8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Управление производством: эффективное управление производственными процессами, современные компетенции руководителя, лучшие практики промышленного менеджмента

От уровня квалификации руководителя зависят конечные результаты компании. Обострение конкуренции требует от руководителей усовершенствовать бизнес-процессы, сокращать производственный цикл, повышать качество товаров, снижать затраты на производство. Для этого руководителю необходимы современные компетенции, знание мировых технологий организации производства, лучших практик промышленного менеджмента.

Дата проведения: 21 - 26 сентября 2025 с 10:00 до 17:30

Артикул: СП12929

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Выездной

Срок обучения: 4 дня

Продолжительность обучения: 24часа

Место проведения:

Sea Galaxy Hotel Congress & SPA 4* , г. Сочи, ул. Черноморская, дом 4.

Стоимость участия: 121 300 руб.

Для участников предусмотрено:

В стоимость включено:

- Обучение по программе курса;
- Методические материалы;
- Размещение в 2-местных номерах «Стандарт» с видом на море (по желанию участников, за дополнительную плату, могут быть забронированы одноместные номера или номера других категорий, а также проживание с сопровождающими лицами);
- Питание по системе «BB»;
- Посещение Wellness центра;
- Wi-Fi на всей территории отеля;
- Экскурсионная программа.

Стоимость участия без проживания 58 500 рублей, НДС не облагается.
По желанию участников, за дополнительную плату, могут быть забронированы одноместные номера или номера других категорий, а также проживание с сопровождающими лицами. Доплата за одноместное размещение. В стоимость не включен проезд до отеля.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Генеральных директоров, директоров по производству; технических директоров, главных инженеров; руководителей производственных служб; начальников цехов, сотрудников, включённых в «кадровый резерв»; руководителей, планирующих свою карьеру.

Цель обучения

Профессиональные:

- Освоить современные методы операционного и производственного менеджмента.
- Научиться применять модель Синго для развития производственных систем.
- Овладеть навыками системного инжиниринга на промышленном предприятии.
- Развить компетенции в области бережливого производства.
- Освоить инструменты управления себестоимостью и оптимизации производственных процессов.
- Научиться эффективно планировать и контролировать производственные мощности.
- Освоить современные методы управления качеством.
- Овладеть навыками автоматизации производственных процессов.

Практические:

- Научиться проводить количественную оценку производственной продуктивности.
- Освоить методы внедрения программы операционных улучшений.
- Научиться проводить динамический план-факт анализ.
- Освоить инструменты управления запасами и планирования загрузки оборудования.
- Научиться организовывать систему управления ремонтами.
- Освоить методы построения эффективных производственных команд.

Управленческие:

- Развить навыки стратегического планирования операционной деятельности.
- Освоить методы эффективного управления производственными ресурсами.
- Научиться выстраивать систему мотивации персонала.
- Овладеть инструментами контроля и анализа производственных показателей.
- Развить навыки принятия управленческих решений на основе данных.

Личностного развития:

- Развить лидерские компетенции в области производственного менеджмента.
- Освоить современные подходы к организации работы команды.
- Научиться эффективно делегировать задачи и приоритизировать работу.
- Развить навыки целеполагания и стратегического мышления.
- Освоить методы эффективного взаимодействия с производственным персоналом.

Инструменты и методики:

- Освоить 7 основных инструментов управления качеством.
- Научиться использовать Dashboard директора по производству.
- Освоить современные методы планирования и диспетчеризации.
- Научиться применять теорию ограничений систем.
- Освоить методы автоматизации производственных процессов.

Организационные:

- Научиться выстраивать эффективную систему управления производством.
- Освоить методы оптимизации производственных процессов.
- Научиться организовывать работу по устранению отклонений.
- Освоить современные подходы к управлению цепочками поставок.
- Научиться выстраивать систему непрерывного улучшения.

Результат обучения

По итогам обучения участники смогут:

- Эффективно управлять производственными процессами.
- Внедрять современные методы бережливого производства.
- Оптимизировать производственные затраты.
- Повышать производительность труда.
- Развивать производственную систему предприятия.
- Организовывать эффективную работу производственного персонала.
- Контролировать ключевые показатели эффективности производства.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

ДЕНЬ 1.

Модуль 1.

Производственный и операционный менеджмент.

Сущность и содержание операционного менеджмента и его место в структуре предприятия.

Понятие производственной системы. Операционная стратегия предприятия.

Модель Синго, как инструмент устойчивого развития производственных систем.

Системный инжиниринг на промышленном предприятии.

Модуль 2.

Инженерная модель развития индустриального предприятия. Продуктивность производственного предприятия.

Что движет и что позволяет улучшить продуктивность.

Количественная оценка производственной продуктивности.

Цели повышения эффективности вашей организации.

Программа операционного развития предприятия.

Роль директора по производству в развитии производственной системы.

ДЕНЬ 2.

Модуль 3.

Управление на основе принципов бережливого производства: алгоритм внедрения.

Использование инструментов бережливого производства для реализации программы операционных улучшений.

Снижение потерь при разработке и производстве продукции.

Управление себестоимостью: пооперационный подход к расчету фактической себестоимости.

Модуль 4.

Программа устранения отклонений на основе динамического план-факт анализа: преимущества и результаты.

Планирование и диспетчеризация в производстве.

Контроль и управление запасами.

Управление производственными мощностями.

Введение в теорию ограничения систем.

Расчет потребности, планирование загрузки и контроль использования оборудования.

Управление ремонтами и обслуживанием оборудования.

ДЕНЬ 3.

Модуль 5.

Современный менеджмент качества на производстве.

7 инструментов управление качеством на производственном предприятии.

Управление цепочками поставок и внутрипроизводственной логистикой.

Алгоритмический подход к автоматизации производственных процессов.

Требования к программам автоматизации производственных процессов.

ДЕНЬ 4.

Модуль 6.

Лин-лидер и лин-команда. Классификация и типы Лин-команд.-

Эффективное управление основным ресурсом – людьми: целеполагание, делегирование, разработка планов, приоритизация задач.

DashBoard директора по производству.

Мотивация сотрудников в Бережливых компаниях.

Преподаватели

ХНЫКИН Аркадий Владимирович

DBA Doctor Business Administration, дипломированный бизнес-консультант и эксперт в области производственного менеджмента, более 20 лет опыта работы в области развития промышленных предприятий в России и за рубежом, партнер компании «EN-VY ENGINEERING», руководитель практики «Производственный консалтинг и операционная эффективность».