HR, юристов.
Цели обучения	Рассмотреть вопросы экономической безопасности, как составной части системы защиты бизнеса, а также предложить практические решения по защите от угроз и экономических рисков, как внешних, так и внутренних.
Введение	<p>Понятие «экономическая безопасность» применительно к коммерческому предприятию определяется обычно как состояние защищенности бизнес-процессов и тех объектов безопасности, от которых зависит их функционирование. Это могут быть люди, технологии, информация, товарно-материальные ценности и т.д. Поэтому построение экономической безопасности начинается с оценкой рисков для предприятия. В настоящее время устойчивость бизнес-процессов все больше зависит от нематериальных активов, таких как репутация, товарные знаки, авторские права и т.д. Их защита сейчас тоже входит в понятие экономическая безопасность. Экономическая безопасность не имеет международных стандартов, так как сильно зависит от специфики бизнес-процессов на предприятии. Поэтому часто применяют понятие корпоративные стандарты безопасности (КСБ) – индивидуальные требования, устанавливаемые и утверждаемые самой компанией. В связи с тем, что задачи по экономической безопасности часто выходят за пределы прав, предоставленных для специалистов по безопасности Трудовым кодексом РФ, а также могут носить для предприятия имиджевые потери, то многие задачи отдаются на аутсорсинг (охрана, техническая защита информации, детективная деятельность, коллекторские услуги и т.д.). Об этом и о многом другом пойдет разговор на программе.</p>
Объем	24 часа

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Описание перечня профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых должно осуществляться в результате обучения:

- **Слушатель должен знать:** подходы к управлению, методы и инструменты управления рисками, в том числе оценки рисков, включая идентификацию и анализ влияния рисков на цели организации и ключевые показатели деятельности, приоритизации рисков, определения критериев существенности; принципы соблюдения информационной безопасности, сохранения конфиденциальности данных; международные стандарты в области управления рисками; методики риск-менеджмента, применяемые в экономической безопасности; методы сбора информации
- **Слушатель должен уметь:** формировать списки ключевых бизнес-процессов и процессов принятия решений для встраивания риск-ориентированного подхода; формировать и изучать списки целей организации, целей бизнес-процессов, управленческих решений, параметров бюджета, ключевых показателей эффективности, ключевых проектов для дальнейшей оценки влияния рисков на цели организации и бизнес-процессов (управленческие решения, выполнение требований регуляторов и заинтересованных сторон); изучать международные стандарты по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации; изучать национальные стандарты по управлению рисками, риск-ориентированному управлению и принятию решений с учетом рисков на предмет внедрения в организации; изучать инструменты планирования: финансовые модели, планы-графики реализации проектов, инструменты, связанные с бизнес-процессами или принимаемыми решениями, - на возможность встраивания рисков; формировать рекомендации по доработке существующих инструментов планирования: финансовых моделей, планов-графиков реализации проектов, инструментов, связанных с бизнес-процессом или принимаемыми решениями, - для последующего встраивания рисков; изучать существующие формы отчетности на предмет встраивания информации о влиянии рисков и подготавливать рекомендации по их доработке; создавать локальные правовые акты предприятия по управлению экономическими рисками; анализировать надежность контрагента и безопасность коммерческих предложений.

Цели обучения. Рассмотреть вопросы экономической безопасности, как составной части системы защиты бизнеса, а также предложить

практические решения по защите от угроз и экономических рисков, как внешних, так и внутренних.

Результаты обучения: Повышение квалификации обучающихся по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации «Политика экономической безопасности предприятия», формирование компетенций по решению практических задач.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНЫХ МОДУЛЕЙ

День 1

Модуль 1. Методики риск-менеджмента, применяемые в экономической безопасности.

- международные стандарты риск-менеджмента. Основные положения ГОСТ Р ИСО 31000-2010 «Национальный стандарт РФ. Менеджмент риска. Принципы и руководство», требования стандартов FERMA и COSO ERM. Документы Банка России по управлению рисками в акционерных обществах;
- законодательство РФ в области корпоративной безопасности и управления экономическими рисками;
- виды экономических рисков. Внешние и внутренние риски. Создание системы анализа и управления экономическими рисками. Аудит экономической безопасности и существующей системы управления рисками;
- особенность управления экономическими рисками предприятия в условиях кризиса и пандемии, а также при антикризисном управлении. Корректировка карты рисков при переходе на дистанционную (удаленную) работу;
- распределение зон ответственности между подразделениями предприятия (должностными лицами) по идентификации, мониторингу и управлению экономическими рисками. Служба управления рисками (СУР) как отдельное подразделение предприятия. Понятие владелец риска;
- создание локальных правовых актов предприятия по управлению экономическими рисками;
- прогнозирование рисков ситуации. Определение источников информации, которые позволяют выявить причины риска и возможные его виды. Выяснение источников риска. Определение объектов, на которые воздействует тот или иной вид экономического риска;
- оценка экономического риска. Применение статистического, экспертного и расчетно-аналитического методов оценки риска. Определение допустимых пределов риска. Понятие риск-аппетит;
- применяемые методы управления экономическими рисками. Методы минимизации и методы возмещения потерь. Методы упреждения и методы уклонения от риска. Методы локализации и методы распределения риска. Мониторинг ситуации с рисками;
- управленческие риски и опасность корпоративных конфликтов на предприятии. Причины их возникновения и основные способы их нейтрализации. Создание организационно-защищенной структуры бизнеса и обеспечения безопасности принятия стратегических решений;
- основные операционные риски и риски нарушения непрерывности бизнес-процессов. Влияние на риски процессов информатизации и цифровой трансформации бизнес-процессов;

- риски вывода или неправомерного использования активов предприятия. Защита материальных активов и обеспечение сохранности товарно-материальных ценностей. Охрана территории предприятия;
- риски неправомерного использования нематериальных активов. Получение патентов и лицензий. Охрана авторских прав;
- коррупционные риски и их минимизация. Защита от коррупционных рисков в бизнес-процессах предприятия. Основные положения рекомендаций Минтруда РФ по порядку проведения оценки коррупционных рисков в организации;
- риски нарушения антимонопольного законодательства. Построение антимонопольного комплаенс. Понятие недобросовестная конкуренция. Картельный сговор;
- административные и регуляторные риски. Санкционные риски. Комплаенс функция на предприятии. GR как минимизация административных рисков. Выстраивание отношений с государственными органами, общественными объединениями и политическими партиями;
- юридические (правовые) риски. Мониторинг требований российского и международного законодательства в сфере деятельности предприятия;
- уголовно-правовые риски для должностных лиц предприятия. Защита интересов при взаимоотношениях с государственными контролирующими и правоохранительными органами;
- репутационные (имиджевые) риски. Информационная и PR защита деятельности предприятия. Противодействие черному пиару, информационному противоборству и недобросовестной конкуренцией;
- риски нарушения информационной безопасности. Защита конфиденциальной информации на предприятии. Режим коммерческой тайны;
- технические и технологические риски. Защита от террористических актов и иных чрезвычайных ситуаций;
- экономические риски в гражданско-правовых отношениях. Организация безопасной договорной работы. Формирование процедур оценки надежности контрагентов и безопасности коммерческих предложений;
- налоговые риски. Применение понятия «должная осмотрительность и осторожность», а также «экономическая целесообразность сделки» в деятельности предприятия;
- минимизация экономических рисков при проведении конкурсных процедур при закупках, осуществляемых в соответствии с федеральными законами № 44-ФЗ и № 223-ФЗ;
- риски, связанные с выполнением требований Федерального закона № 115-ФЗ. Понятие «подозрительная сделка» в документах Центрального банка и Росфинмониторинга. Признаки, указывающие на необычный характер сделки;

- мошеннические риски. Формы мошенничества в различных видах бизнеса. Некоторые сценарии проведения мошеннических операций и защита от них;
- риски неплатежей. Управление дебиторской задолженностью. Мониторинг финансовых рисков в договорной работе. Основные способы возврата долга;
- риски нарушения требований трудового законодательства. Миграционные риски. Проверка персонала при приеме на работу. Кадровая безопасность. Управление рисками нетрудовых отношений с персоналом (самозанятые, фрилансеры, аутстаффинг и т.д.)

День 2

Модуль 2. Методики риск-менеджмента, применяемые в экономической безопасности. Конкурентная разведка. Анализ надежности контрагента и безопасности коммерческих предложений.

- построение информационно-аналитической работы на предприятии. Понятие «конкурентная разведка», ее цели, задачи и направления. Что такое OSINT? Правовое прикрытие ведения конкурентной разведки. Этичность при сборе информации;
- корректировка методик оценки надежности контрагента в условиях кризиса и пандемии. Применение теории хаоса к оценке возможностей контрагента работать в условиях неопределенности;
- методы сбора информации. Классификация и оценка информации. Принятие управленческих решений в условиях избыточности информации, ее неточности и недостоверности. Принципы работы Big Data. Применение элементов искусственного интеллекта в конкурентной разведке;
- этапы конкурентной разведки. Систематизация работы по сбору информации о контрагенте. Автоматизация и цифровая трансформация процесса сбора и анализа информации;
- субъекты конкурентной разведки. Аутсорсинг информационно-аналитических услуг. Получение информации от детективов, адвокатов, журналистов и т.д.;
- обзор основных государственных информационных ресурсов и процедуры работы с ними;
- документы и информация, представляемые контрагентом. Получение информации с сайта организации;
- обработка неофициальной информации. «Серые» базы данных по юридическим и физическим лицам. Использование ресурсов невидимой части интернета для конкурентной разведки;
- особенности получения информации по физическим лицам. Изменения в законодательстве о персональных данных, вступивших в силу в 2025 году. Особенности обработки персональных данных, разрешенных субъектом персональных данных для распространения;

- понятие цифровой след физического лица. Сбор информации о физических лицах в социальных сетях;
- обзор международных информационных ресурсов для сбора и анализа информации по зарубежным контрагентам;
- получение информации «оперативными методами». Применение методов социальной инженерии для получения информации. Мотивация человека на передачу информации. Визуальное наблюдение, осмотр помещений и местности;
- методы анализа информации. Анализ конкурентной среды. Алгоритм определения надежности контрагентов. Риск-ориентированный подход при оценке надежности организации. Понятие «Due Diligence» в законодательстве;
- обзор основных информационно-аналитических систем (продуктов), используемых в конкурентной разведке. Формирование корпоративных баз данных;
- оценка учредительных документов контрагента. Анализ атрибутов и фирменного стиля. Оценка возможности кризисных ситуаций. Применение на практике эмпирических законов;
- финансовый анализ бухгалтерских документов контрагента с целью определения экономической устойчивости и платежеспособности организации. Оценка надежности контрагента в условиях антикризисного управления;
- оценка контрагента с позиции налоговых рисков. Понятие «должная осмотрительность и осторожность» при взаимоотношениях с контрагентами;
- оценка контрагента с позиции коррупционных рисков. Вычисление аффилированности и конфликта интересов. Антикоррупционные оговорки в тексте договора. Комплаенс процедуры;
- анализ контрагента с позиции административных возможностей и регуляторных рисков;
- оценка контрагента с позиции мошеннических рисков и вывода активов. Риск заключения «ненужного договора». Оценка экономической целесообразности договора;
- оценка контрагента с позиции соблюдения требований антимонопольного законодательства. Антимонопольный комплаенс в законодательстве. Выбор контрагентов на основе конкурсных процедур. Понятие картель и ограничение конкуренции;
- оценка контрагента с позиции санкционных рисков. Информационные ресурсы, позволяющие оценить санкционные последствия сделки;
- анализ контрагента и сделки с позиции требований ЦБ и Росфинмониторинга. Понятие «подозрительная сделка» в нормах федерального закона 115-ФЗ;

- анализ безопасности коммерческих предложений и договоров. Изучение инициаторов проекта, их интересы и деловую репутацию. Верификация представителей. Изучение механизма получения прибыли. Анализ первого контакта. Поведенческие аспекты при выявлении ненадежного партнера;

- анализ договора. Оценка ценообразования, контроля качества, конфиденциальности, штрафных санкций и иных условий договора;

- рекомендации по подготовке аналитических справок и отчетов по итогам оценки надежности контрагентов и безопасности коммерческих предложений.

День 3

Модуль 3. Методики риск-менеджмента, применяемые в экономической безопасности. Управление дебиторской задолженностью. Контрольно-ревизионная деятельность.

- методы анализа и управления экономическими рисками. Риск неплатежа, как один из основных видов экономических рисков.

Дебиторская задолженность. Причины ее образования и влияние на финансовую устойчивость предприятия;

- создание системы управления дебиторской задолженностью на предприятии. Зоны ответственности (матрица компетенции) подразделений и должностных лиц по взысканию долга;

- организация мониторинга неплатежей и финансовых рисков в договорной работе. Автоматизация и цифровая трансформация договорной работы. Сверки взаиморасчетов с контрагентами. Комиссия по управлению дебиторской задолженностью и особенность ее работы;

- информационные системы, позволяющие оценивать выполнение организациями своих финансовых обязательств. Индекс платежной дисциплины СПАРК;

- особенность претензионно-исковой работы в условиях кризиса и пандемии. Отрасли, наиболее пострадавшие от пандемии. Запрет на банкротство;

- применение понятия «форсмажор». Отнесение ситуации к форсмажору на основе справок торгово-промышленных палат. Особенность претензионно-исковой работы при дистанционной (удаленной) работе;

- типы организаций – должников по причинам возникновения долга. Способы работы с каждым типом должника;

- работа с «техническими» должниками. Приостановка банком платежа или блокировка счета по требованию налоговой или в соответствии с требованиями федерального закона 115-ФЗ;

- проведение переговоров с должниками. Основы конфликтологии. Приемы, применяемы в процессе переговоров с должниками;

- юридические способы взыскания долга. Судебный приказ. Договор цессии и иные способы переуступки долга;
- взыскание долга при процедурах банкротства. Субсидиарная ответственность руководителя и учредителя при банкротстве;
- психологические способы взыскания долга. Формирование психологических портретов лиц, принимающих решение о погашении дебиторской задолженности и способы воздействия на них. Манипулирование и иные психологические приемы;
- имиджевые приемы воздействия, применяемые при работе с должниками. Законные способы формирования отрицательного имиджа. Некоторые приемы PR, применяемые на практике. Черные списки компаний-должников;
- взыскание долга с организаций, применяющих мошеннические схемы. Взаимоотношения с правоохранительными органами по привлечению к уголовной ответственности за мошенничество;
- взаимоотношения со службой судебных приставов по взысканию долга. Права, обязанности и полномочия судебного пристава;
- коллекторская деятельность по взысканию долга. Правовая основа деятельности коллекторских организаций;
- медиация, как вид посреднических услуг по досудебному урегулированию споров по взысканию долга. Правовая основа деятельности медиаторов;
- особенность работы с дебиторской задолженностью, образованной в трудовых отношениях с работниками предприятия.
- организация контрольно-ревизионной деятельности на предприятии. Законодательство РФ, регламентирующее контрольную и ревизионную деятельность;
- распределение зон ответственности по контрольно-ревизионной деятельности между подразделениями предприятия. Задачи подразделений безопасности, внутреннего контроля, внутреннего аудита, ревизионной комиссии и подразделения комплаенс в контрольно-ревизионной работе;
- создание эффективного внутреннего контроля за договорной работой на предприятии. Система внутреннего контроля по модели COSO. Компоненты по модели COSO. «Магический куб» COSO. Контроль эффективности системы управления рисками;
- планирование контрольно-ревизионной деятельности. Плановые и внеплановые мероприятия. Основания проведения внеплановой проверки. Предварительный сбор и анализ информации по проверяемым договорам;
- организация контроля выполнения локальных правовых актов предприятия по процедурам договорной работы (закупочной деятельности);

- анализ экономической целесообразности сделок и обоснованности стоимости договоров (дополнительных соглашений, спецификаций и т. д.). Понятие стоимость владения. Вычисление «ненужных» договоров и устаревших технических решений;
- контроль выполнения антикоррупционных мероприятий в договорной работе. Анализ возможных ситуаций, связанных с конфликтом интересов в договорах предприятия и присутствия личной выгоды в сделках;
- анализ финансовой дисциплины по договорным обязательствам, правомерность и целесообразность авансирования контрагентов, выявление фактов необоснованного отвлечения денежных средств из хозяйственного оборота организации на длительные сроки;
- организация проверки фактического исполнения договорных обязательств контрагентами и субподрядными организациями;
- анализ качества выполненных работ или услуг, поставленных товарно-материальных ценностей;
- инвентаризация как основной способ оценки фактического состояния и наличия активов, участвующих в гражданском обороте. Плановая и внеплановая инвентаризация;
- контроль выполнения условий договоров по соблюдению конфиденциальности и охране интеллектуальной собственности;
- особенность проведения контрольно-ревизионных мероприятий в условиях кризиса и пандемии, а также при антикризисном управлении. Контроль и ревизия при дистанционной (удаленной) работе;
- вычисление мошеннических и иных противоправных действий. Мнимые (притворные) сделки. Процедуры взаимоотношений с государственными контролирующими и правоохранительными органами по фактам мошенничества.

Организационно-педагогические условия

Обучение осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержденного Приказом Министерства образования и науки РФ от 24.03.2025 N 266 "Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам"

Требования к техническому сопровождению обучения

Аудитории для проведения обучения должны быть оснащены следующим оборудованием:

Автоматизированные рабочие станции для каждого обучающегося и преподавателя, представляющие собой рабочие станции – ноутбук (минимальные характеристики конфигурации: память, не менее RAM 64 Mb, HDD 4 Gb, экран разрешающей способностью не менее 1280x800, на котором установлено следующее программное обеспечение:

- операционная система Windows или эквивалент;
- браузер Internet Explorer версии 11.0. либо эквивалент;
- средства для создания документов (MS Office, WordPad или эквивалент);
- средства сжатия (упаковки) файлов (RAR, ZIP, WINZIP или эквивалент);
- средство СКЗИ CryptoPro CSP актуальной версии.

Режим работы учебного центра:

Образовательный процесс осуществляется на основе учебного плана, разработанного Учебным центром самостоятельно, и регламентируется расписанием занятий.

Режим работы Учебного центра: по рабочим дням с 9.00 до 19.00,

Выходные дни: суббота, воскресенье.

Режим учебного процесса:

С 10.00 до 17.30.

Перерывы: 11.45 – 12.00, 16.00 – 16.15

Перерыв на обед: 13.30 – 14.30.

Продолжительность академического часа – 45 минут.

Учебный год: с 12 января по 30 декабря.

Продолжительность – 3 дня.

Обучение осуществляется по мере набора учебных групп.

Основные формы учебной деятельности: лекции, практические занятия, деловые игры, дискуссии

УТВЕРЖДЕНО
Ректором АНО УМЦ «Финконт»
Т.А. Молокановой
«12» января 2026 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН
ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
«ПОЛИТИКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ»

Москва – 2026

Срок обучения: 24 академических часа

Форма обучения: очная

Режим очных занятий: 8 академических часов в день, ежедневно

№ п/п	Наименование разделов (частей, модулей)	Объем, всего часов	В том числе		Форма аттестации
			Л	ПЗ	
1	Модуль 1. Методики риск-менеджмента, применяемые в экономической безопасности.	8	6	2	
2	Модуль 2. Методики риск-менеджмента, применяемые в экономической безопасности. Конкурентная разведка. Анализ надежности контрагента и безопасности коммерческих предложений.	8	6	2	
3	Модуль 3. Методики риск-менеджмента, применяемые в экономической безопасности. Управление дебиторской задолженностью. Контрольно-ревизионная деятельность.	7	5	2	
	Аттестация	1		1	Тест
	Итого	24	17	7	

**Календарный учебный график
Расписание занятий**

День недели	Часы проведения занятий	Модуль	Номера тем	Вид учебной работы
Первый день	С 10.00 до 17.30	Модуль 1. Методики риск-менеджмента, применяемые в экономической безопасности.	Вопрос 1 Рабочей программы	Л, П
Второй день	С 10.00 до 17.30	Модуль 2. Методики риск-менеджмента, применяемые в экономической безопасности. Конкурентная разведка. Анализ надежности контрагента и безопасности коммерческих предложений.	Вопрос 2 Рабочей программы	Л, П
Третий день	С 10.00 до 17.30	Модуль 3. Методики риск-менеджмента, применяемые в экономической безопасности. Управление дебиторской задолженностью. Контрольно-ревизионная деятельность.	Вопрос 3 Рабочей программы	Л, П, А

Виды учебной работы:

Л – лекция

П - практическое занятие

СР – самостоятельная работа

Д – деловая игра

О – опрос, дискуссия

А – аттестация в форме тестирования

**Автономная некоммерческая организация
дополнительного профессионального образования
Учебно-методический центр «Финконт»**

АНО УМЦ «Финконт»

УТВЕРЖДЕНО
Ректором АНО УМЦ «Финконт»
Т.А. Молокановой
«12» января 2026 г.

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

**«ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТОВ:
ПОСЛЕДНИЕ ИЗМЕНЕНИЯ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ. ЭКСПЕРТИЗА
ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ЭКСПЛУАТАЦИИ ОПО»**

Наименование области профессиональной деятельности: (40) «Сквозные виды профессиональной деятельности в промышленности»

Код укрупненной группы специальностей (направлений подготовки): 38.00.00. Экономика и управление

Вид деятельности: Осуществление производственного контроля, диагностирование технических устройств и обследование зданий и сооружений на ОПО, экспертиза промышленной безопасности, проведение аудита системы управления промышленной безопасностью.

Основная цель вида профессиональной деятельности: Оценка ОПО в соответствии с нормами промышленной безопасности.

Санкт-Петербург – 2026

Для кого предназначена программа	Руководителей и специалистов технических, планово-экономических, юридических отделов и служб, главных инженеров, главных энергетиков, начальников производств, заместителей начальников производств, руководителей отделов капитального строительства проектных и строительных организаций, работающих на опасных производственных объектах.
Цели обучения	Изучить изменения в области промышленной безопасности, повысить уровень безопасности на предприятиях и снизить вероятность штрафов.
Введение	В 2026 году в сфере промышленной безопасности произошли сразу несколько изменений: новые правила регистрации опасных производственных объектов с 1 марта 2026 г., электронный формат подачи заключений экспертизы промбезопасности с 1 сентября 2026 г., расширение полномочий Ростехнадзора. На обучении слушатели получат разъяснения по изменениям в законодательстве в сфере промышленной безопасности, рассмотрят изменения в нормативном регулировании аттестации в области промышленной безопасности, актуальные вопросы по проведению экспертизы промышленной безопасности, снижению рисков при эксплуатации ОПО, охраны труда на ОПО.
Объем	24 часа

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Описание перечня профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых должно осуществляться в результате обучения:

- **Слушатель должен знать:** Нормативные правовые акты Российской Федерации в области охраны труда, пожарной, электрической и экологической безопасности; проектная (конструкторская) и эксплуатационная документация на технические устройства; правила предоставления декларации промышленной безопасности; порядок проведения экспертизы промышленной безопасности; правонарушения в области промышленной безопасности и их последствия; нормативные правовые акты Российской Федерации, устанавливающие специальные требования к объектам промышленной безопасности в соответствующей сфере (области); нормативно-технические и методические документы в области диагностирования, освидетельствования, неразрушающего контроля и испытаний технических устройств; порядок организации работ по обследованию и освидетельствованию технических устройств, зданий и сооружений; порядок проведения экспертизы промышленной безопасности; правовые документы международных, таможенных и экономических союзов, комиссий и организаций, устанавливающие требования к безопасности технических устройств, зданий и сооружений; конструктивные особенности, технологии изготовления, эксплуатации и ремонта технических устройств, типы дефектов (повреждений), их классификация, причины и вероятные зоны образования дефектов (повреждений) с учетом эксплуатационных воздействий, последствия их развития.
- **Слушатель должен уметь:** применять нормативные правовые акты Российской Федерации в сфере промышленной безопасности, включая требования, регламентирующие выполнение производственного контроля; применять нормативно-техническую, проектную (конструкторскую) и эксплуатационную документацию на технические устройства, здания и сооружения; применять документацию, связанную с эксплуатацией технического устройства; организовывать и производить проверки состояния промышленной безопасности; разрабатывать предложения и рекомендации о приостановлении работ, осуществляемых на ОПО, создающих угрозу жизни и здоровью работников, или работ, которые могут привести к аварии или инцидентам на ОПО; контролировать выполнение лицензионных требований при осуществлении лицензируемой деятельности в области промышленной безопасности; выполнять оперативное (функциональное) диагностирование объекта для получения информации о состоянии, фактических параметрах

работы, фактическом нагружении технического устройства в реальных условиях эксплуатации.

Цели обучения. Изучить изменения в области промышленной безопасности, повысить уровень безопасности на предприятиях и снизить вероятность штрафов.

Результаты обучения: Повышение квалификации обучающихся по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации «Промышленная безопасность производственных объектов: последние изменения в законодательстве. Экспертиза промышленной безопасности и эксплуатации ОПО», формирование компетенций по решению практических задач.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНЫХ МОДУЛЕЙ

День 1

Модуль 1. Современные нормативные акты в области промышленной безопасности опасных производственных объектов. Обзор основных изменений по промышленной безопасности в 2026 году.

- Разъяснение новых федеральных норм, правил и приказов Ростехнадзора в области промышленной безопасности.
- Обзор изменений в ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов». Поправки, принятые в рамках Федерального закона от 31.07.2025 № 304-ФЗ.
- Новая классификация опасных производственных объектов (ОПО). Основные принципы и критерии отнесения объектов к категориям и типам опасных производственных объектов.
- Обязательная госрегистрация и перерегистрация опасных производственных объектов с присвоением соответствующего класса опасности. Новые правила регистрации опасных производственных объектов с 1 марта 2026 года (Постановление Правительства РФ от 03.09.2025 № 1363). Порядок внесения опасных производственных объектов в государственный реестр. Административный регламент Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору по исполнению государственной функции по регистрации ОПО и ведению государственного реестра опасных производственных объектов.
- Требования промышленной безопасности к проектированию, строительству, расширению, реконструкции, техническому перевооружению, консервации, ликвидации и приемке в эксплуатацию опасного производственного объекта. Нормативно-техническое регулирование промышленной безопасности в РФ.
- Правила проведения экспертизы по промышленной безопасности. Предоставление с 1 сентября 2026 года заключения экспертизы промбезопасности и декларации в Ростехнадзор исключительно в электронной форме (с КЭП) (Федеральный закон от 31.07.2025 № 304-ФЗ).
- Сложные вопросы регулирования деятельности ОПО. Консервация и ликвидация ОПО, строительство, перевооружение. Передача ОПО другой эксплуатирующей организации.
- Особенности государственного регулирования: продление сроков выданных предписаний; отмена плановых проверок и особенности организации внеплановых; особенности правоприменительной практики, замена штрафов предупреждениями, отмена штрафных санкций; продление сроков аттестации и переоформления лицензий (в каких случаях переоформления не избежать); упрощенный порядок применения запасных частей и нового оборудования для ОПО. Применение неоригинальных комплектующих на ОПО.

Модуль 2. Эксплуатация опасного производственного объекта: требования и мероприятия.

- Идентификация ОПО и регистрация ОПО в госреестре. Экспертиза ПБ. Декларирование ПБ. Страхование ответственности.
- Аттестация и обучение персонала. Допуск к самостоятельной работе. Особенности работы с привлеченным персоналом (по совместительству, допуск подрядчиков на объект, проведение работ на ОПО силами собственного персонала).
- Ведение документации на ОПО. Требования к документам на оборудование, применяемое на ОПО. Необходимые документы при лицензировании эксплуатации ОПО и лицензионном контроле.

День 2

Модуль 3. Система управления промышленной безопасностью на опасном производственном объекте. Производственный контроль и его тонкие места: как грамотно провести, как правильно оформить документы и отчетность.

Модуль 4. Требования к техническим устройствам и зданиям (сооружениям), применяемым на ОПО.

- Продление срока службы ТУ и ЗС. Виды экспертизы, требования к экспертам и экспертным компаниям.
- Техническое освидетельствование. Периодический неразрушающий контроль, ревизия трубопроводов, оформление документации для эксплуатации.
- Проведение ремонта ТУ. Требования к ремонтным организациям, приходящим работать на ваш ОПО: аттестации, допуски, требования при сварке, входной и технический контроль, оформление документов.

Модуль 5. Обеспечение безопасного ведения работ на ОПО. Перечень требований. Создание условий безопасного ведения работ. Выстраивание системы инструктажей.

Модуль 6. Требования промышленной безопасности по готовности к действиям по локализации и ликвидации последствий аварий на опасном производственном объекте. Порядок разработки планов ликвидации аварийных ситуаций (ПМЛА), их содержание. Техническое расследование причин аварий и инцидентов на ОПО. Противоаварийные тренировки: как, когда и в каком объеме их проводить. Требования к договору с профессиональным аварийно-спасательным формированием, как правильно выбрать ПАСФ, и когда требуется собственное спасательное формирование.

День 3

Модуль 7. Проведение внутреннего аудита. Методика проведения внутренней проверки на соблюдения норм и требований промышленной безопасности на предприятии. Чек-лист требований промышленной безопасности ОПО. Отчетность о производственном контроле: как правильно составить и направить отчет, чтобы избежать риска штрафа и внеплановой проверки.

Модуль 8. Система государственного регулирования в области промышленной безопасности.

- Взаимодействие с Ростехнадзором при регистрации в реестре ОПО, лицензировании, получении допуска на эксплуатацию, согласовании документации. Правила общения с контролирующими органами.

Готовим предприятие к проверке Ростехнадзора. Периодичность и план проверок. Риск-ориентированный подход. Проверки по проверочным листам. Работа с предписаниями, штрафами, контроль выполнения предписаний.

Организационно-педагогические условия

Обучение осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержденного Приказом Министерства образования и науки РФ от 24.03.2025 N 266 "Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам"

Требования к техническому сопровождению обучения

Аудитории для проведения обучения должны быть оснащены следующим оборудованием:

Автоматизированные рабочие станции для каждого обучающегося и преподавателя, представляющие собой рабочие станции – ноутбук (минимальные характеристики конфигурации: память, не менее RAM 64 Mb, HDD 4 Gb, экран разрешающей способностью не менее 1280x800, на котором установлено следующее программное обеспечение:

- операционная система Windows или эквивалент;
- браузер Internet Explorer версии 11.0. либо эквивалент;
- средства для создания документов (MS Office, WordPad или эквивалент);
- средства сжатия (упаковки) файлов (RAR, ZIP, WINZIP или эквивалент);
- средство СКЗИ CryptoPro CSP актуальной версии.

Режим работы учебного центра:

Образовательный процесс осуществляется на основе учебного плана, разработанного Учебным центром самостоятельно, и регламентируется расписанием занятий.

Режим работы Учебного центра: по рабочим дням с 9.00 до 19.00,

Выходные дни: суббота, воскресенье.

Режим учебного процесса:

С 10.00 до 17.30.

Перерывы: 11.45 – 12.00, 16.00 – 16.15

Перерыв на обед: 13.30 – 14.30.

Продолжительность академического часа – 45 минут.

Учебный год: с 12 января по 30 декабря.

Продолжительность – 3 дня.

Обучение осуществляется по мере набора учебных групп.

Основные формы учебной деятельности: лекции, практические занятия, деловые игры, дискуссии

УТВЕРЖДЕНО
Ректором АНО УМЦ «Финконт»
Т.А. Молокановой
«12» января 2026 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

**ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

**«ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТОВ:
ПОСЛЕДНИЕ ИЗМЕНЕНИЯ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ. ЭКСПЕРТИЗА
ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ЭКСПЛУАТАЦИИ ОПО»**

Срок обучения: 24 академических часа

Форма обучения: очная

Режим очных занятий: 8 академических часов в день, ежедневно

№ п/п	Наименование разделов (частей, модулей)	Объем, всего часов	В том числе		Форма аттестации
			Л	ПЗ	
1	Модуль 1. Современные нормативные акты в области промышленной безопасности опасных производственных объектов. Обзор основных изменений по промышленной безопасности в 2026 году. Модуль 2. Эксплуатация опасного производственного объекта: требования и мероприятия.	8	6	2	
2	Модуль 3. Система управления промышленной безопасностью на опасном производственном объекте. Модуль 4. Требования к техническим устройствам и зданиям (сооружениям), применяемым на ОПО. Модуль 5. Обеспечение безопасного ведения работ на ОПО. Модуль 6. Требования промышленной безопасности по готовности к действиям по локализации и ликвидации последствий аварий на опасном производственном объекте.	8	6	2	
3	Модуль 7. Проведение внутреннего аудита. Модуль 8. Система государственного регулирования в области промышленной безопасности.	7	5	2	
	Аттестация	1		1	Тест
	Итого	24	17	7	

Календарный учебный график

Расписание занятий

День недели	Часы проведения занятий	Модуль	Номера тем	Вид учебной работы
Первый день	С 10.00 до 17.30	Модуль 1. Современные нормативные акты в области промышленной безопасности опасных производственных объектов. Обзор основных изменений по промышленной безопасности в 2026 году. Модуль 2. Эксплуатация опасного производственного объекта: требования и мероприятия.	Вопросы 1-2 Рабочей программы	Л, П
Второй день	С 10.00 до 17.30	Модуль 3. Система управления промышленной безопасностью на опасном производственном объекте. Модуль 4. Требования к техническим устройствам и зданиям (сооружениям), применяемым на ОПО. Модуль 5. Обеспечение безопасного ведения работ на ОПО. Модуль 6. Требования промышленной безопасности по готовности к действиям по локализации и ликвидации последствий аварий на опасном производственном объекте.	Вопросы 3-6 Рабочей программы	Л, П
Третий день	С 10.00 до 17.30	Модуль 7. Проведение внутреннего аудита. Модуль 8. Система государственного регулирования в области	Вопросы 7-8 Рабочей программы	Л, П, А

		промышленной безопасности.		
--	--	-------------------------------	--	--

Виды учебной работы:

Л – лекция

П - практическое занятие

СР – самостоятельная работа

Д – деловая игра

О – опрос, дискуссия

А – аттестация в форме тестирования