

## Финансы для руководителей

Без качественной финансовой компоненты решения руководителя могут вести к плохому финансовому состоянию бизнеса/организации. В ходе курса предусмотрено поэтапное обучение руководителя финансовой грамотности по 5-ти уровням, каждый из которых повысит качество принимаемых управленческих решений. Участники узнают, как посчитать финансовый результат и определить успешность бизнеса через основные финансовые показатели, научатся правильно ставить финансовые цели в соответствие со стратегией бизнеса.

**Дата проведения:** Открытая дата

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Онлайн-трансляция

**Срок обучения:** 2 дня

**Продолжительность обучения:** 16 часов

**Для участников предусмотрено:**

Методический материал.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 16 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

## Для кого предназначен

Собственников, генеральных, финансовых и коммерческих директоров компаний, руководителей финансово-экономических и бухгалтерских служб.

## Цель обучения

Повысить финансовую грамотность руководителя и качество финансовой компоненты управленческих решений.

## Результат обучения

**В результате обучения участники:**

- Научатся профессионально проводить оценку эффективности бизнеса.
- Приобретут навык чтения и интерпретации финансовых отчетов.
- Освоят методики по оценке финансового состояния организации/бизнеса через расчёт и интерпретацию финансовых показателей.
- Выработают умение системно оценить качество финансовой системы организации.
- Освоят навык по оценке будущего финансового состояния через бюджеты.
- Изучат простой способ формирования финансовой стратегии.
- Научатся практическому применению системы управления рисками.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

# Программа обучения

## День-1.

### 1-й уровень владения финансами: Базовые вопросы и-системный подход.

- Как правильно провести оценку успешности/эффективности бизнеса.
- Основные финансовые компоненты: казначейство, учёт, бюджетирование, финансовый анализ.
- Структура и-форма основных финансовых отчетов. Отчет о-Движении Денежных Средств (ОДДС), отчёт о-доходах и-расходах (прибылях и-убытках), баланс.
- Тренируем основной навык руководителя в-финансах: чтение и-интерпретация финансовых отчётов.
- Практическое задание: руководителю выдаётся финансовые отчёты реальной компании, проводится разбор по-шагам оценки финансового состояния.
- Принятие управленческих решений. Что нужно делать и-что нельзя при определённых параметрах финансового состояния.
- Как должна быть устроена работа финансовой служба. Оргструктура финансовой службы.
- Расчёт объёма инвестиций в-развитие. Что может себе позволить организация инвестировать в-развитие при умеренном риске.
- Фиксируем навыки первого уровня: чек-лист по-навыкам.

### 2-й уровень владения финансами: Информация для принятия управленческих решений.

- Ключевые характеристики финансового состояния предприятия: деловая активность, платежеспособность, рентабельность, ликвидность.
- Какие финансовые показатели особенно важны и-полезны для руководителей и-владельцев бизнеса.
- Регламент управленческой отчетности для бизнес-единицы.
- Две версии управленческих финансовых отчетов: для финансистов и-для директоров.
- Взаимосвязь, взаимодействие и-отличия бухгалтерского и-управленческого финансового учета.
- Чек-лист по-проверке навыков второго уровня.

## День-2.

### 3-й уровень владения финансами: Управление денежными средствами, расходами и-капиталом предприятия.

- Структура, построение и-анализ Отчета о-Движении Денежных Средств.
- Анализ денежных потоков и-причины нехватки денежных средств в-компании.
- Структура, построение и-анализ Отчета о-Доходах и-Расходах.
- 7-ключевых вопросов анализа доходности бизнеса.
- Управленческий баланс— главный финансовый и-инвестиционный отчет о-бизнесе.
- Построение и-анализ управленческого баланса.
- Управленческий баланс как визуальное отражение финансовой стратегии компании. Взаимосвязь управленческого баланса и-управления стоимостью бизнеса.
- Основные источники финансирования бизнеса и-их-особенности.
- Управление капиталом компании: как оценивать эффективность с-учетом рисков.
- Чек-лист по-третьему уровню навыков.

### 4-й уровень: Финансовый анализ.

- Контроль бизнеса начинается с-анализа отчетности: этапы финансового анализа.
- Визуальный анализ основных финансовых отчётов: как за-5-минут провести оценку финансового состояния, не-беря в-руки калькулятор, и-не-используя Excel.
- Анализ доходности по-трём коэффициентам рентабельности продаж по-прибыли.
- Анализ платёжеспособности: анализ трёх денежных потоков и-их-балансировка для достижения устойчивого состояния.
- Анализ финансовых коэффициентов по-основным группам: доходность, платёжеспособность, ликвидность, деловая активность (оборачиваемость).
- Рентабельность собственного капитала. Отраслевая специфика.

### Бюджетирование: эффективная методика финансового управления и-планирования.

- Смысл и-назначение бюджетирования— проложить для бизнеса маршрут.
- Финансовое прогнозирование и-сценарный анализ как основа бюджетирования.
- Анализ и-контроль исполнения бюджетов. Казначейский контроль и-план-факт контроль.
- Сложности при внедрении системы бюджетного управления.
- Типовые серьезные ошибки при реализации бюджетирования.
- Закрепление навыков 4-го уровня.

### 5-й уровень: Управление рисками— предвидеть и-контролировать.

- Определение и-классификация рисков. Методы управления рисками.

- Компоненты системы управления рисками.
- Оценка рисков: экспертный подход.
- «Матрица рисков» как основной инструмент (методика) по-оценке рисков. Классификация рисков и-определение параметров по
- каждому пункту из-классификатора.
- Чек-лист по-рискам.

#### **Перечень практических задач (кейсов):**

**Кейс-1:** Оценка успешности бизнеса на-5-уровнях.

**Кейс-2:** Оценка стоимости бизнеса в-соответствие с-международным стандартом за-15-минут.

**Кейс-3:** Анализ финансового состояния на-примере трёх компаний.

**Подробнее о-кейсе:** слушателям выдаются финансовые отчёты трёх коммерческих организаций и-финансовый анализ по-ним.

**Задача:** сделать интерпретацию финансовых коэффициентов (вынести суждение об-основных моментах финансового состояния каждой организации).

**Кейс-4:** Оценка рисков и-определение методов защиты от-них.

**Подробнее о-кейсе:** слушателю выдается описание деловой ситуации, а-слушатель должен провести анализ и-выделить основные риски, экспертно определить вероятность их-наступления и-примерный порядок от-ущерба. Предложить меры по-снижению вероятности наступления рисков и-размера ущерба от-них.

**Тест:** Диагностика (определение) типа руководителя.

**Подробнее о-тесте:** руководителю полезно знать свои сильные и-слабые стороны-и, при этом, стараться развивать сильные стороны и-компенсировать слабые. Кейс за-5-минут позволяет руководитель сориентироваться в-основных типах личности руководителя и-сделать выводы о-корректировке личной программы развития.

## Преподаватели

### СЕРОВ Михаил Алексеевич

Эксперт по стратегическому и финансовому менеджменту. Управляющий партнер компании «Стратегос» (специализация: стратегический и финансовый менеджмент).

Руководитель группы по разработке стандарта SSM4 «Система стратегического управления». Руководитель отдела владельческого контроля в компании «Мясницкий ряд».

Независимый директор Ассоциации независимых директоров. Президент Ассоциации специалистов по стратегическому управлению.

Член Совета по квалификациям в области управления и права при президенте РФ.

#### **Сфера профессиональных интересов:**

- Разработка стратегии, управление финансами, антикризисное управление.

#### **Опыт работы:**

- 2000 – наст. время-компания «Стратегос», управляющий партнер.
- 1998 – 2000 гг. -ЗАО «Автоматизация банковского менеджмента», генеральный директор.
- 1995 – 1998 гг. -АКБ «Московский Национальный Банк», консультант Правления.
- 1987 – 1998 гг. -ЗАО «Фавор», заместитель генерального директора.
- Выполнил более 80 консультационных проектов по совершенствованию системы корпоративного управления.

#### **Образование:**

Окончил Государственный Университет Управления (Москва), Высшее экономическое образование с присвоением квалификации «экономист»

#### **Публикации:**

Автор статей в журналах «Генеральный директор», «Я №1», «Банковское дело», «Финансовый директор», «Маркетинг Менеджмент», «Управление компанией», «Консультант».

Обучает топ-менеджмент компаний РосАтом, ОАО «РЖД», Сбербанк, Роснефть, ФСК (РАО) ЕЭС, Мегаполис (ГК «Меркурий»), Евросеть, НК Альянс, Миэль, КорпусГрупп, ГК «Разгуляй», Карачаровский механический завод, Киргизтелеком (Бишкек, Киргизия), Крок, Инэлт, Байкалфарм (Улан-Удэ), ТД Южный (Тюмень), Волховец (Великий Новгород), ДОМКОР (Набережные Челны), Ангстрем (Н.Новгород) и др.