8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Главный экономист

В рамках курса слушатели познакомятся с новейшими тенденциями в экономике, анализом рынков, финансовым моделированием и многими другими актуальными темами. Освоят практические навыки, необходимые для успешной работы в сфере экономики, включая анализ финансово-хозяйственной деятельности, прогнозирование экономических показателей и разработку стратегий управления финансами.

Дата проведения: Открытая дата

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 4 дня

Продолжительность обучения: 32часа

Место проведения: г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

Для участников предусмотрено: Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 32 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Директоров по экономике, финансовых директоров, руководителей и специалистов планово-экономических, финансово-экономических, финансовых подразделений, главных экономистов, экономистов предприятий.

Результат обучения

В результате обучения слушатели курса:

- Научатся применять инструменты контроллинга для повышения эффективности экономической работы предприятия.
- Регламентируют и оптимизируют систему управленческого учета.
- Приобретут навыки составления бюджетов, планирования и прогнозирования финансовых показателей предприятия.
- Смогут осуществлять контроль работы систем бюджетирования и финансового планирования.
- Смогут проводить классификацию затрат и узнают о методах их подсчета.
- Научатся оценивать и анализировать оборотный капитал компании.
- Систематизируют знания и приобретут навыки для организации работы финансово-экономического отдела и управления экономикой предприятия.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

День-1.

Освоение экономики предприятия в-условиях VUCA-экономики: ключевые стратегии и-тактики.

- Возможности учета, вытекающие из-задач главного экономиста.
- Роль главного экономиста в-управлении ресурсами компании.
- Факторы, влияющие на-экономику бизнеса в-новых экономических условиях.
- Трансформация управленческого учета в-современных условиях под запросы собственника.
- Адаптация к-новым экономическим реалиям: управление бизнесом без планов.
- Различные методы учета для каждого этапа жизненного цикла компании.
- Оптимальная структура экономического подразделения.

Современная система управленческого учета и-контроля.

- Преимущества контроллинга по-сравнению с-управленческим учетом.
- Управление конфликтами между главным экономистом и-менеджерами.
- Организация эффективная учета, планирования и-контроля в-компании.
- Сбалансированная система показателей (ССП) как основа для координации планов.
- Шаги к-созданию эффективной системы контроллинга в-компании.
- Роль управленческого учета в-управлении финансами компании.

День-2.

Управление бюджетами в-современной экономике.

- Связь стратегических целей с-бюджетированием.
- Проектирование архитектуры системы бюджетирования.
- Применение системы бюджетного управления в-поведенческом учете.
- Причины, по-которым бюджетирование может работать неэффективно.
- Выявление и-устранение недостатков в-планировании.

Освоение тактического планирования и-бюджетирования.

- Использование проектного метода в-бюджетировании.
- Результаты реализации проекта бюджетирования: регламент, финансовая модель, бюджетный комитет.
- Обязанности бюджетного комитета.
- Шаги по-внедрению эффективной системы бюджетирования.
- Необходимые отчеты для бюджетирования.

Кейс: Примерный план реализации проекта бюджетирования.

День-3.

Управление затратами как технология повышения эффективности бизнеса.

- Концепция стратегического управления издержками.
- Анализ и-управление факторами, определяющими затраты.
- Процессы управления издержками.
- Общая методология использования цепочки ценностей.
- Оперативное управление затратами для принятия управленческих решений.
- Какой метод учета затрат выгоднее.

Кейс: Управление затратами на-примере деятельности производственного предприятия.

День-4.

Возможности цифрового управленческого учета.

- Методы, используемые в-цифровизации управленческого учета.
- Внедрение систем автоматизации управленческого учета.
- Ключевые принципы успешной автоматизации.
- Разработка технических заданий на-автоматизацию процессов.
- Расчет стоимости внедрения автоматизированного учета.
- Обзор рынка систем управленческого учета в-новых реалиях.

Реструктуризация планово-экономического отдела.

- Критерии оценки эффективности работы сотрудников.
- Реорганизация отдела в-соответствии с-текущими условиями бизнеса.
- Выявление потребностей и-личных мотиваторов сотрудников.
- Другие способы мотивации, помимо денежного стимулирования.
- Мотивация сотрудников экономического отдела с-помощью различных методов и-подходов.
- Развитие навыков персонала планово-экономического отдела.

Преподаватели

ПЛОТНИЦКАЯ Лариса Ивановна

Эксперт-практик в области управления корпоративными финансами с опытом работы более 25 лет, в том числе в должности финансового директора.

Профессиональный опыт работы:

- 2011-г. —-н.-в. —-ООО «Финансовый навигатор», учредитель компании, генеральный директор.
- 2008-г. —-н.-в. —-ООО «СтройАльянс», финансовый директор.
- 2009-г. —-2011-г. —-ОАО ГК-«ЕВРОСЕРВИС», финансовый директор.
- 2004-г. —-2007-г. —-АО-«Централюм», управляющая компания завода «ЮЖУРАЛМАШ», член правления, финансовый директор.
- 2003-г. —-2004-г. —-ООО «Нировижн», финансовый директор.

Сфера профессиональных компетенций:

Постановка и-автоматизация управленческого учета. Внедрение системы управленческой отчетности. Внедрение системы контроля и-управления денежными потоками. Постановка и-автоматизация системы бюджетирования. Внедрение бюджетного управления. Налоговое планирование. Формирование команды финансового департамента. Оптимизация налоговых рисков. Экономический анализ деятельности компании. Подготовка финансовой стратегии развития компании.

Образование:

- 2011-г. —-Институт подготовки и-повышения квалификации бизнес-тренеров «Профессионал».
- 2011-г. —-Международная академия коучинга MAXIMUM.
- 2002-г. —-Московская школа экономики. Аттестация по-программе «Бухгалтерский учет и-анализ хозяйственной деятельности, бухгалтерский учет валютных операций».
- 1999 г.—2005-г. —-Академия народного хозяйства при Правительстве РФ. Высшая школа международного бизнеса MBA: Менеджмент-— международный бизнес, управление финансами организации, мастер делового администрирования.
- 1993-г. —1999-г. —-Государственный экономический университет, экономист. Автор системы управления финансами ПЛОТЛИ. Член ECF «Европейской Федерации Коучей». Участница TV, РАДИО и-Интернет программ. Автор книги, которая стала бестселлером «Как сделать так, чтобы в-семье были деньги» и-книги «Секреты управления финансовыми потоками».