8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Инвестиционное развитие и проектное управление в муниципальном образовании

Успешное управление проектами в муниципальных образованиях требует грамотного планирования, организации и контроля всех этапов проекта, а также учета интересов и потребностей населения, бизнеса, инвесторов и государства.

Дата проведения: 7 - 10 октября 2025 с 10:00 до 17:30

Артикул: СП12022

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Онлайн-трансляция

Срок обучения: 4 дня

Продолжительность обучения: 32часа

Стоимость участия: 50 000 руб.

Для участников предусмотрено: Методический материал.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 32 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

- представители органов местного самоуправления, курирующие вопросы инвестиционной деятельности, разработки, оценки, реализации проектов;
- представители профильных региональных органов исполнительной власти;
- представители институтов развития регионального уровня;
- представители экспертного и предпринимательского сообществ.

Цель обучения

Рассмотреть примеры успешного управления проектами в муниципальных образованиях; рассмотреть вопросы внедрения регионального инвестиционного стандарта, разработки инвестиционных паспортов муниципалитетов, механизмов поддержки инвестиций.

Особенности программы

Проекты играют важную роль в развитии муниципального образования, поэтому понимание основных принципов и особенностей управления проектами является необходимым для успешной работы руководителей и специалистов органов муниципального управления.
Представители органов исполнительной власти, муниципального управления, специалисты институтов развития в регионах, должны квалифицированно сопровождать инвестиционные проекты, уметь проводить оценку их эффективности, взаимодействовать с инвесторами, качественно подбирать инструменты поддержки.
Курс посвящен правовым, организационным и финансовым аспектам разработки, оценки и реализации проектов в муниципальном образовании, вопросам взаимодействия населения, бизнеса и государства при реализации проектов, инструментам поддержки проектов, а также получению слушателями профессиональных навыков управления проектами в муниципальном образовании и оценки их эффективности.

Эксперты представят новые возможности по привлечению источников финансирования инвестиционных проектов, в том числе подходы к реализации проектов на принципах государственно-частного партнерства (ГЧП), муниципально-частного партнерства (МЧП), концессионных соглашений.
Основные задачи:

1. Знакомство участников программы с нормативно-правовой основой организации инвестиционной и проектной деятельности в муниципальном образовании.
2. Знакомство с методологией диагностики инвестиционного потенциала территории и формирование навыков диагностики.
3. Изучение методологии профилирования инвестиционного развития муниципалитета и формирование навыков разработки перспективных инвестиционных идей.
4. Изучение практики привлечения инвесторов с учетом инвестиционного профиля развития муниципальной экономики.
5. Изучение практики развития инвестиционной команды муниципального образования.
6. Получение компетенций по управлению инициативными проектами, проектами развития территорий в муниципальном образовании.
7. Получение компетенций по управлению проектами ГЧП (МЧП), концессионными соглашениями.
8. Получение компетенций по работе с инвесторами, сопровождению инвестиционных проектов бизнеса.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

День 1.

Основные понятия и нормативно-правовая основа организации инвестиционной и проектной деятельности в муниципальном образовании.

- Нормативно-правовое обеспечение инвестиционной и проектной деятельности: обзор законодательства, новеллы законодательства, перспективы развития инвестиционной и проектной деятельности в РФ.
- Внедрение системы поддержки новых инвестиционных проектов в субъектах Российской Федерации (Региональный инвестиционный стандарт): лучшие практики регионов.
- Государственные инструменты поддержки проектов.
- Внедрение проектной деятельности в органах исполнительной власти и местного самоуправления: лучшие практики регионов.

Инвестиционная привлекательность и ресурсы муниципального образования. Инвестиционное развитие территории.

- Инвестиционный потенциал территории. Инвестиционные риски на территории. Инвестиционная привлекательность территории. Инвестиционная активность. Инвестиционный климат.
- Инструменты анализа инвестиционной привлекательности муниципального образования.
- Креативное мышление для разработки инвестиционного паспорта муниципального образования. Критический анализ инвестиционных паспортов муниципальных образований. Формирование исходной информации для разработки инвестиционного паспорта муниципального образования.
- Практикум «Анализ инвестиционной привлекательности муниципального образования».
- Практикум «Разработка инвестиционного паспорта муниципального образования».

Ключевые аспекты работы в муниципалитете по привлечению инвесторов и сопровождению инвестиционных проектов.

- Инвестор: принятие инвестиционного решения. Основные факторы, влияющие на решение инвестора. Факторы успеха и ограничения проекта.
- Анализ инвестором информации о муниципальном образовании. Определение факторов инвестиционного потенциала, инвестиционной привлекательности, инвестиционного риска, инвестиционного климата.
- Пошаговое руководство взаимодействия с инвестором при реализации инвестиционного проекта в муниципальном образовании.
- Практикум: «Модель Инвестиционного выбора территории инвестором. Разработка конкретных практик и действий по повышению инвестиционной привлекательности муниципального образования».

Развитие инвестиционной команды муниципального образования.

- Стратегическое лидерство в условиях быстрых изменений: как эффективно управлять проектами в условиях постоянных изменений, как успешно работать со сложными и неоднозначными задачами, методы принятия важных, стратегических решений.
- Развитие проектного мышления для принятия управленческих решений.

- Эффективное управленческое поведение при разработке и реализации проектов, взаимодействии с заинтересованными сторонами.
- Тренинг «Тренировка формирования управленческих навыков: умения глубоко видеть ситуацию и принимать взвешенные решения, навыков убеждать и слышать, находится под давлением и не поддаваться эмоциям».
- Эффективная деловая презентация. Подготовка к деловым переговорам, деловой стиль муниципального служащего, подготовка деловой презентации, навыки публичного выступления, навыки деловых переговоров.
- Практикум: «Развитие инвестиционной команды муниципального образования».

День 2.

Разработка, организация, управление, контроль за реализацией проекта. Оценка рисков проекта.

- Определение проекта в муниципальных образованиях. Проекты в различных сферах деятельности.
- Стратегический анализ в управлении проектами. Ситуационный анализ в муниципальном образовании. Сценарное планирование как метод разработки стратегии социально-экономического развития муниципалитета. Программы и проекты реализации стратегии. 5-ти ступенчатый подход к принятию решений, который используется при решении важных и сложных вопросов. Стратегический подход к принятию критически важных решений.
- Понятие «проект». Жизненный цикл проекта. Формирование команды проекта. Управление сроками проекта. Планирование проекта. Определение потребности в ресурсах для реализации инвестиционного проекта. Типы ограничений проекта. Система контроля проекта. Управление рисками проекта.
- Разработка финансовой модели проекта. Оценка коммерческой, социальной и бюджетной эффективности проекта. Источники финансирования проекта. Меры поддержки проекта. Реализация проекта. Работа с отклонениями.
- Реализация проектов изменений.

Вопросы формирования, оценки и практической реализации муниципальных проектов.

- Лучшие практики реализации проектов в муниципальных образованиях, лучшие практики взаимодействия с инвесторами.
- Практикум «Разработка паспорта муниципального проекта».

День 3.

Реализация проектов муниципально-частного партнерства (МЧП) и концессионных соглашений (КС).

- Реформа законодательства в сфере государственно-частного партнерства (Закон № 296-ФЗ от 10.07.2023): практический разбор новелл 115-ФЗ и 224-ФЗ.
- Общие понятия, виды и характеристика концессионных соглашений и соглашений о МЧП. Существенные условия соглашений. Стороны СМЧП и стороны концессионного соглашения.
- Формы взаимодействия государства и частного партнера: договор аренды с инвестиционными обязательствами, контракты жизненного цикла в рамках 44-ФЗ и 223-Ф, офсетные контракты, энергосервисный контракт, концессионные соглашения, соглашения о ГЧП (МЧП), соглашение о защите и поощрении капиталовложений (СЗПК).
- Схема реализации проекта МЧП. Предварительное изучение возможности реализации проекта. Комплексная проработка проекта. Сбор необходимой информации и инициирование предварительных переговоров с уполномоченным органом. Консультации с государственными органами, участниками рынка, финансирующими организациями.
- Управление рисками в проектах МЧП. Правовые риски. Актуальная правоприменительная практика.
- Подготовка документации для проведения конкурсных процедур в целях заключения СМЧП. Этапы конкурсной процедуры. Требования (критерии) предварительного отбора участников конкурса. Совместный конкурс. Проведение конкурса в электронной форме. Процедура заключения СМЧП в порядке частной инициативы.
- Заключение, изменение, прекращение СМЧП.
- Схема реализации концессионного соглашения. Отбор концессионера: процедура проведения конкурса на заключение КС. Заключение КС без конкурса. Частная концессионная инициатива.
- Ключевые источники финансирования проектов МЧП, КС. Финансовая модель проектов МЧП. Показатели эффективность МЧП-проекта. Финансовое закрытие проекта.
- Примеры подготовки и реализации проектов МЧП и КС в различных сферах.

День 4.

Управление проектами развития территорий.

- Что такое проекты развития территорий. Цели и задачи проектов развития территорий.
- Принципы разработки проектов развития территорий.
- Этапы реализации проектов развития территорий. Предварительная подготовка. Планирование и проектирование. Финансирование и организация. Реализация проекта. Мониторинг и оценка. Завершение проекта.
- Инструменты и методы проектного управления в проектах развития территорий.
- Примеры успешных проектов развития территорий.
- Преимущества и риски проектов развития территорий.
- Роль муниципалитетов в проектах развития территорий.
- Государственная поддержка проектов развития территорий.
- Практикум «Разработка проекта развития территорий».

Инициативное проектирование в муниципальных образованиях.

- Понятие инициативного проекта. Соучаствующее проектирование (или партисипаторное проектирование). Правовые основы для развития практик поддержки инициативных проектов на муниципальном уровне.
- Механизм инициативного проектирования. Создание инициативной группы. Разработка инициативного проекта. Выявление заинтересованных сторон. Расчет объемов финансирования и определение источников финансирования инициативного проекта. Форма представления инициативного проекта. Оценка инициативного проекта. Реализация инициативного проекта. Основные ошибки при разработке и реализации инициативных проектов.
- Практикум «Разработка инициативного проекта».

Практические вопросы могут быть изменены по согласованию со слушателями.

Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ
К. э. н., сертифицированный региональный менеджер ВЭБ.РФ, консультант в сфере управления инвестиционными проектами, проектами развития территорий, проектами ГЧП (МЧП), КС. Практик по привлечению инвесторов, сопровождению инвестиционных проектов в регионах. Практикующий финансовый и инвестиционный аналитик, аналитик инвестиционного потенциала территорий.