

# Эффективные механизмы привлечения инвестиций, реализация инвестиционных программ в ЖКХ. Практикум – интенсив по созданию концессионного проекта

Федеральным законом № 296 от 10.07.2023 установлены новые требования к концессионерам и новые ограничения по финансовому участию концедента. Утверждены новые обязательные расходы на техобслуживание объектов в концессии, введены новые правила организации электронных конкурсов на право заключения концессии и новый порядок согласования изменения действующих концессионных соглашений в антимонопольных органах. Законом от 04.08.2023 № 490-ФЗ утверждены более жесткие требования к концессионерам в ЖКХ: не допускается, чтобы ими могли быть офшорные компании и подконтрольные им организации. Концессионер обязан разработать и утвердить инвестиционную программу; должен соответствовать требованиям по квалификации по наличию опыта эксплуатации объектов теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения. Все принятые нововведения должны обеспечить прозрачный механизм привлечения частных инвесторов в строительство и обновление основных фондов коммунальной инфраструктуры.

**Дата проведения:** 12 - 15 мая 2026 с 10:00 до 17:30

**Артикул:** MC28109

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 4 дня

**Продолжительность обучения:** 32 часа

**Место проведения:** г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

**Стоимость участия:** 50 000 руб.

**Для участников предусмотрено:** Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** Удостоверение о повышении квалификации в объеме 32 академических часов.

## Для кого предназначен

Руководителей и специалистов региональных органов власти и органов местного самоуправления, предприятий и организаций жилищно-коммунальной сферы, руководителей и специалистов государственных и муниципальных органов власти, руководителей и специалистов предприятий жилищно-коммунальной сферы, ресурсоснабжающих организаций, юристов, занимающихся вопросами сопровождения концессионных соглашений.

## Цель обучения

Получить знания и навыки по механизмам привлечения инвестиций в инфраструктурные проекты. Понять механизмы реализации инвестиционных программ и программ модернизации в ЖКХ. Овладеть механизмами заключения и сопровождения концессионных соглашений, раскрыть проблемные вопросы заключения и исполнения концессионных соглашений в сфере коммунального хозяйства, особенности долгосрочных параметров регулирования концессионеров, порядок исполнения и контроля концессионных соглашений по объектам коммунальной инфраструктуры, рассмотреть проблемные вопросы и «узкие» места.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

# Программа обучения

## День 1.

### **Нормативно- правовая база. Современное состояние государственно-частного партнерства в-России. Основные отличия ГЧП и Концессионных соглашений.**

- Изменения в законе «О концессиях» и новые требования к концессионерам согласно ФЗ № 296 от 10.07.2023.
- Особенности и проблемные вопросы заключения концессионных соглашений (КС), объектом которого являются объекты теплоснабжения, водоснабжения и (или) водоотведения.
- Конкурс или частная инициатива?
- Порядок направления предложений о заключении КС. Существенные условия КС.
- Гарантии прав и законных интересов сторон концессионного соглашения.
- Обязательства концессионера и концедента.
- Обеспечение исполнения обязательства по заключению концессии.
- Порядок технического обслуживания объектов КС и обязательные расходы на эксплуатацию имущества. Новые признаки и последствия наступления особых обязательств в КС.
- Новые возможности прекращения КС без согласия концедента.
- Практика и основные аспекты расторжения концессионных соглашений.
- Судебная практика, особо значимые судебные решения.

## День 2.

### **Подготовка проекта в сфере ЖКХ. Определение источников финансирования модернизации объектов ЖКХ.**

#### **Определение и-предварительная подготовка проекта.**

- Предварительное изучение возможности реализации концессионного соглашения.
- Виды инвестиционных контрактов (СПИК, СЗПК, ДИС, КЖЦ, концессия и-др.). Почему выбираем концессию?
- Определение срока реализации проекта.
- Разработка концепции проекта (финансовая модель, правовая модель, техническая модель, маркетинговый анализ, матрица рисков).
- Финансовая структура проекта. Создание БП и финансовой модели проекта. Инструменты окупаемости инвестиций в-проектах ГЧП.
- Меры поддержки.

#### **Новые условия и порядок финансового участия концедента.**

- Формы финансового участия: капитальный грант, плата концедента, минимальный гарантированный доход.
- Ограничения по размеру финансового участия.
- Порядок согласования изменений условий и сроков финансового участия.
- Определение оптимального платежного механизма и-условий бюджетного участия публичной стороны в-проекте (отложенные бюджетные обязательства).
- Формы бюджетной финансовой поддержки.
- Структуры поддержки проектов в-сфере ЖКХ (государственные структуры, финансовые институты, инвесторы).
- Возможные формы публичного финансирования (государственные программы, Фонд реформирования ЖКХ и-др.).
- Механизм TIF (покрытие части инвестиций за-счет налогов).
- Выпуск «вечных» облигаций.
- Плата концедента.
- Механизм минимального гарантированного дохода (МГД) инвестора на-эксплуатационной стадии реализации проекта.
- Вопросы, связанные с-привлечением частного финансирования.
- Кредитный портфель и особенности учета процентов по кредиту в ДПР.
- Денежные потоки в-проекте на-разных стадиях его жизненного цикла. Особенности контроля « свободного денежного потока».
- Основные финансовые показатели проекта.
- Взаимодействие концедента и-концессионера с-финансирующими организациями. Прямое соглашение.
- Обеспечительный пакет.
- Коммерческое закрытие.

#### **Концессионные соглашения (КС) в-сфере ЖКХ.**

- Ограничения законодательства в-части выбора форм взаимодействия между публичным и-частным сектором в-сфере ЖКХ.
- Состав сторон КС— особенности-КС в-сфере ЖКХ.
- Субъект РФ-как сторона-КС в-сфере ЖКХ, правовой статус имущества, вовлекаемого в-реализацию проекта (объект соглашения; «иное имущество»; имущество, не-относящееся к-объекту соглашения и-«иному имуществу»; имущество третьих лиц). Перечень объектов, подлежащих передаче в-концессию.
- Особенности передачи незарегистрированного имущества.
- Существенные условия КС.
- Внесение изменений в схемы теплоснабжения/водоснабжения.

- Механизм утверждения тарифа сверх предельных индексов роста.
- Порядок утверждения инвестиционной программы предприятия коммунального комплекса.

### **День 3.–**

#### **Формирование условий концессионного соглашения для предприятий коммунального комплекса.**

**МУП или ООО. Плюсы /минусы при создании нового предприятия коммунального комплекса. Плюсы/минусы концессий для развития коммунального комплекса. Подготовительные шаги к-заключению концессионного соглашения, отраслевые особенности подготовки проекта в-отношении объектов коммунальной инфраструктуры.**

- Подготовительный этап (подготовка технико-экономического обоснования, проведение технического обследования, актуализация схемы теплоснабжения, формирование заявки в-адрес органа регулирования тарифов и-т.д.). .
- Сопоставление долгосрочных параметров регулирования с финансово-экономической моделью проекта.
- Расчет и утверждение основных физических показателей проекта, расчет их в динамике по срокам реализации проекта (потери, удельные расходы электроэнергии, удельные расходы топлива, и.т.д.)
- Получение долгосрочных параметров тарифного регулирования
- Необходимые правовые акты органов местного самоуправления для проведения конкурсных процедур в-целях заключения концессионных соглашений. План концессионных соглашений (плюсы/минусы).
- Особенности формирования плана развития предприятия коммунального комплекса при окончании процедуры банкротства.

#### **Реализация концессионного соглашения в-сфере ЖКХ (теплоснабжения, водоснабжения и-водоотведения).**

- Передача имущества.
- Тарифная кампания.
- Договорная кампания.
- Формирование штата SPV.
- Кассовые разрывы на-старте проекта.
- Гарантии возврата инвестиций концессионера.
- Взаимодействие, полномочия и-обязанности сторон КС.
- Ответственность сторон концессионного соглашения.
- Организация эффективного контроля и-мониторинга за-ходом реализации проекта.
- Внесение изменений в-КС.
- Досрочное расторжение КС.
- Проблемы концессий, пути решения и-рекомендации.
- Правоприменительная практика: обзор судебных решений по-концессионным проектам.

### **День 4.**

#### **Практикум- интенсив по созданию и развитию предприятия коммунального комплекса.**

- Основные проблемы и возможные пути их решения.
- Создание прототипа концессионного соглашения.
- Выбор примера по предложению слушателей.
- Определение условий КС.
- Определение структуры привлечённых инвестиций.
- Выбор наиболее подходящих условий концессионного соглашения.
- Создание концессионного проекта.
- Распределение типичных рисков по-проекту в-сфере ЖКХ, влияющих на-«банкуемость» проекта.
- Механизмы контроля исполнения параметров проекта и реализации инвестиционной и производственной программы.

## **Преподаватели**

### **ПРЕПОДАВАТЕЛЬ**

Кандидат экономических наук, главный специалист АО «Газпром промгаз». Практический опыт работы на руководящих позициях в финансово-инвестиционных службах на предприятиях энергетического комплекса более 20 лет.