8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Главный энергетик. Управление службой главного энергетика

Главный энергетик является важным участником команды управления производством. Целью семинара является формирование у участников понимания современного набора существующих управленческих проблем, способов их решений. Изучение наиболее результативных способов повышения эффективности работы службы.

Дата проведения: 8 - 10 декабря 2027 с 10:00 до 17:30

Артикул: СП15070

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 3 дня

Продолжительность обучения: 24часа

Место проведения: г. Санкт-Петербург, Лиговский проспект, 266с1, Бизнес Центр Премьер Лига (3 очередь), 4 этаж, из лифта направо. Станции метро «Московские ворота», «Технологический институт», «Обводный канал».

Стоимость участия: 51 500 руб.

Для участников предусмотрено: Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: Слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов.

Для кого предназначен

Руководителей предприятий, главных энергетиков предприятий, их заместителей; руководители, включённые в кадровый резерв. ключевые специалисты службы главного энергетика.

Цель обучения

Изучить с участниками современные методы организации энергетической службы, лучшие мировые практики энергетических служб, сформировать у главных энергетиков предприятий новые современные эффективные компетенции в управлении одной из важнейших служб предприятия, что позволит соответствовать главным энергетикам самым строгим предъявляемым к ним требованиям.
Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

Служба главного энергетика как уполномоченный представитель предприятия – потребителя топливно-энергетических ресурсов (ТЭР).

- Системное описание энергетического хозяйства предприятия.
- Современные цели и задачи СГЭ.
- Анализ параметров энергопотребления и энергонагрузок предприятия.

Нормативно-правовая база работы потребителя на рынках ТЭР при управлении энергетическим хозяйством предприятия.

- Особенности работы на рынках электроэнергии.
- Технологическое присоединение и допуск в эксплуатацию ЭУ в новеллах 2025-2026 гг.
- Организация взаимодействий при потреблении тепловой энергии.
- Потребитель ТЭР как лицо, подконтрольное Ростехнадзору.
- Потребитель ТЭР и тарифное регулирование.
- Особенности ценообразования при выработке ТЭР на собственных источниках генерации.

Практикум: Выбор оптимального тарифного плана при расчетах за энергоресурсы на основе анализа показателей энергопотребления.

Стратегическое управление энергетической эффективностью потребителя ТЭР.

- Государственная программа и требования законодательства в сфере энергосбережения и энергоэффективности.
- Современные системы энергетического менеджмента (СЭнМ).
- Направления энергосбережения и повышения энергетической эффективности промышленного потребителя ТЭР.

Управление энергопотреблением предприятия.

- Балансовые показатели потребления ТЭР.
- Нормирование энергопотребления для структурных подразделений предприятия.
- Разработка структуры птребления ТЭР и ее сопоставление с финансовой и бухгалтерской отчетностью предприятия.
- Показатели энергоэффективности и Базовая линия –элементы СЭнМ.
- Планирование и прогнозирование потребления ТЭР.

Практикум: Оценка финансового результата работы структурных элементов предприятия по показателям энергопотребления. Разработка нормы расхода ТЭР.

Как работают энергетические службы в компаниях – мировых лидерах.

- Цели создания службы главного энергетика.
- Каких результатов должна достигать энергетическая служба.
- Вклад энергетической службы в экономику предприятия.
- Методы оценки работы энергетической службы.
- Стратегии, цели, функционал, бизнес-процессы ЭС в компаниях-мировых лидерах.

Оперативное управление энергетической службой.

- Энергетическая служба в структуре предприятия.
- Организация взаимодействия с вышестоящими руководителями.
- Взаимодействие с производственными подразделениями, другими службами предприятия.
- Управление бизнес-процессами энергетической службы.
- Создание единой системы эксплуатации, технического обслуживания и ремонта оборудования энергетической службы.
- Ключевые показатели эффективности энергетической службы.

Практикум: Разработка KPI энергетической службы завода, торгового предприятия, предприятия услуг (в зависимости от специфики предприятия участников семинара).

Стратегическое управление энергетической службой.

- Стратегическое управление компанией.
- Стратегическое управление энергетической службой.
- Взаимосвязь стратегического управления компанией и ЭС.
- Реализация стратегий в текущей работе ЭС.

Внутрифирменные стандарты работы энергетической службы.

- Что и как нужно стандартизировать в ЭС.
- Разработка и внедрение внутрифирменных стандартов.
- Что влияет на соблюдение корпоративных стандартов.
- Вовлечение персонала службы в соблюдение стандартов.

Практикум: Разработка оптимальной структуры ЭС, внутрифирменных стандартов бизнес-процессов энергетической службы.

Главный энергетик предприятия: профессиональные и управленческие навыки.

- Базовые компетенции главного энергетика предприятия.
- Развитие компетенций главного энергетика.
- Ключевые показатели работы главного энергетика.
- Повышение значения главного энергетика в глазах руководства предприятия.
- Усиление личной власти главного энергетика на персонал энергетической службы.

Практикум: Разработка методики усиления власти и влияния на персонал, повышения личного авторитета перед руководством предприятия.

Управление персоналом энергетической службы.

- Базовые компетенции персонала ЭС.
- Набор, ввод в должность, оценка, аттестация, управление карьерой персонала.
- Обучение, развитие, мотивация, активизация персонала.

Развитие энергетической службы.

- Стратегии развития энергетической службы.
- Процессы и результаты развития.
- Оценка результатов развития.

Максимизация вклада энергетической службы в экономику компании.

- Содержание вклада энергетической службы в экономику предприятия.
- Методы повышения вклада ЭС в экономику предприятия.
- Вовлечение персонала в повышение вклада ЭС в экономику предприятия.

Практикум: Разработка видения, методов построения и управления высокоэффективной энергетической службой предприятия.

Повышение качества работы главного энергетика предприятия.

- Типичные ошибки в работе главного энергетика и энергетической службы.
- Подводные камни в работе энергетической службы.
- Красные кнопки в работе ЭС.
- Ключевые факторы успеха в работе главного энергетика предприятия и его службы.

Нормативно-правовая база теплоснабжения.

ФЗ от 26.03.2003 №35-ФЗ (ред. 25.10.2024) «Об электроэнергетике», ФЗ от 27.07.2010 N 190-ФЗ (ред. от 08.08.2024) "О теплоснабжении", Постановление Правительства РФ №1221 от 31 декабря 2009 года «Об утверждении Правил установления требований энергетической эффективности товаров, работ, услуг, размещение заказов на которые осуществляется для государственных или муниципальных нужд». Федеральный Закон № 261-ФЗ от 23 ноября 2009 г. «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»., Постановление Правительства РФ №1473 от 09.09.2023 "Об утверждении комплексной государственной программы Российской Федерации "Энергосбережение и повышение энергетической эффективности".

Энергоэффективные технологии. Открытая и закрытая схемы теплоснабжения.

Применение трубопроводов в ППУ изоляции. Совместная работа водотрубных и газотрубных котлов.

Возобновляемые источники энергии. Рациональные схемы генерации.

Когенерация, тригенерация. Организация централизованных систем холодоснабжения.

Оценка эффективности инвестиционных проектов.

Договорные отношения с теплоснабжающими организациями.

Оспаривание тарифов. Судебная практика. Реконструкция объектов.

Внесение заказчиком изменений в проектную документацию без проведения государственной экспертизы.

Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ
Вице-президент Национальной ассоциации топ-менеджеров высшей квалификации. Учредитель и научный руководитель Санкт-Петербургской академии топ-менеджмента. Генеральный директор группы заводов. Кандидат экономических наук, доктор бизнес администрирования.

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ
Заместитель начальника Управления по технологическому проектированию объектов теплоэнергетики.