

## Бухгалтер-экономист. Бухгалтерский и управленческий учет, анализ хозяйственной деятельности предприятия

В процессе обучения на курсе слушатели рассмотрят методики и практики управленческого учета, инструменты оптимизации расходов и управления затратами на предприятии, особенности исчисления и уплаты основных налогов в 2025 году, научатся составлять финансовые отчеты и бюджеты, анализировать управленческую финансовую отчетность, проводить анализ финансово-хозяйственной деятельности.

**Дата проведения:** 15 - 18 июля 2025 с 10:00 до 17:30

**Артикул:** СП11904

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Онлайн-трансляция

**Срок обучения:** 4 дня

**Продолжительность обучения:** 32 часа

**Стоимость участия:** 52 800 руб.

**Для участников предусмотрено:** Методический материал.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 32 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

### Для кого предназначен

Бухгалтеров, бухгалтеров-экономистов, экономистов, экономистов по бухгалтерскому учету и АХД предприятия, специалистов финансово-экономических служб.

### Результат обучения

**В результате обучения слушатели:**

- Ознакомятся с способами формирования себестоимости, позволяющими повысить эффективность деятельности предприятия.
- Смогут обобщить практический опыт постатейного учета затрат в зависимости от отраслевых особенностей предприятия.
- Освоят методику и практику постановки управленческого учета и анализа.
- Научатся составлять различные виды бюджетов.
- Смогут проводить анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия на основе данных бухгалтерского учета и отчетности.
- Ознакомятся со всеми значимыми изменениями в 2025 году в области налогообложения.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

## Программа обучения

## **День 1.**

### **Управленческий учет и отчетность.**

- Место управленческого учета в информационной системе бизнеса.
- Сущность управленческого учета - что может и что должна делать система управленческого учета.
- Основные отличия управленческого и бухгалтерского учета.
- Цели управленческой отчетности.
- Компоненты системы управленческого учета и анализа: учет и управление затратами, разработка оценочных и сравнительных показателей деятельности.
- Технология постановки управленческого учета. Способы постановки управленческого учета.
- Создание системы отчетности - требования к управленческой отчетности: своевременность, формат, содержание.
- Создание внутренних нормативных документов, регулирующих управленческий учет.
- Учетная политика управленческого учета.
- Внедрение систем управленческого учета.

### **Управление затратами и себестоимостью.**

- Способы классификации затрат и их практическое применение: затраты на продукт и на период; прямые и косвенные; элементы затрат; релевантные, нерелевантные; переменные и постоянные; инкрементные, альтернативные; контролируемые и не контролируемые.
- Современное понимание видов себестоимости и целевого применения (в бухгалтерском (финансовом) учете, в управленческом учете для обоснования решений по управлению ценообразованием, ассортиментом, др.).
- Отличия в регулировании затрат в управленческом и бухгалтерском учетах.

### **Способы калькулирования продукции и процессов.**

- Учет затрат на производство.
- Сводный учет затрат в системах позаказного калькулирования, попередельного калькулирования.
- Применение метода полной себестоимости и директ-коста, нормативного калькулирования и стандарт-костинга, калькулирования по жизненному циклу и АВ-костинга.
- Типичные ошибки, ведущие к искажению информации о затратах и финансовых результатах.
- Формирование системы внутреннего контроля в части калькулирования себестоимости.

### **Управленческий анализ.**

- Методы и принципы управленческого анализа.
- Управленческая производственная диагностика.
- Анализ объема, состава и динамики издержек.
- Анализ себестоимости продукции по статьям расходов.
- Оперативный анализ затрат на производство продукции.
- Анализ производительности.
- Анализ ресурсных возможностей увеличения объема производства и продаж за счет лучшего использования средств труда, предметов труда, трудовых ресурсов.
- Исследования финансового результата с позиции управления.
- Прибыль в деятельности предприятия и факторы, влияющие на ее величину.
- Анализ отклонений по прибыли.
- Основы, техника и практическое использования маржинального анализа в принятии управленческих решений.
- Анализ взаимосвязи объема продаж, затрат и прибыли с целью управления безубыточностью производства.
- Методика управленческого анализа отклонений по центрам ответственности.
- Функционально-стоимостный анализ.

## **День 2.**

### **Бюджетирование в-системе управления экономикой организации.**

- Цели и задачи бюджетирования. Основные принципы бюджетирования.
- Контроль и управление процессом бюджетного управления.
- Периодичность и горизонты планирования.
- Иерархия бюджетов компании, используемых в процессе бюджетного управления: операционный и финансовый бюджеты; бюджет продаж и производства, бюджеты закупок, прямых расходов, бюджет административно-хозяйственных расходов, бюджет доходов и расходов, бюджет движения денежных средств, прогнозный баланс.
- Алгоритмы построения бюджетной модели компании.
- Принципы скользящей модели бюджетирования.
- ЦФО и-ответственность за-бюджетное планирование.
- Разработка плановой и-отчетной документации.
- Корректировки бюджетов: с-чего начать, что проверить.
- Контроль исполнения бюджета в-целом и-в-разрезе ЦФО.

- Контроль исполнения графика финансирования проектов.

### **Планирование и нормирование трудовых ресурсов.**

- Планирование трудовых ресурсов. Трудоемкость производства и ее структура.
- Нормирование трудозатрат и бюджетирование расходов по оплате труда.
- Методы нормирования труда, их содержание.
- Производительность труда и методы ее измерения.
- Факторы и резервы роста производительности труда.

### **Расчеты по-зарботной плате.**

- Учет рабочего времени для целей оплаты труда: виды учета, особенности применения.
- Основные принципы организации систем оплаты труда. Выплаты в пользу работников. Особенности каждой категории выплат с позиций ТК РФ и НК РФ. Составные части заработной платы: базовая (оклад и часовые ставки), стимулирующая (премирование), компенсационная часть заработной платы: доплаты за условия труда, отклоняющиеся от нормальных; оплата сверхурочной работы и работы в выходные и праздничные дни; особенности учета сверхурочных часов (при суммированном учете рабочего времени, при вахтовом методе работы); денежная компенсация за увеличенную продолжительность рабочего времени работникам с вредными и или опасными условиями труда (ст. 92, 94, 117 ТК РФ).
- Гарантии: понятие, виды, случаи предоставления. Гарантии в рамках трудовых отношений и иные.
- Компенсации, не являющиеся элементом системы оплаты труда: виды, размеры, условия выплаты, порядок налогообложения.
- Отпуск. Отпускные и компенсация за неиспользованный отпуск. Основной, дополнительный, учебный отпуск: порядок предоставления, продолжительность, перенос отпусков, деление отпусков на части, замена денежной компенсацией.
- Средний заработок: порядок исчисления в различных ситуациях, учет премий и вознаграждений.
- Суммированный учет рабочего времени. Средний заработок работников, которым установлен суммированный учет рабочего времени.
- Выплаты работнику, направленному в служебную командировку; в связи с отпусками; при расторжении трудового договора.
- Типичные ошибки при установлении и начислении выплат работникам.

### **День 3.**

#### **Финансовая отчетность и анализ.**

#### **Отчетность в 2025 году по новым правилам: новое ФСБУ 4/2023 "Бухгалтерская (финансовая) отчетность".**

Состав, содержание и образцы форм отчетности, а также условия ее достоверности. Новые требования к подготовке бухгалтерской отчетности, в том числе промежуточной и упрощенной.

#### **Анализ деятельности предприятия.**

- Экспресс-анализ и комплексный анализ финансового состояния предприятия.
- Анализ имущественного состояния. Анализ запасов, задолженности, движения денежных средств, эффективности использования оборотных средств.
- Анализ и оценка финансовой устойчивости.
- Анализ прибыльности. Показатели рентабельности.
- Анализ эффективности использования экономического потенциала.
- Анализ ликвидности и платежеспособности.
- Анализ и оценка деловой активности.
- Факторный анализ прибыли.

### **День 4.**

#### **Изменения в налоговом законодательстве в 2025 году. Инструменты управления налоговыми обязательствами, налогового планирования, анализа и контроля.**

#### **Изменения в налоговом администрировании.**

- Поправки в первую часть НК РФ и проблемы их реализации: изменения в порядке расчетов пеней, новый порядок представления единой (упрощенной) декларации, режимы свободной экономической зоны в отношении отдельных территорий. О введении нового фискального платежа - туристического налога.
- Совершенствование системы единого налогового счета и единого налогового платежа, новый порядок внесения, взыскания, возврата и сверки платежей. Новая справка о сальдо ЕНС. Применение ключевых инструментов налогового администрирования.
- Цифровизация фискального контроля. Об особенностях проведения камерального контроля и т.л. ФНС о допросах, предоставлении документов и пояснений.- Позиция арбитражных судов о применении инструментария налогового контроля.

#### **Налог на прибыль организаций и НДС в 2025 году.**

- Поправки к главам 25 НК РФ. Ограничения на учет рекламных расходов. Новые ставки налога на прибыль. О порядке налогового учета курсовых разниц в 2025 году. Льготы ИТ-компаниям, НКО, российскими организациями, осуществляющими деятельность в сфере радиоэлектронной промышленности. Повышающий коэффициент к расходам на приобретение

исключительных прав, а также прав на использование российских программ для ЭВМ, на адаптацию и модификацию этих программ, на НИОКР, федеральный инвестиционный налоговый вычет в отношении затрат на приобретение оборудования и РИД. Уточнение порядка освобождения грантов от налога на прибыль.

- О льготах на покупку российского высокотехнологичного оборудования. Повышающий коэффициент к расходам на приобретение российского радиоэлектронного оборудования и российских программ.
- Новое в законодательстве об НДС. Новые налоговые агенты по НДС. Отмена обязанности по составлению и выставлению счетов-фактур для лиц, освобожденных от НДС. Упрощенная процедура применения ставки НДС 0% в отношении транспортно-экспедиционных услуг и услуг по международным перевозкам товаров с 1 апреля 2025 года. Дополнения к ст.170 НК РФ: новые основания для восстановления НДС.
- Признание налогоплательщиков, применяющих УСН, плательщиками НДС. Освобождение от обязанностей плательщика по ст. 145 НК РФ. Возможность отказа. Применение пониженных ставок 5% или 7%: как заявлять, основания для перехода на другие ставки, вычеты и порядок их восстановления, особенности ведения книги продаж и оформления налоговой декларации. Обновление перечня необлагаемых НДС операций.
- Заявительный порядок возмещения НДС для всех налогоплательщиков. Новые льготы. Особенности определения объекта, места реализации, момента формирования налоговой базы при различных ситуациях: арбитражная практика и разъяснения «фискалов».-

#### **Новое в исчислении налога на имущество организаций, транспортного налога.**

- Поправки к главам 28, 30 и 31 НК РФ. Нововведения по налогу на имущество организаций. Увеличение предельного размера ставки налога на имущество организаций.
- Квалификация объектов основных средств как недвижимого имущества: позиция ФНС России и новый подход Верховного суда к данному вопросу.
- Особенности применения повышающих транспортный налог коэффициентов. Сообщения об исчисленных суммах транспортного и земельного налогов.
- Право местных властей на установку ставки 1,5% вместо 0,3% для земельных участков с кадастровой стоимостью свыше 300 млн руб. Пропорциональный принцип расчета налоговой базы. Особенности расчета земельного налога: изменения кадастровой стоимости и налоговые последствия. Применение ставок налога с учетом позиции ВС РФ и разъяснений Минфина, ФНС России.–

#### **Новое в исчислении обязательных социальных и страховых взносов.**

- Новый пониженный тариф страховых взносов для производственных предприятий субъектов МСП. Изменения в порядке применения пониженного тарифа страховых взносов для субъектов МСП. Продление до 2026 года применения пониженных тарифов страховых взносов для отдельных страхователей.
- О единой предельной величине базы для исчисления страховых взносов с 1 января 2025 г. Изменения в порядке формирования базы для начисления взносов.
- Объект обложения взносами: выплаты в рамках трудовых отношений (разъяснения, судебная практика). Суммы, не облагаемые взносами.
- Применение единого тарифа для исчисления страховых взносов. О применении пониженных тарифов страховых взносов для субъектов МСП и IT-компаниями.
- Изменения в отчетности. Новая форма РСВ. ФНС о сведениях персонализированного учета и нюансах формирования РСВ.
- Минтруд о тарифах страховых взносов по страхованию от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний в 2025 году.
- Новое в правилах финансового обеспечения санаторно-курортного лечения и предупредительных мер по сокращению травматизма и профессиональных заболеваний.-

## Преподаватели

### ГОГОЛЮХИНА Мария Евгеньевна

Кандидат экономических наук, доцент. Бизнес-тренер, практикующий консультант по вопросам управленческого учета, бюджетирования, анализа финансово-хозяйственной деятельности, оценки инвестиционных проектов, управления проектами.

#### **Образование:**

Санкт-Петербургский Государственный Морской Технический Университет (СПбГМТУ). Экономист-менеджер. Экономика и управление на предприятии.

### НЕВЕРКО Константин Валерьевич

Кандидат экономических наук, эксперт НП «ППБА» и ПНК, профессиональный бухгалтер и налоговый консультант, консультант-практик по вопросам бухгалтерского учета и налогообложения, сертификат САР, лауреат конкурса «Лучший бухгалтер России», автор ряда книг и статей по проблемам бухгалтерского учета и налогообложения.