

Бережливое производство: практические инструменты повышения эффективности процессов

В практико-ориентированной программе слушатели получают новые знания и умения в сфере бережливого производства по компетенциям: выявление и устранение потерь; организация эффективного рабочего пространства; картирование потоков создания ценности; стандартизация операций; применение инструментов 5S, визуального управления, Kaizen, TPM, SMED и АЗ-подхода.

Дата проведения: 16 - 18 сентября 2026 с 10:00 до 17:30

Артикул: СП15426

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Онлайн-трансляция

Срок обучения: 3 дня

Продолжительность обучения: 24 часа

Стоимость участия: 46 000 руб.

Для участников предусмотрено: Методический материал.

Документ по окончании обучения: Слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов.

Для кого предназначен

Руководителей производственных подразделений, мастеров, инженеров, технологов, специалистов по качеству, производственной системе, развитию персонала, охране труда, внутренних аудиторов и участников проектных команд по повышению эффективности процессов.

Цель обучения

Формирование практических навыков анализа процессов, выявления потерь, разработки мероприятий по улучшению производственного потока, организации рабочих мест, визуального управления и подготовки проектов бережливых улучшений.

Результат обучения

В результате обучения слушатели:

- получают знания о философии бережливого производства, видах потерь, потоке создания ценности и роли стандартов в стабильности процессов;
- изучат практические инструменты 5S, визуального управления, картирования потока, Kaizen, SMED, TPM и АЗ;
- овладеют приемами диагностики рабочего места, выявления потерь и подготовки плана улучшений;
- ознакомятся с примерами внедрения бережливых инструментов в производственных и офисных процессах.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

ДЕНЬ 1

Философия бережливого производства и управление потерями:

- Понятие ценности с точки зрения потребителя.
- Поток создания ценности и основные виды потерь: перепроизводство, ожидание, транспортировка, лишние запасы, лишние движения, дефекты, избыточная обработка.
- Muda, mura, muri как источники неэффективности.
- Связь бережливого производства с качеством, безопасностью, сроками и затратами.
- Роль руководителя и команды в непрерывных улучшениях.

Практикум: выявление потерь в выбранном процессе и ранжирование проблем по влиянию на результат

5S, визуальное управление и стандартизация:

- 5S как базовый инструмент организации рабочего пространства.
- Сортировка, порядок, чистота, стандартизация и поддержание дисциплины.
- Визуальные стандарты, разметка, маркировка, теневые панели, сигнальные карты.
- Стандартная операционная процедура и контроль выполнения стандарта.
- Аудит 5S и поддержание достигнутого состояния.

Деловая игра: разработка чек-листа аудита 5S и визуального стандарта рабочего места.

ДЕНЬ 2

Картирование потока создания ценности:

- Цели и принципы VSM.
- Текущее и целевое состояние потока.
- Время цикла, время ожидания, запасы, узкие места и информационные потоки.
- Выявление потерь в производственном и административном потоке.
- Разработка плана перехода к целевому состоянию.

Практикум: построение укрупненной карты потока создания ценности и выделение точек улучшения.

Инструменты повышения эффективности процессов:

- Kaizen и малые улучшения в ежедневной работе.
- SMED: сокращение времени переналадки.
- TPM: вовлечение персонала в поддержание оборудования.
- Kanban и вытягивающие принципы управления потоком.
- А3-отчет как формат постановки проблемы, анализа причин и плана действий.

Деловая игра: подготовка фрагмента А3-отчета по выбранной проблеме процесса.

ДЕНЬ 3

Внедрение бережливых улучшений на предприятии:

- Выбор пилотной зоны и формирование команды улучшений.
- Показатели бережливого проекта: производительность, качество, сроки, безопасность, запасы.
- Порядок проведения рабочей сессии по улучшениям.
- Коммуникации, сопротивление изменениям и вовлечение сотрудников.
- Поддержание улучшений через стандарты, аудит и визуальный менеджмент.

Практикум: разработка плана внедрения бережливого улучшения для выбранного процесса.

Оценка эффекта и закрепление результатов:

- Расчет экономического и организационного эффекта.
- Оценка сокращения времени поиска, перемещений, ожидания, переналадок и дефектов.
- Фотопротоколы до/после, доски улучшений и визуальные отчеты.
- Типовые ошибки внедрения бережливого производства.

Подведение итогов: защита мини-проекта бережливого улучшения с показателями, ответственными и сроками реализации.

Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Ведущие эксперты в области бережливого производства и повышения операционной эффективности, руководители проектов по развитию производственных систем, консультанты по Lean-технологиям и преподаватели программ производственного менеджмента.