8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Финансовый директор. CFO 2024-2026

Курс носит исключительно практическую направленность, в ходе выполнения задач (кейсов) рассматриваются реальные данные российских компаний, решаются насущные проблемы финансового управления в организации. Слушатели научатся определять стратегические финансовые приоритеты, управлять финансовой службой, определять уровень эффективности бизнеса, успешно общаться с генеральным директором и акционерами, настраивать системы управленческого финансового учета, бюджетирования и контроля, управлять рисками.

Дата проведения: Открытая дата

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Онлайн-трансляция

Срок обучения: 5 дней

Продолжительность обучения: 40часов

Для участников предусмотрено: Методический материал.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 40 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Финансовых директоров; руководителей финансовых департаментов; топ менеджеров, отвечающих за работу финансовой службы; директоров по корпоративным финансам; руководителей компаний, фактически выполняющие функции финансового директора; финансовых контроллеров; руководителей финансово-экономических служб; руководителей в области управленческого учета.

Цель обучения

- Получить знания и навыки построения комплексной системы управления финансами в соответствии со стратегией и задачами компании.
- Продвинуться в умении использования данных финансовой отчетности для оценки положения предприятия и эффективности его деятельности.
- Систематизировать имеющиеся навыки и узнать новые возможности использования инструментов финансового анализа в процессе управления.
- Применить существующие модели финансового планирования в соответствии со стратегией компании.
- Применить новые практики эффективного управления оборотным капиталом.
- Применить методы управления денежными средствами, дебиторской задолженностью, кредитами.
- Получить практические рекомендации по системе управления рисками.
- Усовершенствовать методы бюджетирования применительно к своей компании.
- Применить полученные знания в проведении практических расчетов.

По окончании обучения слушатели получат все необходимые для повседневной работы информационно-справочные материалы.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

День-1.

Методика достижения финансовых показателей и-минимизация их-отклонений.

- Привязка финансовой стратегии компании к-текущим реалиям и-система управления финансами компании.
- Как сделать финансовое планирование результативным.
- Мониторинг основных показателей, возможные трудности их-достижения, варианты преодоления проблем и-достижения финансовых показателей с-минимальными отклонениями.
- Дорожная карта перехода на-единый платежный центр, который соответствует бизнес-модели вашей компании.
- Управление денежными потоками компании: на-что обращаем внимание в-первую очередь.
- Кредитование бизнеса: что важно знать. Предельная кредитная нагрузка на-бизнес.
- Полезные техники взаимодействия финансового директора с-собственниками компании.
- Ответственность и-финансовая модель поведения финансового директора: риски текущего времени.

День-2.

Управленческий учет: устранение слабых мест.

- Контроллинг-— для увеличения доходности предприятия.
- Выявление возможных дыр в-управленческом учете и-с-чего начать реорганизацию текущего учета.
- Как удержать прибыль и-по-возможности-— увеличить. Базовые причины потери прибыли.

Бюджетирование: системный подход в-условиях неопределенности и-турбулентной экономики.

- Что делать, когда собственник использует ситуативное управление.
- Улучшение процесса бюджетирования и-настройка бюджетирования для улучшения качества учета.
- Новые инструменты краткосрочного планирования.
- Какие внешние и-внутренние факторы стоит учесть при планировании бюджета на-будущий год.
- Эффективные инструменты анализа бюджета.
- Как поднять уровень ответственности за-планы у-руководителей ЦФО?

День-3.

Автоматизация учетной системы.

- Автоматизация финансовых процессов: критерии успешности.
- Разработка планов, алгоритмов, регламентов автоматизации, тестирование. Очередность автоматизации бизнес-— процессов. Секреты эффективного взаимодействия с-ИТ- службой.
- Автоматизация проблемных бизнес-— процессов.
- Что делать, если ваша компания не-работает с-западными ERP системами.
- Дашборды для руководителей разного уровня.
- Нейросети как инструмент планирования.

Антикризисное финансовое управление: инструменты и-возможности их-применения.

- Как осуществить финансовую стратегию исходя из-реальных ресурсов компании.
- Антикризисные инструменты и-меры экстренного реагирования.
- Что делать с-неэффективными подразделениями в-период отсутствия экономического роста.
- Подходы для «мягкого» преодоления сопротивления подчиненных.

День-4.

Финансовая служба и-компетенции финансового директора.

- Организационная структура финансово-экономической службы в-различном масштабе бизнеса.
- Профиль компетенций финансового директора и-специалистов финансовой службы.
- Проектирование карьеры финансового директора, горизонтальный и-вертикальный подходы.
- Профиль компетенция финансово службы.

Финансовый анализ, 3-уровня погружения.

- Пять уровней оценки успешности бизнеса (методика оценки).
- Диагностика проблемных участков предприятия.
- Обзор методики «27-шагов финансового анализа для успешного бизнеса».
- 98-финансовых показателей для проведения финансового анализа.

Кейс «Финансовый анализ по-отчётам компании „Газпром“».

Кейс «Оценка готового сравнительного финансового анализа по-3-м предприятиям».

День-5.

Принятие финансовых и-управленческих решений.

- Алгоритм принятия финансовых решений.
- Алгоритм принятия управленческих решений. Помощь финансового директора генеральному директору в-принятии управленческих решений.
- Чек-лист для оценки эффективности управленческих решений.

Контроль бизнеса и-управление рисками.

- Роль финансового директора в-контроле бизнеса и-управлении рисками.
- Пять задач системы владельческого контроля.
- Три уровня контроля.
- Контроль эффективности и-контроль достоверности финансовых отчётов.
- Оценка финансовых рисков с-помощью матрицы рисков.
- Методика «Галстук-бабочка» для оценки рисков, влияющих на-несколько подразделений.
- Владельческий контроль: подходы и-методы. Требования к-квалификации владельцев.
- Как внедрить эффективную систему внутреннего контроля в-бизнесе.
- Риск-менеджмент: технология применения.
- Определение факторов (причин) риска и-возможных последствий.
- Классификация рисков в-бизнесе.
- Качественная и-количественная оценка рисков. Построение карты рисков.
- Методы анализа рисков и-сбора информации для риск-менеджмента.
- Мониторинг и-контроль рисков.

Стратегия бизнеса.

- Чек-лист по-оценке уровня развития стратегического управления в-компании.
- Корпоративная, деловая и-функциональная стратегии
- Что делать, если стратегии нет и-есть потребность в-стабилизации развития бизнеса
- Примеры стратегий компаний с-разными видами деятельности.
- Стандарт CCM4 по-разработке стратегии.
- Минимальные требования к-финансовому директору по-стратегическому управлению.

*Преподаватели оставляют за-собой право корректировать количество и-тему практических заданий в-соответствии с-методическими изменениями и-пожеланиями слушателей.

Преподаватели

ПЛОТНИЦКАЯ Лариса Ивановна

Эксперт-практик в области управления корпоративными финансами с опытом работы более 25 лет, в том числе в должности финансового директора.

Профессиональный опыт работы:

- 2011-г. —-н.-в. —-ООО «Финансовый навигатор», учредитель компании, генеральный директор.
- 2008-г. —-н.-в. —-ООО «СтройАльянс», финансовый директор.
- 2009-г. —-2011-г. —-ОАО ГК-«ЕВРОСЕРВИС», финансовый директор.
- 2004-г. —-2007-г. —-АО-«Централюм», управляющая компания завода «ЮЖУРАЛМАШ», член правления, финансовый директор.
- 2003-г. —-2004-г. —-ООО «Нировижн», финансовый директор.

Сфера профессиональных компетенций:

Постановка и-автоматизация управленческого учета. Внедрение системы управленческой отчетности. Внедрение системы контроля и-управления денежными потоками. Постановка и-автоматизация системы бюджетирования. Внедрение бюджетного управления. Налоговое планирование. Формирование команды финансового департамента. Оптимизация налоговых рисков. Экономический анализ деятельности компании. Подготовка финансовой стратегии развития компании.

Образование:

- 2011-г. —-Институт подготовки и-повышения квалификации бизнес-тренеров «Профессионал».
- 2011-г. —-Международная академия коучинга MAXIMUM.
- 2002-г. —-Московская школа экономики. Аттестация по-программе «Бухгалтерский учет и-анализ хозяйственной деятельности, бухгалтерский учет валютных операций».
- 1999 г.—2005-г. —-Академия народного хозяйства при Правительстве РФ. Высшая школа международного бизнеса MBA: Менеджмент-— международный бизнес, управление финансами организации, мастер делового администрирования.

- 1993-г. —1999-г. —-Государственный экономический университет, экономист. Автор системы управления финансами ПЛОТЛИ. Член ECF «Европейской Федерации Коучей». Участница TV, РАДИО и-Интернет программ. Автор книги, которая стала бестселлером «Как сделать так, чтобы в-семье были деньги» и-книги «Секреты управления финансовыми потоками».