8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

# Автоматизация системы управления. Разработка и практическое внедрение информационной системы (MES, MRP, ERP), ее дальнейшая интеграция с производством

Курс предназначен для подготовки специалистов по автоматизации управления производством.

**Дата проведения:** Открытая дата

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Онлайн-трансляция

**Срок обучения:** 2 дня

**Продолжительность обучения:** 16часов

**Для участников предусмотрено:**

Методический материал.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 16 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

## Для кого предназначен

Директоров производства, начальников производства, директоров по развитию, руководителей службы производственного планирования и диспетчеризации, специалистов, ответственных за развитие и информационное сопровождение производства.

## Цель обучения

Дать полное представление о возможностях и преимуществах автоматизированного управления производством, подготовка слушателей к практическому внедрению информационных систем.

## Результат обучения

По **результатам обучения** слушатели:

- получат целостную картину потенциалов роста эффективности предприятия за счёт автоматизации управления производством;
- получат детальный план автоматизации управления производством, готовый к практическому применению;
- узнают методы предотвращения типовых ошибок при практическом внедрении систем управления;
- сформируют понимание стратегии интеграции информационных технологий и производственных процессов при реальном процессе автоматизации.

**Получат бонусы:**

- анализ и решение в рамках тематики текущих проблем и задач, стоящих перед слушателями на их предприятиях.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

# Программа обучения

**Задачи, решаемые автоматизацией системы управления производством.**

- Производственное планирование. Глубина детализации, оперативность, точность, равномерность.
- Снабжение. Формирование полной и достоверной потребности для закупочных подразделений, минимизация простоев.
- Диспетчеризация. Максимальная оперативность и детализация при минимальных затратах человеческих ресурсов.
- Информационная связка последовательных процессов. Сокращение потерь времени на прохождение информации до околонулевых значений. **Примеры.**
- Материальный учёт. Прозрачность складских запасов, экспресс-оценка обеспеченности производства.
- Прогнозируемость. Сроки исполнения заказов, простои, переработки.
- Качество. Статистический и оперативный учёт несоответствий, возможность оперативных мер.
- Мотивация. Экспресс-показатели и прогнозные показатели сдельной системы.
- Экономические показатели. Плановая и фактическая калькуляция, учёт затрат ресурсов.
- Наглядность процессов и потенциалов устранения потерь.
- -Бережливое Производство. Управляемость.

**Краткий обзор информационных систем.**

- 1С.ERP.
- SAP ERP.
- SAP Business One.
- MES.
- MRP.

**Практические рекомендации по выбору. Решения на базе таблиц.**

**Оценка уровня проникновения автоматизации в процессы предприятия.**

- Информационные каналы предприятия.
- Номенклатурное соответствие в разных подразделениях. Обмен между программными продуктами.
- Электронные и бумажные носители. Дублирование, возможность замещения.
- Повторяющиеся мануальные операции в непроизводственных процессах.
- Структурированность номенклатуры, связка свойств и номенклатуры.
- Спецификации, КТД. Срез ситуации.
- Нормирование. Срез ситуации.
- Повторяющиеся мануальные операции в непроизводственных процессах.

**Пошаговый план разработки и внедрения информационной системы (MES, MRP, ERP), ее дальнейшая интеграция с производством.**

- Постановка целей. Принципы деления автоматизации на этапы.
- Формирование команды для внедрения системы. Психологическая подготовка.
- Оцифровка исходных данных. Основные принципы, **разбор практических решений.**
- Алгоритмизация и стандартизация процессов. **Решение проблем уникальности и частных случаев.**
- Схемы взаимодействия с разработчиком с учётом уровня его вовлеченности.

**Практикум: Составление технического задания на разработку/адаптацию информационной системы**.

- Методика приёмки и тестирования информационных систем.
- Порядок переноса рабочих процессов в информационную систему.

**Практические советы по нейтрализации противодействия исполнителей. Прочие типовые проблемы внедрения и рекомендации по их предотвращению.**

- Возможные направления развития интеграции информационной системы и производства. Концепция «планирование без планирования». Концепция «офис без офиса».

**Практикум: Разбор практических задач по примерам слушателей.**

# Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ
Эксперт-практик, опыт руководителя производства машиностроительного сектора экономики, руководитель проектов внедрения информационных систем, разработчик систем автоматизированного планирования и диспетчеризации производства.

Практический опыт работы на реальных производственных предприятиях различных отраслей более 20 лет, автоматизации процессов с 2007 года.
Ведущий руководитель проектов автоматизации в крупной IT- компании.