

## Бухгалтер-экономист. Бухгалтерский и управленческий учет, анализ хозяйственной деятельности предприятия

В процессе обучения слушатели рассмотрят методики и практики управленческого учета, инструменты оптимизации расходов и управления затратами на предприятии, особенности исчисления и уплаты основных налогов в 2026 году, научатся составлять финансовые отчеты и бюджеты, анализировать управленческую финансовую отчетность, проводить анализ финансово-хозяйственной деятельности.

**Дата проведения:** 25 - 28 августа 2026 с 10:00 до 17:30

**Артикул:** СП13190

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 4 дня

**Продолжительность обучения:** 32 часа

**Место проведения:** г. Санкт-Петербург, Лиговский проспект, 266с1, Бизнес Центр Премьер Лига (3 очередь), 4 этаж, из лифта направо. Станции метро «Московские ворота», «Технологический институт», «Обводный канал».

**Стоимость участия:** 55 900 руб.

**Для участников предусмотрено:**

Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 32 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

### Для кого предназначен

Бухгалтеров, бухгалтеров-экономистов, экономистов, экономистов по бухгалтерскому учету и АХД предприятия, специалистов финансово-экономических служб.

### Результат обучения

**В результате обучения слушатели:**

- Ознакомятся с способами формирования себестоимости, позволяющими повысить эффективность деятельности предприятия.
- Смогут обобщить практический опыт постатейного учета затрат в зависимости от отраслевых особенностей предприятия.
- Освоят методику и практику постановки управленческого учета и анализа.
- Научатся составлять различные виды бюджетов.
- Смогут проводить анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия на основе данных бухгалтерского учета и отчетности.
- Ознакомятся со всеми значимыми изменениями в 2026 году в области налогообложения.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

# Программа обучения

## День 1

### Управленческий учет и отчетность.

- Место управленческого учета в информационной системе бизнеса.
- Сущность управленческого учета - что может и что должна делать система управленческого учета.
- Основные отличия управленческого и бухгалтерского учета.
- Цели управленческой отчетности.
- Компоненты системы управленческого учета и анализа: учет и управление затратами, разработка оценочных и сравнительных показателей деятельности.
- Технология постановки управленческого учета. Способы постановки управленческого учета.
- Создание системы отчетности - требования к управленческой отчетности: своевременность, формат, содержание.
- Создание внутренних нормативных документов, регулирующих управленческий учет.
- Учетная политика управленческого учета.
- Внедрение систем управленческого учета.

### Управление затратами и себестоимостью.

- Способы классификации затрат и их практическое применение: затраты на продукт и на период; прямые и косвенные; элементы затрат; релевантные, нерелевантные; переменные и постоянные; инкрементные, альтернативные; контролируемые и не контролируемые.
- Современное понимание видов себестоимости и целевого применения (в бухгалтерском (финансовом) учете, в управленческом учете для обоснования решений по управлению ценообразованием, ассортиментом, др.).
- Отличия в регулировании затрат в управленческом и бухгалтерском учетах.

### Способы калькулирования продукции и процессов.

- Учет затрат на производство.
- Сводный учет затрат в системах позаказного калькулирования, попередельного калькулирования.
- Применение метода полной себестоимости и директ-коста, нормативного калькулирования и стандарт-костинга, калькулирования по жизненному циклу и АВ-костинга.
- Типичные ошибки, ведущие к искажению информации о затратах и финансовых результатах.
- Формирование системы внутреннего контроля в части калькулирования себестоимости.

### Управленческий анализ.

- Методы и принципы управленческого анализа.
- Управленческая производственная диагностика.
- Анализ объема, состава и динамики издержек.
- Анализ себестоимости продукции по статьям расходов.
- Оперативный анализ затрат на производство продукции.
- Анализ производительности.
- Анализ ресурсных возможностей увеличения объема производства и продаж за счет лучшего использования средств труда, предметов труда, трудовых ресурсов.
- Исследования финансового результата с позиции управления.
- Прибыль в деятельности предприятия и факторы, влияющие на ее величину.
- Анализ отклонений по прибыли.
- Основы, техника и практическое использования маржинального анализа в принятии управленческих решений.
- Анализ взаимосвязи объема продаж, затрат и прибыли с целью управления безубыточностью производства.
- Методика управленческого анализа отклонений по центрам ответственности.
- Функционально-стоимостный анализ.

## День 2

### Бюджетирование в-системе управления экономикой организации.

- Цели и задачи бюджетирования. Основные принципы бюджетирования.
- Контроль и управление процессом бюджетного управления.
- Периодичность и горизонты планирования.
- Иерархия бюджетов компании, используемых в процессе бюджетного управления: операционный и финансовый бюджеты; бюджет продаж и производства, бюджеты закупок, прямых расходов, бюджет административно-хозяйственных расходов, бюджет доходов и расходов, бюджет движения денежных средств, прогнозный баланс.
- Алгоритмы построения бюджетной модели компании.
- Принципы скользящей модели бюджетирования.
- ЦФО и-ответственность за-бюджетное планирование.
- Разработка плановой и-отчетной документации.

- Корректировки бюджетов: с-чего начать, что проверить.
- Контроль исполнения бюджета в-целом и-в-разрезе ЦФО.
- Контроль исполнения графика финансирования проектов.

#### **Планирование и нормирование трудовых ресурсов.**

- Планирование трудовых ресурсов. Трудоемкость производства и ее структура.
- Нормирование трудозатрат и бюджетирование расходов по оплате труда.
- Методы нормирования труда, их содержание.
- Производительность труда и методы ее измерения.
- Факторы и резервы роста производительности труда.

#### **Расчеты по-зарботной плате.**

- Учет рабочего времени для целей оплаты труда: виды учета, особенности применения.
- Основные принципы организации систем оплаты труда. Выплаты в пользу работников. Особенности каждой категории выплат с позиций ТК РФ и НК РФ. Составные части заработной платы: базовая (оклад и часовые ставки), стимулирующая (премирование), компенсационная часть заработной платы: доплаты за условия труда, отклоняющиеся от нормальных; оплата сверхурочной работы и работы в выходные и праздничные дни; особенности учета сверхурочных часов (при суммированном учете рабочего времени, при вахтовом методе работы); денежная компенсация за увеличенную продолжительность рабочего времени работникам с вредными и или опасными условиями труда (ст. 92, 94, 117 ТК РФ).
- Гарантии: понятие, виды, случаи предоставления. Гарантии в рамках трудовых отношений и иные.
- Компенсации, не являющиеся элементом системы оплаты труда: виды, размеры, условия выплаты, порядок налогообложения.
- Отпуск. Отпускные и компенсация за неиспользованный отпуск. Основной, дополнительный, учебный отпуск: порядок предоставления, продолжительность, перенос отпусков, деление отпусков на части, замена денежной компенсацией.
- Средний заработок: порядок исчисления в различных ситуациях, учет премий и вознаграждений.
- Суммированный учет рабочего времени. Средний заработок работников, которым установлен суммированный учет рабочего времени.
- Выплаты работнику, направленному в служебную командировку; в связи с отпусками; при расторжении трудового договора.
- Типичные ошибки при установлении и начислении выплат работникам.

### **День 3**

#### **Финансовая отчетность и анализ.**

**Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 9/2025 «Доходы».** Отмена Положений по бухгалтерскому учету № «Доходы организации» (ПБУ 9/99) и «Учет договоров строительного подряда» (ПБУ 2/2008). Новые для бухгалтерского учета понятия (контроль над продукцией, обязанность передать продукцию, контрагент и другие); изменение и модификация ранее применяемых понятий (выручка, договор, степень готовности и другие). Обновленная структура доходов экономического субъекта. Новая методология признания и оценки выручки с четом принципа контроля, степени готовности, скидок, отсрочек.

#### **Отчетность в 2026 году по правилам ФСБУ 4/2023 "Бухгалтерская (финансовая) отчетность".**

Состав, содержание и образцы форм отчетности, а также условия ее достоверности. Новые требования к подготовке бухгалтерской отчетности, в том числе промежуточной и упрощенной.

Особенности формирования и представления бухгалтерской отчетности.

Актуальность пересмотра элементов амортизации (сроков полезного использования, ликвидационной стоимости, способов амортизации). Оценка основных средств и нематериальных активов.

Разъяснения регулятора в части особенности отражения в отчетности некоторых объектов учета: неоперационной (финансовой) аренды у арендодателя, у арендатора; переклассификации объектов учета аренды при изменении соответствующего договора аренды; активов (денежных средств), недоступных для использования и т.д.

#### **Анализ деятельности предприятия.**

- Экспресс-анализ и комплексный анализ финансового состояния предприятия.
- Анализ имущественного состояния. Анализ запасов, задолженности, движения денежных средств, эффективности использования оборотных средств.
- Анализ и оценка финансовой устойчивости.
- Анализ прибыльности. Показатели рентабельности.
- Анализ эффективности использования экономического потенциала.
- Анализ ликвидности и платежеспособности.
- Анализ и оценка деловой активности.
- Факторный анализ прибыли.

### **День 4**

**Изменения в налоговом законодательстве в 2026 году. Инструменты управления налоговыми обязательствами, налогового планирования, анализа и контроля.**

## **Изменения в налоговом администрировании.**

- Актуальные поправки первой части НК РФ: уточнение правил уплаты налогов и штрафов, новации в части предоставления налоговых рассрочек и инвестиционного налогового кредита, особый порядок расчета пени за просрочку уплаты налогов и взносов, Совершенствование системы единого налогового счета и единого налогового платежа, новый порядок внесения, взыскания, возврата и сверки платежей. Ужесточение контроля расчетов через ЕНС. Введение нового сбора на импорт и производство электроники. Новый порядок заполнения платежных поручений на уплату ЕНП в 2026 году.
- Цифровизация фискального контроля. Об особенностях проведения камерального контроля и т.л. ФНС о допросах, предоставлении документов и пояснений. Об использовании личного кабинета налогоплательщика и ограничениях в обмене электронными документами с ИФНС. О сервисах "Налоговый калькулятор по расчету налоговой нагрузки", "Узнать о жалобе", "Прозрачный бизнес". Позиция арбитражных судов о применении инструментария налогового контроля.

## **Налог на прибыль организаций и НДС в 2026 году.**

- Принятые поправки к главе 25 НК РФ. Особенности применения ФИВ и переноса убытка на уменьшение налоговых баз последующих периодов. Обновление правил налогообложения операций с цифровыми активами и валютой. Активное использование электронных документов при подтверждении расходов
- О документальном подтверждении и экономической обоснованности расходов, о формальном документообороте, применение электронных форматов единого транспортного документа.
- Использование повышающих коэффициентов, федеральный инвестиционный налоговый вычет в отношении затрат на приобретение оборудования и РИД. О льготах на покупку российского высокотехнологичного оборудования. Повышающий коэффициент к расходам на приобретение российского радиоэлектронного оборудования и российских программ. Особенности признания рекламных расходов.
- О порядке налогового учета курсовых разниц в 2026 году.
- Актуальные вопросы применения льгот ИТ-компаниям, НКО, российскими организациями, осуществляющими деятельность в сфере радиоэлектронной промышленности.
- Налоговая декларация: особенности заполнения и представления. Минфин об отражении в налоговой декларации последствий налоговых ошибок и искажений.

## **Новое в законодательстве об НДС.**

- Увеличение основной ставки НДС на 2 %. Отмена ряда льгот в виде необлагаемых НДС операций. Снижение порога доходов для получения освобождения от обязанностей плательщика. Возможность отказа от применения пониженной ставки НДС до истечения трехлетнего срока. Место реализации товаров и услуг для целей уплаты НДС. Изменения в составе реквизитов счета-фактуры. Продления периода применения нулевой ставки НДС по услугам проживания в гостиницах, отелях и иных аналогичных объектах. Освобождение от ответственности за непредставление налоговых деклараций. Льгота по НДС для золотодобытчиков. Сохранение ускоренного заявительного порядка возмещения НДС.
- Особенности определения объекта, места реализации, момента формирования налоговой базы при различных ситуациях: арбитражная практика и разъяснения «фискалов». Необлагаемые налогом операции и ведение раздельного учета входного НДС.
- Применение вычетов НДС: новые налоговые риски. Борьба с «бумажным» НДС, налоговые разрывы, недобросовестность контрагентов, технические компании и фиктивность отношений. Продолжение цифровизации фискального контроля НДС (АСК «НДС-2» и «НДС-3»). Об использовании личного кабинета налогоплательщика, о сервисе "Прозрачный бизнес", налоговых оговорках как инструментах должной осмотрительности и управления рисками доначисления НДС.
- Порядок восстановления НДС. Особенности определения объекта, места реализации, момента формирования налоговой базы при различных ситуациях: арбитражная практика и разъяснения «фискалов».
- Корректировка форм и правил заполнения документов, применяемых при расчетах по НДС, новые электронные форматы счетов-фактур, используемые в 2026 г.

## **Новое в исчислении налога на имущество организаций, транспортного налога.**

- Поправки к главам 28, 30 и 31 НК РФ. Новый порядок уплаты налога на имущество организаций, транспортного, земельного налога.
- Квалификация объектов основных средств как недвижимого имущества: позиция ФНС России и новый подход Верховного суда к данному вопросу.
- Особенности применения повышающих транспортный налог коэффициентов. Сообщения об исчисленных суммах транспортного и земельного налогов.
- Право местных властей на установку ставки 1,5% вместо 0,3% для земельных участков с кадастровой стоимостью свыше 300 млн руб. Пропорциональный принцип расчета налоговой базы. Особенности расчета земельного налога: изменения кадастровой стоимости и налоговые последствия. Применение ставок налога с учетом позиции ВС РФ и разъяснений Минфина, ФНС России.

## **Новое в исчислении обязательных социальных и страховых взносов.**

- Оптимизация льготных тарифов страховых взносов для представителей малого и среднего предпринимательства.
- Снижение с 2026 года для организаций в сфере радиоэлектронной промышленности единого пониженного тарифа страховых взносов с выплат работникам сверх единой предельной величины базы.
- Изменения в порядке формирования базы для начисления взносов.
- Изменения в выплатах по обязательному социальному страхованию по временной нетрудоспособности.

- Предельная величина базы для страховых взносов в 2026 году.
- Применение пониженного тарифа страховых взносов для производственных предприятий субъектов МСП.
- Объект обложения взносами: выплаты в рамках трудовых отношений (разъяснения, судебная практика). Суммы, не облагаемые взносами.
- Изменения в отчётности. Новая форма РСВ. ФНС о сведениях персонифицированного учета и нюансах формирования РСВ.
- Минтруд о тарифах страховых взносов по страхованию от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний в 2026 году. Новый порядок подтверждения выбранного тарифа.

# Преподаватели

## ГОГОЛЮХИНА Мария Евгеньевна

Кандидат экономических наук, доцент. Бизнес-тренер, практикующий консультант по вопросам управленческого учета, бюджетирования, анализа финансово-хозяйственной деятельности, оценки инвестиционных проектов, управления проектами.

### Образование:

Санкт-Петербургский Государственный Морской Технический Университет (СПбГМТУ). Экономист-менеджер. Экономика и управление на предприятии.

## НЕВЕРКО Константин Валерьевич

Кандидат экономических наук, эксперт НП «ППБА» и ПНК, профессиональный бухгалтер и налоговый консультант, консультант-практик по вопросам бухгалтерского учета и налогообложения, сертификат САР, лауреат конкурса «Лучший бухгалтер России», автор ряда книг и статей по проблемам бухгалтерского учета и налогообложения.