

## Эффективное управление в бюджетной сфере: повышение качества финансового менеджмента, развитие системы внутреннего контроля, проблемы и решения в бюджетной и внебюджетной деятельности в 2026 году

Семинар позволяет приобрести актуальные компетенции для эффективного управления финансовыми ресурсами, планирования бюджетных процессов и целевого использования средств в соответствии с современными требованиями законодательства. Программа построена на комплексном подходе к обучению специалистов бюджетной сферы, охватывает все аспекты современного финансового менеджмента в государственном секторе. Особое внимание уделяется практическим аспектам работы: от планирования финансово-хозяйственной деятельности до контроля качества предоставляемых услуг и оценки эффективности деятельности учреждения. Рассматривается широкий перечень методических и практических вопросов.

**Дата проведения:** 20 - 25 сентября 2026 с 10:00 до 17:30

**Артикул:** MC29484

**Вид обучения:** Семинар

**Формат обучения:** Выездной

**Срок обучения:** 6 дней

**Продолжительность обучения:** 24 часа

**Место проведения:** Сочи, «Omega Sirius» 4\*, Краснодарский край, федеральная территория «Сириус», Олимпийский проспект, 3. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

**Стоимость участия:** 125 400 руб.

**Для участников предусмотрено:**

**В стоимость включено:**

- Семинар по программе;
- Методические материалы;
- Размещение в 2-местных номерах «Стандарт» (по желанию участников, за дополнительную плату, могут быть забронированы одноместные номера или номера других категорий, а также проживание с сопровождающими лицами);
- Питание по системе «ВВ»;
- Wi-Fi на всей территории отеля;
- Экскурсионная программа.

**В стоимость обучения входит:** участие в семинаре; методические материалы; размещение в 2-местных номерах «Стандарт» (в номере: спутниковое телевидение, телефон, Wi-Fi, сейф, мини-бар, фен, набор фирменных банных принадлежностей, халаты и тапочки, пляжное полотенце); питание ВВ (завтраки); бесплатная парковка; трансфер на пляж; экскурсионная программа. По желанию участников, за дополнительную плату, могут быть забронированы одноместные номера или номера других категорий, а также проживание с сопровождающими лицами. В стоимость не включен проезд до отеля.

**Документ по окончании обучения:** Сертификат об участии в семинаре.

### Для кого предназначен

Для руководителей, финансистов, экономистов, главных бухгалтеров, бухгалтеров, специалистов по контролю учреждений всех типов (бюджетных, автономных и казенных), а также органов власти и управления.

# Цель обучения

Рассмотреть актуальную информацию по бюджетной и внебюджетной деятельности учреждений госсектора, необходимую для организации финансово-хозяйственной деятельности; получить рекомендаций по новым требованиям и сложным вопросам деятельности; приобрести компетенции, повышающие эффективность управления финансовыми ресурсами учреждений государственного сектора.

## Особенности программы

Обучение построено на комплексном подходе к обучению специалистов бюджетной сферы, охватывает все аспекты современного финансового менеджмента в государственном секторе.

Особое внимание уделяется практическим аспектам работы: от планирования финансово-хозяйственной деятельности до контроля качества предоставляемых услуг и оценки эффективности деятельности учреждения. Рассматривается широкий перечень методических и практических вопросов.

### **Сроки проведения семинара:**

20 сентября 2026 года заезд – с 15.00.

21– 24 сентября 2026 года с 09.00 до 14.00 - семинар.

25 сентября 2026 года выезд – до 12.00.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

# Программа обучения

## **Финансовый менеджмент как инструмент управления учреждением бюджетной сферы.**

### **Реформы и изменения 2026 года.**

- Реформы и новые требования к эффективности деятельности учреждений и органов власти в 2026 году.
- Реформа бухгалтерского учета. Переход на единые Федеральные стандарты и обновление учетной политики учреждения.
- Реформа контрольной деятельности. Новые требования к контролю в учреждении. Распределение обязанностей и ответственности.

### **Бюджетная деятельность и финансовая дисциплина учреждений:**

- Порядок выделения и использования субсидии на выполнение государственного (муниципального) задания. Финансовое обеспечение государственного (муниципального) задания. Планирование финансово-хозяйственной деятельности организации.
- Оценка потребности в предоставлении бюджетной услуги и ее учет при формировании расходов бюджета. Порядок определения нормативных затрат на оказание государственных (муниципальных) услуг в различных отраслях.
- Расчет минимальной и оптимальной штатной численности сотрудников, занятых в предоставлении услуг. Оценка соответствия качества фактически предоставленной услуги стандартам качества. Выделение бюджетных ассигнований на оказание государственных (муниципальных) услуг. Контроль учредителя за исполнением плана ФХД и качеством оказания государственных (муниципальных) услуг. Оценка эффективности деятельности учреждения. Классификация финансовых нарушений, основные виды нарушений бюджетного законодательства, выявляемые контрольными органами. Реализация материалов контрольных мероприятий. Защита прав государственных и муниципальных учреждений при осуществлении контроля. Ответственность за финансовые нарушения, выявленные в результате ревизий и проверок. Планирование бюджетной деятельности и особенности расчетных обоснований для различных видов деятельности.

## **Сложные вопросы бюджетной деятельности. Особенности эффективного управления целевыми средствами. Внутренний финансовый аудит.**

### **Внебюджетная (приносящая доход) деятельность и платные услуги учреждений:**

- Возможности и ограничения для внебюджетной деятельности - дополнительные источники финансирования (доходы от собственности и т.д.).
- Планирование и управление внебюджетным доходом в увязке с расходами (себестоимостью).

### **Контроль деятельности учреждений и органов власти.**

- Развитие системы внутреннего контроля в учреждениях и органах власти. Новые требования и способы их исполнения.
- Внутренний финансовый контроль и аудит в учреждениях и органах власти. Новые механизмы и требования к аудиту.

- Оценка качества деятельности учреждения и оценка эффективности деятельности руководителя. Качество финансового менеджмента.

#### **Федеральные стандарты учета государственных финансов для организаций бюджетной сферы.**

- Актуализация учетной политики при переходе на федеральные стандарты бухгалтерского учета.

#### **Управление источниками дополнительного финансирования.**

- Получение доходов от использования имущества.
- Арендные отношения в организациях бюджетной сферы: договор аренды, риски сдачи имущества учреждений в аренду и их предупреждение.
- Механизмы и инструменты получения дополнительных средств (пожертвования, спонсорство, гранты, социальное предпринимательство).
- Налогообложение сделок, связанных с привлечением средств.

#### **Мониторинг качества финансового менеджмента и порядок его проведения. Оценка чистых активов.**

#### **Внутренний контроль активов и обязательств, ключевых показателей деятельности учреждений с учетом федеральных стандартов.**

#### **Новации в анализе ФХД, контроле, казначейском сопровождении, бюджетном законодательстве.**

## Преподаватели

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В БЮДЖЕТНОЙ СФЕРЕ: ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА, РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ В БЮДЖЕТНОЙ И ВНЕБЮДЖЕТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2026 ГОДУ

Эксперт по бюджетному учету,

Преподаватель РАНХиГС (Российской Академии Народного Хозяйства и Государственной службы).