8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Эффективное управление запасами: от прогноза до результата

На курсе слушатели получат целостное понимание о-принципах и-практических приёмах управления запасами сырья и материалов, получат практические навыки анализа эффективности управления запасами, научатся выявлять неликвиды, узнают основные методы избавления от неликвидов, и что необходимо делать, чтобы они не возникали, познакомятся с современными подходами к управлению запасами.

Дата проведения: 24 - 26 февраля 2027 с 10:00 до 17:30

Артикул: СП14857

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 3 дня

Продолжительность обучения: 24часа

Место проведения: г. Санкт-Петербург, Лиговский проспект, 26бс1, Бизнес Центр Премьер Лига (3 очередь), 4 этаж, из лифта направо. Станции метро «Московские ворота», «Технологический институт», «Обводный канал».

Стоимость участия: 58 400 руб.

Для участников предусмотрено: Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Директоров по логистике, директоров по снабжению, руководителей и менеджеров отделов снабжения и закупок, руководителей и менеджеров отделов логистики, категорийных менеджеров, специалистов по управлению запасами, менеджеров по ассортименту, планировщиков, товарных аналитиков.

Результат обучения

В-результате обучения на-курсе слушатели приобретут:

- практику управления запасами;
- навыки дифференцированного отношения к-различным видам запасов;
- методы нормирования запасов, контроля их-уровня и-своевременного пополнения;
- способы совершенствования процесса управления запасами;
- варианты автоматизации системы управления запасами.

Что это даст в-итоге компании:

- оптимизацию запасов («чтобы всем хватило и-лишнего не-осталось»);
- решение проблемы дефицита и-неликвидов;
- рост оборачиваемости и-уровня обслуживания;
- своевременность выполнения заказов.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

День-1.

Планирование запасов.

- Три вида планирования: выбор и-сочетание.
- Сложнейший вариант-— «запасы на-склад».
- Учет внешних и-внутренних факторов прогноза.
- PESTLE анализ.
- Классификация типов прогноза.
- Грамотная обработка статистики.
- Выбор подходов, алгоритмов и-формул к-различным классам прогнозируемого спроса.
- Определение ошибки прогнозов и-анализ причин.
- Технологии Канбан и-JIT («по-щелчку пальцев», «точно вовремя») для минимизации запасов. Подход VMI (vendor-managed inventory) в-управлении запасами.
- Стратегия компании и-стратегия управления запасами.
- Согласование развития управления запасами со-стратегией компании.

Практикум: Сколько будет востребовано в-будущем году, полугодии, квартале, месяце?

Практикум: Согласование развития процесса со-стратегией компании с-помощью X-Матрицы.

Структура издержек на-управление запасами.

- Учет расходов на-содержание запаса, как основа расчета совокупных издержек.
- Расчет и-управление издержками на-содержание запаса: методика и-примеры.
- Параметры, необходимые для эффективного управления запасами: спрос, размер заказа, расходы на-управления запасами, максимально желательный уровень запаса, время выполнения заказа, уровень страхового запаса.

Практикум: Расчет издержек на-примере компаний-— слушателей курса.

Классификация запасов.

- Категории запасов.
- Методики дифференцирования.
- ABC и-XYZ анализ: сущность, методика, «подводные камни». Классификация запасов для проектирования модели управления запасами.

Практикум: Классификация товара с-помощью ABC и-XYZ анализа.

Нормирование запасов.

- Максимальный запас, точка заказа, спекулятивный запас.
- Сезонность и-уровень запаса.
- Методы определения норм.
- Оправданные случаи завышенных запасов.
- Оценка рисков срыва продаж (остановки производства)-— основа для определения уровня страхового запаса.
- Лучшие методики определения запаса на-«всякий пожарный случай». Особенности управления запасами отдельными видами ТМЦ.

Практикум: Какова максимальная норма запаса, если будущее потребление известно?

Практикум: Отчего страхуемся? Определяем страховой запас.

Контроль уровня запасов.

- Постоянно или периодически.
- Разграничение полномочий при контроле уровня запасов.
- Запасы компании и-запасы филиалов.
- Централизация и-децентрализация процесса управления запасами: выбор оптимального варианта. Классические системы управления запасами: целесообразность и-возможность использования при разработке собственной системы.

Практикум: Построение собственной системы управления запасами.

День-2.

Система своевременного пополнения.

- Определение потребности в-запасах.
- Учет остатков в-компании.

- Экономичный объем заказа у-поставщика.
- Линейный заказ.
- Формирование бюджета для создания запасов.
- Особенности расчётов необходимого заказа для группы филиалов.

Практикум: Заказ поставщику (план производства).

Построение эффективной системы управления запасами.

- Показатели эффективности управления запасами: главный принцип-— противоречивость.
- Классические показатели. Целесообразность и-необходимость импровизированных показателей.
- Регламентация процесса. Плюсы и-минусы регламентации. Внутренние документы компании: необходимость и-достаточность.

Практикум: Оптимизируем процесс четырьмя новыми взглядами.

Практикум: Политика компании в-области управления запасами.

Автоматизация.

- Плюсы и-минусы автоматизации.
- Разработка и-внедрение автоматизированной системы управления запасами.
- Оценка эффективности существующей автоматизированной системы.
- Защита от-ввода заведомо некорректных данных.
- Распределение прав и-ответственности.
- Основные системы автоматизации. Интеграция в-корпоративную информационную систему. Цифровизация процесса управления запасами. Внедрение цифровых технологий.
- Элементы искусственного интеллекта и-нейронные сети в-управлении запасами.
- Базовые операции для цифровизации и-автоматизации.
- Экономическая целесообразность перехода на-цифровые и-автоматические технологии. Опыт в-мире и-России.

Практикум: Модель системы автоматизации наших запасов.

Взаимодействие структурных подразделений компании.

- Как управленцу запасами выстроить отношения с-производством, отделом продаж, транспортом, складом?
- Ответственные исполнители, разграничение полномочий, обмен информацией. Формы и-виды взаимной информации, сроки и-способы предоставления.

Практикум: Каков современный planerr?

День-3.

Взаимоотношения с-поставщиками.

- Роль поставщика и-оптимальный уровень запасов.
- Три уровня взаимоотношений «поставщик-— потребитель».
- Построение выгодных взаимоотношений.
- Выбор, оценка, воспитание и-развитие поставщика. Договорная работа с-поставщиком и-уровень запасов.
- Номенклатура запасов: порядок составления, пути оптимизации.
- Сокращение цикла выполнения заказа-— путь снижения запасов.

Практикум: Сегментируем поставщиков и-выстраиваем отношения.

Практикум: Оптимизируем ассортиментную матрицу (номенклатуру) товаров.

Анализ эффективности управления запасами.

- Несоответствия и-перекосы в-управлении запасами, причины и-«что делать?» Этапы анализа.
- Оценка эффективности. Разработка «дорожной карты».

Практикум: Разработка плана оптимизации запасов нашей компании.

Мотивация сотрудников управляющих запасами.

- Основные KPI управления запасами торгового и-производственно-торгового предприятия и-личные KPI сотрудников.
- Мотивация персонала. Нестандартная мотивация.

Практикум: KPI и-мотивация специалиста по-управлению запасами.

Неликвиды.

- Что делать, если они появились? Система снижения неликвидов.

- Решение руководителя: подготовка, согласование, исполнение и-контроль. Продажи по-сниженным ценам-— «палка о-двух концах»?
- Альтернативные варианты.
- Расчет и-учет стоимости хранения. Определение экономической целесообразности.

Практикум: Сколько стоит хранение наших запасов?

Лучшие практики управления запасами.

- New technologies и-ноу-хау в-мире и-России.
- Тренды последних лет: ЛИН, ТОС, 6-сигм.
- Принципы «бережливого управления запасами».
- Карта потока создания ценности. Поиск и-исключение потерь. Возможные проблемы и-ошибки, пути их-преодоления.
- «Узкие места» в-управлении запасами и-их-ликвидация.
- Основной инструмент «6-сигм»-— технология DMAIC и-её-практическое применение.

Практикум: Узкие места в-наших запасах. Найти и-обезвредить.

Практикум: Новые идеи на-основе 14-принципов ДАО (путей развития) управления запасами.

Преподаватели

СТАРЧЕНКО Виктор Михайлович

Специалист по логистике. Бизнес-тренер. Основная специализация: логистика производственной и торговой компании: прогноз спроса, закупки, управление запасами, производство, склад, транспортное обеспечение, распределительная логистика, управление цепями поставок компании (supply chain).

Имеет большой опыт руководства логистическими структурами и реализации консалтинговых проектов, в компаниях «национального масштаба»: Юнайтед Бейкерс («Хлопушка Любятово»), Молвест («Вкуснотеево»), а также Мираторг, Тяжмехпресс, Юмикс, студия ТриДаВинчи, Фосфорель, Промтекстиль, Натол, АПК Зареченский, Плитстройторг, интернет-магазин МотоЯ и других.-

Является автором и ведущим тренинговых программ: закупочная деятельность. Пути сокращения затрат на содержание запасов; прогноз спроса на будущие периоды; логистический сервис – низкозатратный путь повышения конкурентоспособности; управление цепями поставок компании (supply chain); оптимизация процессов складской обработки; транспортное обеспечение логистики; производственная логистика (ТОС, lean production, SS); распределительная логистика.-

Ведет курс тренингов и семинаров «Логистический подход к деятельности компании».

Окончил курсы: Логистический менеджмент (г. Берлин); Складская логистика (г. Москва, Гаджинский А. М.); Эффективное управление запасами (г. Москва, Омельченко И.Н.);Транспортная логистика (МАДИ, Курганов В.М.) Разработка и внедрение системы менеджмента безопасности пищевого продукта на основе стандартов ISO 22000:2005 и PAS 220: 2008; Система Менеджмента Качества в соответствии с международными стандартами ИСО серии 9000-2001. Имеет высшее военное образование.