8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Управление производством: эффективное управление производственными процессами, современные компетенции руководителя, лучшие практики промышленного менеджмента

От уровня квалификации руководителя зависят конечные результаты компании. Обострение конкуренции требует от руководителей усовершенствовать бизнес-процессы, сокращать производственный цикл, повышать качество товаров, снижать затраты на производство. Для этого руководителю необходимы современные компетенции, знание мировых технологий организации производства, лучших практик промышленного менеджмента.

Дата проведения: Открытая дата

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Выездной

Срок обучения: 5 дней

Продолжительность обучения: 24часа

Место проведения: Сочи, «Omega Sirius» 4*, Краснодарский край, федеральная территория «Сириус», Олимпийский проспект, 3. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

Для участников предусмотрено:

В стоимость включено:

- Обучение по программе курса;
- Методические материалы;
- Размещение в 2-местных номерах «Стандарт» (по желанию участников, за дополнительную плату, могут быть забронированы одноместные номера или номера других категорий, а также проживание с сопровождающими лицами);
- Питание по системе «BB»;
- Wi-Fi на всей территории отеля;
- Экскурсионная программа.

В стоимость обучения входит:
Обучение по программе курса; методические материалы; размещение в 2-местных номерах «Стандарт» (в номере: спутниковое телевидение, телефон, Wi-Fi, сейф, мини-бар, фен, набор фирменных банных принадлежностей, халаты и тапочки, пляжное полотенце); питание BB (завтраки); бесплатная парковка; трансфер на пляж; экскурсионная программа. По желанию участников, за дополнительную плату, могут быть забронированы одноместные номера или номера других категорий, а также проживание с сопровождающими лицами.
В стоимость не включен проезд до отеля. Доплата за одноместное размещение.
"Материально-технические и информационные ресурсы для организации обучения в г. Сочи предоставляет ООО "Стратегический потенциал" по договору о сетевой форме реализации образовательной программы, во взаимодействии с АО "УК ИНТЦ "Сириус"".

Документ по окончании обучения: Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов.

Для кого предназначен

Генеральных директоров, директоров по производству; технических директоров, главных инженеров; руководителей производственных служб; начальников цехов, сотрудников, включённых в «кадровый резерв»; руководителей, планирующих свою карьеру.

Цель обучения

Профессиональные:

- Освоить современные методы операционного и производственного менеджмента.
- Научиться применять модель Синго для развития производственных систем.
- Овладеть навыками системного инжиниринга на промышленном предприятии.
- Развить компетенции в области бережливого производства.
- Освоить инструменты управления себестоимостью и оптимизации производственных процессов.
- Научиться эффективно планировать и контролировать производственные мощности.
- Освоить современные методы управления качеством.
- Овладеть навыками автоматизации производственных процессов.

Практические:

- Научиться проводить количественную оценку производственной продуктивности.
- Освоить методы внедрения программы операционных улучшений.
- Научиться проводить динамический план-факт анализ.
- Освоить инструменты управления запасами и планирования загрузки оборудования.
- Научиться организовывать систему управления ремонтами.
- Освоить методы построения эффективных производственных команд.

Управленческие:

- Развить навыки стратегического планирования операционной деятельности.
- Освоить методы эффективного управления производственными ресурсами.
- Научиться выстраивать систему мотивации персонала.
- Овладеть инструментами контроля и анализа производственных показателей.
- Развить навыки принятия управленческих решений на основе данных.

Личностного развития:

- Развить лидерские компетенции в области производственного менеджмента.
- Освоить современные подходы к организации работы команды.
- Научиться эффективно делегировать задачи и приоритизировать работу.
- Развить навыки целеполагания и стратегического мышления.
- Освоить методы эффективного взаимодействия с производственным персоналом.

Инструменты и методики:

- Освоить 7 основных инструментов управления качеством.
- Научиться использовать Dashboard директора по производству.
- Освоить современные методы планирования и диспетчеризации.
- Научиться применять теорию ограничений систем.
- Освоить методы автоматизации производственных процессов.

Организационные:

- Научиться выстраивать эффективную систему управления производством.
- Освоить методы оптимизации производственных процессов.
- Научиться организовывать работу по устранению отклонений.
- Освоить современные подходы к управлению цепочками поставок.
- Научиться выстраивать систему непрерывного улучшения.

Результат обучения

По итогам обучения участники смогут:

- Эффективно управлять производственными процессами.
- Внедрять современные методы бережливого производства.
- Оптимизировать производственные затраты.
- Повышать производительность труда.
- Развивать производственную систему предприятия.
- Организовывать эффективную работу производственного персонала.
- Контролировать ключевые показатели эффективности производства.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

ДЕНЬ1

Модуль 1

Производственный и операционный менеджмент.

Сущность и содержание операционного менеджмента и его место в структуре предприятия.

Понятие производственной системы. Операционная стратегия предприятия.

Модель производственной системы, как инструмент устойчивого развития. Модель Синго.

Системный инжиниринг на промышленном предприятии.

Модуль 2

Инженерная модель развития индустриального предприятия. Продуктивность производственного предприятия.

Что движет и что позволяет улучшить продуктивность.

Количественная оценка производственной продуктивности.

Цели повышения эффективности вашей организации.

Программа операционного развития предприятия.

Роль директора по производству в развитии производственной системы.

ДЕНЬ 2

Модуль 3

Управление на основе принципов бережливого производства: алгоритм внедрения.

Использование инструментов бережливого производства для реализации программы операционных улучшений.

Снижение потерь при разработке и производстве продукции.

Управление себестоимостью: пооперационный подход к расчету фактической себестоимости.

Модуль 4

Планирование и диспетчеризация в производстве.

Программа устранения отклонений на основе динамического план-факт анализа: преимущества и результаты.

Контроль и управление запасами.

Введение в теорию ограничения систем.

Управление производственными мощностями.

Расчет потребности, планирование загрузки и контроль использования оборудования.

Управление ремонтами и обслуживанием оборудования.

Введение в теорию ограничения систем.

ДЕНЬ 3

Модуль 5

Современный менеджмент качества на производстве.

7 инструментов управление качеством на производственном предприятии.

Управление цепочками поставок и внутрипроизводственной логистикой.

Алгоритмический подход к автоматизации производственных процессов.

Требования к программам автоматизации производственных процессов.

ДЕНЬ 4

Модуль 6

Лин-лидер и Лин-команда. Классификация и типы Лин-команд.

Эффективное управление основным ресурсом – людьми: целеполагание, делегирование, разработка планов, приоритизация задач.

DashBoard директора по производству.

Мотивация сотрудников в Бережливых компаниях.

Преподаватели

ХНЫКИН Аркадий Владимирович

DBA Doctor Business Administration, дипломированный бизнес-консультант и эксперт в области производственного менеджмента, более 20 лет опыта работы в области развития промышленных предприятий в России и за рубежом, партнер компании «EN-VY ENGINEERING», руководитель практики «Производственный консалтинг и операционная эффективность».