8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Финансы для руководителей

Без качественной финансовой компоненты решения руководителя могут вести к плохому финансовому состоянию бизнеса/организации. В ходе курса предусмотрено поэтапное обучение руководителя финансовой грамотности по 5-ти уровням, каждый из которых повысит качество принимаемых управленческих решений. Участники узнают, как посчитать финансовый результат и определить успешность бизнеса через основные финансовые показатели, научатся правильно ставить финансовые цели в соответствие со стратегией бизнеса.

Дата проведения: Открытая дата

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Онлайн-трансляция

Срок обучения: 2 дня

Продолжительность обучения: 16часов

Для участников предусмотрено:

Методический материал.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 16 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Собственников, генеральных, финансовых и коммерческих директоров компаний, руководителей финансово-экономических и бухгалтерских служб.

Цель обучения

Повысить финансовую грамотность руководителя и качество финансовой компоненты управленческих решений.

Результат обучения

В результате обучения участники:

- Научатся профессионально проводить оценку эффективности бизнеса.
- Приобретут навык чтения и интерпретации финансовых отчётов.
- Освоят методики по оценке финансового состояния организации/бизнеса через расчёт и интерпретацию финансовых показателей.
- Выработают умение системно оценить качество финансовой системы организации.
- Освоят навык по оценке будущего финансового состояния через бюджеты.
- Изучат простой способ формирования финансовой стратегии.
- Научатся практическому применению системы управления рисками.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

День-1.

1-й уровень владения финансами: Базовые вопросы и-системный подход.

- Как правильно провести оценку успешности/эффективности бизнеса.
- Основные финансовые компоненты: казначейство, учёт, бюджетирование, финансовый анализ.
- Структура и-форма основных финансовых отчетов. Отчет о-Движении Денежных Средств (ОДДС), отчёт о-доходах и-расходах (прибылях и-убытках), баланс.
- Тренируем основной навык руководителя в-финансах: чтение и-интерпретация финансовых отчётов.
- Практическое задание: руководителю выдаётся финансовые отчёты реальной компании, проводится разбор по-шагам оценки финансового состояния.
- Принятие управленческих решений. Что нужно делать и-что делать нельзя при определённых параметрах финансового состояния.
- Как должна быть устроена работа финансовой служба. Оргструктура финансовой службы.
- Расчёт объёма инвестиций в-развитие. Что может себе позволить организация инвестировать в-развитие при умеренном риске.
- Фиксируем навыки первого уровня: чек-лист по-навыкам.

2-й уровень владения финансами: Информация для принятия управленческих решений.

- Ключевые характеристики финансового состояния предприятия: деловая активность, платежеспособность, рентабельность, ликвидность.
- Какие финансовые показатели особенно важны и-полезны для руководителей и-владельцев бизнеса.
- Регламент управленческой отчетности для бизнес-единицы.
- Две версии управленческих финансовых отчетов: для финансистов и-для директоров.
- Взаимосвязь, взаимодействие и-отличия бухгалтерского и-управленческого финансового учета.
- Чек-лист по-проверке навыков второго уровня.

День-2.

3-й уровень владения финансами: Управление денежными средствами, расходами и-капиталом предприятия.

- Структура, построение и-анализ Отчета о-Движении Денежных Средств.
- Анализ денежных потоков и-причины нехватки денежных средств в-компании.
- Структура, построение и-анализ Отчета о-Доходах и-Расходах.
- 7-ключевых вопросов анализа доходности бизнеса.
- Управленческий баланс-— главный финансовый и-инвестиционный отчет о-бизнесе.
- Построение и-анализ управленческого баланса.
- Управленческий баланс как визуальное отражение финансовой стратегии компании. Взаимосвязь управленческого баланса и-управления стоимостью бизнеса.
- Основные источники финансирования бизнеса и-их-особенности.
- Управление капиталом компании: как оценивать эффективность с-учетом рисков.
- Чек-лист по-третьему уровню навыков.

4-й уровень: Финансовый анализ.

- Контроль бизнеса начинается с-анализа отчетности: этапы финансового анализа.
- Визуальный анализ основных финансовых отчётов: как за-5-минут провести оценку финансового состояния, не-беря в-руки калькулятор, и-не-используя Excel.
- Анализ доходности по-трём коэффициентам рентабельности продаж по-прибыли.
- Анализ платёжеспособности: анализ трёх денежных потоков и-их-балансировка для достижения устойчивого состояния.
- Анализ финансовых коэффициентов по-основным группам: доходность, платёжеспособность, ликвидность, деловая активность (оборачиваемость).
- Рентабельность собственного капитала. Отраслевая специфика.

Бюджетирование: эффективная методика финансового управления и-планирования.

- Смысл и-назначение бюджетирования-— проложить для бизнеса маршрут.
- Финансовое прогнозирование и-сценарный анализ как основа бюджетирования.
- Анализ и-контроль исполнения бюджетов. Казначейский контроль и-план-факт контроль.
- Сложности при внедрении системы бюджетного управления.
- Типовые серьезные ошибки при реализации бюджетирования.
- Закрепление навыков 4-го уровня.

5-й уровень: Управление рисками-— предвидеть и-контролировать.

- Определение и-классификация рисков. Методы управления рисками.

- Компоненты системы управления рисками.
- Оценка рисков: экспертный подход.
- «Матрица рисков» как основной инструмент (методика) по-оценке рисков. Классификация рисков и-определение параметров по
- каждому пункту из-классификатора.
- Чек-лист по-рискам.

Перечень практических задач (кейсов):

Кейс-1: Оценка успешности бизнеса на-5-уровнях.

Кейс-2: Оценка стоимости бизнеса в-соответствие с-международным стандартом за-15-минут.

Кейс-3: Анализ финансового состояния на-примере трёх компаний.

Подробнее о-кейсе: слушателям выдаются финансовые отчёты трёх коммерческих организаций и-финансовый анализ по-ним. **Задача:** сделать интерпретацию финансовых коэффициентов (вынести суждение об-основных моментах финансового состояния каждой организации).

Кейс-4: Оценка рисков и-определение методов защиты от-них.

Подробнее о-кейсе: слушателю выдается описание деловой ситуации, а-слушатель должен провести анализ и-выделить основные риски, экспертно определить вероятность их-наступления и-примерный порядок от-ущерба. Предложить меры по-снижению вероятности наступления рисков и-размера ущерба от-них.

Тест: Диагностика (определение) типа руководителя.

Подробнее о-тесте: руководителю полезно знать свои сильные и-слабые стороны-и, при этом, стараться развивать сильные стороны и-компенсировать слабые. Кейс за-5-минут позволяет руководитель сориентироваться в-основных типах личности руководителя и-сделать выводы о-корректировке личной программы развития.

Преподаватели