8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Эффективная организация работы наемного транспорта

Слушатели курса получат полное представление по принципам работы и методам управления наемным автопарком, узнают, как минимизировать транспортные издержки, повысить надежность транспортного обеспечения деятельности предприятия, подробно разберут на практических примерах выбор оптимальных моделей использования наемного автотранспорта в практической деятельности предприятия.

Дата проведения: 9 - 11 июня 2027 с 10:00 до 17:30

Артикул: СП14870

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Онлайн-трансляция

Срок обучения: 3 дня

Продолжительность обучения: 24часа

Стоимость участия: 58 400 руб.

Для участников предусмотрено: Методический материал.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Руководителей и специалистов подразделений (служб) транспортной логистики и закупок, руководителей транспортных подразделений предприятий, заместителей генеральных директоров по транспорту, руководителей автотранспортных предприятий.

Цель обучения

Познакомить слушателей с современными подходами в организации автомобильных перевозок грузов с использованием наемного автотранспорта, рассмотреть вопросы выбора поставщиков и эффективной работы с ними, планирования и управления транспортными потоками, организации и управления транспортного подразделения предприятия, экономики транспортных перевозок наемным транспортом, договорной и претензионной работы.

Результат обучения

В-результате обучения слушатели:

- ознакомятся с-современными подходами в-организации транспортной работы предприятия использующего услуги наемного транспорта и-подходами к-созданию и-управлению транспортным отделом предприятия;
- узнают особенности в-практике управления транспортными потоками, построенными на-использовании наемного автотранспорта;
- изучат принципы и-методы оптимизации транспортного обеспечения логистики предприятия с-использованием наемного транспорта;
- научатся сокращать издержки с-помощью автоматизации и-стандартизации процессов управления наемным автотранспортом;
- овладеют навыками по-организации работы автотранспортного отдела с-требуемым уровнем затрат и-качества работы;
- узнают, с-помощью каких систем мониторинга и-автоматизации можно без ущерба производственным процессам предприятия эффективно управлять наемным автотранспортом;

- познакомятся с-методиками повышения эффективности транспортного отдела использующего услуги наемного транспорта;
- получат навыки повышения результативности работы наемного автотранспорта и-персонала автотранспортного отдела;
- на-практике смогут применить полученные на-курсе знания для повышения эффективности транспортной логистики предприятия.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

День-1.

Выбор поставщиков транспортных услуг. Эффективная работа с-подрядчиками.

- Подбор компании, оказывающей транспортные услуги. Критерии выбора надежного исполнителя, рейтинги и-ранжирование. Ведение переговоров с-подрядчиками.
- Обеспечение сохранности грузов.
- Виды и-особенности транспортных услуг-— отличия, особенности работы по-каждому из-них, правовое регулирование каждого.
- Договор оказания транспортных услуг. Условия исполнения, распределение рисков и-ответственности. Особенности правовых отношений сторон по-аутсорсингу.

Управление транспортными потоками: сопровождение и-контроль логистических услуг.

- Построение картограмм и-анализ транспортных потоков. Разработка наиболее удобных и-надежных схем доставки. Задача маршрутизации транспортных потоков. Оптимизация доставки, технологии транспортного обеспечения логистики.
- Выбор вида транспорта-— определяющие факторы, критерии. Параметры, учитываемые при выборе транспортных средств.
- Прогнозирование и-расчет времени доставки различными видами транспорта. Автоматизация процессов.

Практикум: Маршрутизация транспортных потоков при использовании наемного автотранспорта.

День-2.

Экономическая составляющая работы отдела, отвечающего за-транспортное обеспечение деятельности предприятия.

- Формирование эффективной производственной программы по-транспорту. Определение достаточного количества техники для выполнения транспортной работы на-предприятии.
- Оптимизация транспортной программы без ущерба производственного процесса. Рациональное использование техники наемного автопарка.
- Калькуляция себестоимости перевозок. Пути снижения себестоимости перевозок. Анализ эффективности транспортной работы на-предприятии.

Практикум: Пути снижения себестоимости перевозок грузов наемным автотранспортом.

Менеджмент транспортного подразделения. Эффективное управление человеческими ресурсами и-коммуникациями.

- Функции менеджмента. Планирование и-контроль. Стратегическое и-оперативное управление.
- Координация работы и-взаимодействия транспортного отдела с-другими подразделениями применительно к-практике использования наемного автотранспорта.
- Работа транспорта в-условиях кризиса.
- Тайм-менеджмент. Организация рабочего времени. Методы повышения эффективности.

Практикум: Практики повышения эффективности работы менеджеров транспортного отдела предприятия.

День-3.

Информационные технологии, автоматизация управления транспортными потоками.

- Диспетчеризация. Особенности планирования и-контроля использования транспортных средств подрядчика.
- Отслеживание нахождения транспортных средств на-маршруте. Решения на-базе технологий ГЛОНАСС/GPS. Средства контроля соблюдения водителями режимов движения, труда и-отдыха.
- Организация электронного документооборота транспортного отдела и-наемного автопарка. Современные программные решения для комплексного управления подрядчиком на-примере 1С, РАРУС, ТРИМ

Практикум: Достоинства и-недостатки используемых в-реальной деятельности слушателей программных решений.

Практика использования технологии «бережливое производство» в-управлении и-производственной деятельности предприятия использующего услуги наемного транспорта.

- Виды потерь, применительно к-практике использования наемного автотранспорта
- Анализ причин потерь, резервы роста оборачиваемости наемного автотранспорта.
- Примеры решений реализации системы управления (планирования, контроля) перевозками.
- Организация проекта борьбы с-потерями на-базе принципов 5S.

Практикум: Разработка программы борьбы с-потерями применительно к-практике работы с-наемными автопарками.

Управление персоналом транспортного отдела. Продуктивность, оплата труда и-стимулирование персонала.

- Постоянная и-переменная часть зарплаты. Как менеджеру зарабатывать переменную часть заработной платы.
- Принципы разработки мотивационных схем.
- За-что платить руководителю и-сотрудникам транспортного отдела.
- Система KPI для руководителей и-персонала транспортного отдела.
- Материальная ответственность персонала.
- Премии: кому, за-что, в-каком объеме, как часто.

Практикум: Разработка мотивационных схем для персонала транспортного отдела.

Страхование перевозок грузов при использовании наемного транспорта.

- Страхование деятельности автопредприятия и-транспортных средств. Объекты страхования. Страховые риски. Условия страхования.
- Современный рынок страхования. Критерии поиска и-выбора страховой компании. Типовой договор страхования.
- Страховой случай. Документооборот при наступлении страхового случая. Варианты возмещения ущерба. Урегулирования страховых случаев применительно к-практике использования наемного транспорта.

Преподаватели

ВОРУШИЛИН Лев Валентинович

Кандидат экономических наук, консультант в области логистики закупок и транспортной логистики, практический опыт работы более 10 лет, в т.ч. на позициях руководителя департамента и директора по логистике.

КУРБАНОВ Артур Хусаинович

Доктор экономических наук, эксперт в сфере логистики и снабжения. Имеет более 15 лет опыта управленческой, консалтинговой, научной и преподавательской деятельности.

Является автором свыше 250 научных статей, соавтором 30-ти монографий. Сфера профессиональных интересов: логистический менеджмент, логистика складирования, логистика распределения, проектирование и внедрение логистических систем.-