

# Бюджетное планирование и прогнозирование: правовые основы, методология и практика реализации в субъектах РФ и муниципальных образованиях

В программе будут рассмотрены актуальные вопросы планирования и прогнозирования доходов и расходов бюджетов всех уровней бюджетной системы, использования прогнозных показателей макроэкономического развития страны в финансовом планировании.

**Дата проведения:** 1 - 3 декабря 2026 с 10:00 до 17:30

**Артикул:** СП13241

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Онлайн-трансляция

**Срок обучения:** 3 дня

**Продолжительность обучения:** 24 часа

**Стоимость участия:** 47 500 руб.

**Для участников предусмотрено:**

Методический материал.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

## Для кого предназначен

Руководителей и заместителей руководителей бюджетных, автономных, казенных учреждений, представителей муниципальных и региональных органов власти, руководителей экономических служб администраций региональных и муниципальных образований.

## Цель обучения

Получить знания о планировании как неотъемлемой части управления, получить умения и навыки различных методов прогнозирования, получить умения и навыки использования прогнозных показателей макроэкономического развития страны в финансовом планировании, получить умения и навыки планирования и прогнозирования доходов бюджетов всех уровней бюджетной системы, получить умения и навыки планирования и прогнозирования расходов бюджетов всех уровней бюджетной системы, обсудить направления совершенствования бюджетного планирования.

## Результат обучения

**В результате обучения участники:**

- Ознакомятся с ключевыми изменениями в финансово-бюджетной политике, а также с правовыми основами финансово-бюджетного прогнозирования.
- Получат знания, умения и навыки методологию бюджетного планирования.
- Освоят вопросы бюджетного прогнозирования.
- Познакомятся с региональным, зарубежным опытом бюджетного планирования.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

# Программа обучения

## День 1

**Бюджетное и стратегическое планирование: правовые основы, методология и практика реализации в субъектах РФ (муниципальных образованиях).**

**Финансово-бюджетная политика государства.**

- Взаимосвязь бюджетного и стратегического планирования: этапы и документы (анализ положений Бюджетного кодекса РФ и Федерального закона «О стратегическом планировании в РФ», проблемы практической реализации), взаимосвязь между ними
- Стратегические документы социально-экономического развития публично-правовых образований как отправная точка бюджетного планирования, методологические аспекты их формирования
- Основные направления бюджетной, налоговой и таможенно-тарифной политики РФ на текущий (предстоящий) финансовый год и плановый период и их влияние на организацию и осуществление финансового планирования на региональном и местном уровнях
- Цели устойчивого развития и их отражение в стратегических документах социально-экономического развития на региональном уровне. Показатели устойчивого развития и их интеграция в стратегическое и бюджетное планирование на региональном уровне.

**Методология долгосрочного бюджетного планирования.**

- Правовое регулирование долгосрочного бюджетного планирования в РФ
- Долгосрочное бюджетное планирование: в каких случаях оно необходимо? Бюджетные прогнозы в системе бюджетного и стратегического планирования субъектов РФ и муниципальных образований
- Анализ актуальной методологии и практики формирования бюджетного прогноза РФ, возможности применения ее элементов в субъектах РФ и муниципальных образованиях
- Методология долгосрочного бюджетного планирования в субъектах РФ и в муниципальных образованиях
- Методы бюджетного прогнозирования, их практическое применение: возможности и ограничения
- Анализ практики разработки бюджетных прогнозов на региональном и местном уровнях.

## День 2

**Актуальные вопросы планирования бюджетных расходов.**

**Программно-целевое бюджетирование**

- Затратная и результативная модели планирования бюджетных расходов: сущность и основные характеристики. Уровни и инструменты планирования бюджетных расходов в рамках результативной модели
- Методы, используемые в зарубежной практике бюджетного планирования (программный бюджет, система «планирование-программирование – бюджетирование», управление по целям, планирование на нулевой основе). Возможности и практика их применения в отечественном бюджетном планировании.
- Бюджет публично-правового образования в рамках затратной и результативной моделей. Понятие и характерные особенности программного бюджета. Программные и непрограммные расходы.
- Актуальные вопросы методологии и практики разработки государственных и муниципальных программ.
- Программно-целевое бюджетирование и проектное управление.
- Анализ практики применения программно-целевых инструментов бюджетного планирования на федеральном, региональном и местном уровнях.
- Актуальные вопросы применения бюджетной классификации расходов. Структура и регулирование кода целевой статьи, новации применения КВР (во взаимосвязи с КОСГУ).
- Оценка эффективности государственных и муниципальных программ. Обзор зарубежного опыта и возможностей его применения в отечественной практике. Анализ методических подходов к оценке государственных программ РФ. Опыт оценки эффективности государственных программ субъектов РФ и муниципальных программ.

## День 3

**Планирование бюджетных доходов.**

- Экономические основы и организация планирования бюджетных доходов.
- Планирование налоговых доходов (налог на прибыль организаций, налог на добавленную стоимость, акцизы, налог на доходы физических лиц, налоги на имущество, налог на добычу полезных ископаемых и др.).

- Налоговые расходы. Понятие и экономическое содержание налоговых расходов. Зарубежная практика оценки налоговых расходов.
- Отечественная практика планирования и оценки налоговых расходов. Формирование перечней налоговых расходов. Оценка и анализ эффективности налоговых расходов.
- Планирование неналоговых доходов.
- Планирование безвозмездных поступлений.
- Особенности планирования бюджетных доходов в период финансового кризиса и в посткризисный период.
- Направления повышения собираемости бюджетных доходов.
- Контроль за выполнением плана поступления бюджетных доходов.

#### **Бюджетное прогнозирование.**

- Методология бюджетного прогнозирования.
- Метод экстраполяции.
- Метод экспертных оценок.
- Экономико-математическое моделирование в бюджетном прогнозировании.
- Математические модели прогнозирования территориальных бюджетов.
- Использование показателей сводного финансового баланса для расчета показателей проекта бюджета.
- Тренды и их значение в краткосрочном прогнозировании.
- Методика краткосрочного прогнозирования поступления доходов в бюджет.

#### **Составление проектов бюджетов.**

- Бюджетный период.
- Использование прогнозных показателей при составлении проекта бюджета на планируемый год.
- Использование показателей исполнения бюджета за предшествующие годы в процессе бюджетного планирования.
- Использование расчетов ожидаемого исполнения бюджета по доходам и расходам в бюджетном планировании.
- Планирование бюджетного дефицита и его покрытия.
- Информационная база составления проекта федерального бюджета.
- Особенности составления проектов территориальных бюджетов.
- Порядок согласования показателей прогноза социально-экономического развития.
- Характеристика показателей и сведений, доводимых федеральным правительством субъектам РФ для составления проекта бюджета субъекта РФ.
- Функции законодательных и исполнительных органов субъектов РФ в процессе составления проекта регионального бюджета.
- Этапы составления целевых программ.
- Разработка цели, задач, сроков, этапов реализации, системы программных мероприятий.
- Планирование ресурсного обеспечения программы.
- Оценка ожидаемой эффективности, социально-экономических последствий от реализации программы.
- Составление бюджетной заявки на финансирование целевых программ.

#### **Развитие проектного подхода в государственном управлении. Система проектов в соответствии с Постановлением Правительства РФ №1288.**

#### **Новая система управления государственными и муниципальными программами.**

#### **Оценка эффективности реализации государственных (муниципальных) программ.**

## **Преподаватели**

### **ПРЕПОДАВАТЕЛЬ**

Доцент кафедры государственных и муниципальных финансов, к.э.н., преподаватель, автор более 20 научных и методических рекомендаций.

Эксперт по программно-целевому бюджетированию, эффективности бюджетных расходов, финансовому менеджменту в общественном секторе.