8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Внедрение бережливого производства: практические инструменты. Производственная экскурсия

Бережливое производство — это не только набор инструментов, а практическая система повышения эффективности, которая позволяет находить скрытые потери, оптимизировать производственные процессы и вовлекать сотрудников в постоянные улучшения. Эта программа дает возможность не просто изучить инструменты бережливого производства, но и увидеть, как они работают непосредственно на действующем производстве.

Дата проведения: 23 - 25 декабря 2026 с 10:00 до 17:30

Артикул: СП15546

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Онлайн-трансляция

Срок обучения: 3 дня

Продолжительность обучения: 24часа

Стоимость участия: 50 000 руб.

Для участников предусмотрено: Методический материал.

Документ по окончании обучения: Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов.

Для кого предназначен

Руководителей и специалистов предприятий, ответственных за повышение производительности и развитие производства в современных условиях с применением принципов бережливого производства; специалистов отделов по развитию производственной системы и разработки/оптимизации бизнес-процессов; специалистов отделов обеспечения качества; специалистов по повышению процессной и операционной эффективности.

Цель обучения

Формирование практических навыков применения принципов и инструментов бережливого производства для выявления и устранения потерь, оптимизации потоков создания ценности, вовлечения персонала и повышения эффективности производственных процессов.

Особенности программы

В программе обучения запланирован выезд и посещение производственного предприятия Санкт-Петербурга, которое реализовало принципы бережливого производства и ранее было участником программы повышения производительности, с целью ознакомления с успешными практиками оптимизации производства. Участники смогут увидеть реальные производственные процессы, применяемые инструменты и организационные решения, а также обсудить с экспертом вопросы их практического применения.
В программе обучения:

- Развитие концепции бережливого производства на успешных международных/российских предприятиях.
- Принципы бережливого производства и понятие ценности продукта.
- Потери в потоке создания ценности, методы их обнаружения и устранения.
- Визуальный менеджмент и визуализация.
- Вовлечение персонала в деятельность по постоянным улучшениям. Лидерство и повышение мотивации персонала.
- Оценка и развитие компетенций персонала.

- Основные ошибки при внедрении методик и инструментов бережливого производства.
- Выезд на производственные площадки предприятий, применяющие инструменты бережливого производства и методы оптимизации производственных процессов.
- Участие в фабрике процессов «Эффективная загрузка производственной поточной линии.
- Дискуссии и консультации эксперта.
- Ответы на вопросы.

Результат обучения

В результате обучения слушатели:

- получат знания о принципах бережливого производства, потоке создания ценности, видах потерь и подходах к их устранению;
- изучат инструменты картирования потока создания ценности, визуального менеджмента и оптимизации процессов;
- овладеют приемами выявления и приоритизации потерь, выбора инструментов улучшений и разработки мероприятий по повышению эффективности;
- смогут применять принципы лидерства, мотивации и развития компетенций персонала при внедрении бережливого производства;
- увидят практическое применение инструментов бережливого производства непосредственно на производственной площадке и смогут сопоставить теоретические подходы с реальными производственными процессами;
- получат представление об основных ошибках при внедрении бережливого производства и способах их предотвращения.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

ДЕНЬ 1

Модуль 1. Развитие концепции бережливого производства на успешных международных и Российских предприятиях.

- Предпосылки появления концепции бережливого производства.
- Развитие бережливого производства.
- Концепция бережливого производства в различных странах.

Модуль 2. Принципы бережливого производства и понятие ценности продукта.

- Поток создания ценности.
- Ценности и принципы бережливого производства.
- Картирование потока создания ценности (КПСЦ).
- Уровни потоков создания ценности.
- Примеры разработки и управления потоками создания ценности.

Модуль 3. Потери в потоке создания ценности, методы их обнаружения и устранения.

- Что такое потери в процессах (потоках создания ценности).
- Классификация потерь в производственных и административных процессах.
- Выбор приоритетных направлений в устранении потерь.
- Подбор инструментов бережливого производства для устранения потерь.-

Модуль 4. Визуальный менеджмент и визуализация.

- Основные понятия и определения.
- Визуальный менеджмент.
- Примеры применения метода визуализации на предприятиях с развитой производственной системы.

Практическое задание: «Оптимизация процесса. Поиск потерь».

Модуль 5. Вовлечение персонала в деятельность по постоянным улучшениям. Лидерство и повышение мотивации персонала.

- Лидерство при внедрении бережливого производства.

- Лидер и менеджер.
- Мотивация при внедрении.
- Разница между мотивацией или стимулированием.
- Виды и схема системы мотивации.
- Типы сотрудников и способы их мотивации.
- Советы по повышению мотивации.

ДЕНЬ 2

Выезд на производственную площадку предприятия, применяющего инструменты бережливого производства и методы оптимизации производственных процессов.

ДЕНЬ 3

Обмен мнениями и обсуждение методик и инструментов увиденных на примере предприятий.

Модуль 6. Определение, оценка и развитие компетенций персонала.

- Модель компетенций.
- Компетенции для каждого.
- Оценка сотрудников (примеры).
- Развитие сотрудников.

Модуль 7. Основные ошибки при внедрении методик и инструментов по бережливому производству.

- Консультация эксперта по реализации методов и инструментов бережливого производства, направленных на повышение эффективности процессов и оптимизации затрат.

Подведение итогов обучения.

Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ
Руководитель Центра компетенций и бережливых технологий, эксперт в области бережливого производства с многолетним опытом работы в крупных российских и международных компаниях, ведущий аудитор систем менеджмента.