

# Комплексная организация и оптимизация работы службы главного технолога: пошаговый практикум и практические рекомендации

Программа направлена на комплексное развитие компетенций специалистов в области организации и управления технологическими процессами, планирования работы отдела главного технолога, взаимодействия с другими службами предприятия, а также эффективного сопровождения производства на всех стадиях его жизненного цикла.

**Дата проведения:** 26 - 27 марта 2026 с 10:00 до 17:30

**Артикул:** МС29153

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 2 дня

**Продолжительность обучения:** 16 часов

**Место проведения:** г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высыпается подробная схема проезда на семинар.

**Стоимость участия:** 46 000 руб.

**Для участников предусмотрено:** Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** Удостоверение о повышении квалификации в объеме 16 часов.

## Для кого предназначен

Инженеров-технологов, специалистов и руководителей технологических служб, главных технологов, руководителей производственных и инженерных подразделений, а также для специалистов, вовлечённых в технологическую подготовку и сопровождение производства, оптимизацию процессов и управление производственной эффективностью.

## Цель обучения

Обучить эффективной организации работы службы главного технолога, управлению технологической подготовкой производства и разработкой технологических процессов; освоить методы повышения производственной эффективности, снижения технологической себестоимости и рационального использования ресурсов; сформировать навыки управления трудом технологов, взаимодействия с другими службами и мотивации персонала.

## Особенности программы

Курс представляет собой универсальный пошаговый практикум и включает практические рекомендации, применимые для всех отраслей промышленного производства, независимо от специфики технологических процессов и масштаба предприятия.

Курс разработан опытным специалистом-практиком, который сочетает профессионально выверенную, структурированную подачу материала с внимательным и эмпатичным стилем взаимодействия со слушателями. Такой подход обеспечивает ясное и практико-ориентированное раскрытие сложных тем, поддерживает высокий уровень вовлечённости слушателей и делает процесс обучения не только содержательным, но и по-настоящему увлекательным.

# Результат обучения

По итогам программы слушатели:

- овладеют современными методами планирования и организации работы службы главного технолога;
- смогут разрабатывать и внедрять эффективные технологические процессы и документацию;
- научатся управлять ресурсами, рассчитывать технологическую себестоимость и влиять на ключевые экономические показатели предприятия;
- освоят практические инструменты выявления потерь и повышения эффективности производства;
- смогут рационально распределять нагрузку между инженерами и рассчитывать численность технологической службы;
- получат навыки выстраивания конструктивного взаимодействия внутри производственной цепочки;
- узнают эффективные подходы к мотивации персонала и созданию продуктивной рабочей среды.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

# Программа обучения

## Организация работы отдела главного технолога.

- Место и роль технологической службы в структуре промышленного предприятия.
- Функции, компетенции и ответственность службы главного технолога.
- Планирование деятельности и организация внутренних процессов технологической службы.
- Межфункциональное взаимодействие технологов с производством, конструкторской службой, контролем качества, МТС, нормированием труда, ПЭО и другими подразделениями.

## Организация технологической подготовки производства.

- Этапы технологической подготовки производства.
- Критерии завершенности этапов технологической подготовки производства.-
- Документирование процесса технологической подготовки производства.
- Особенности работы при подготовке производства и сопровождении процесса производства.
- Реконструкция производства и её особенности
- Влияние качества и своевременности технологической подготовки производства на выполнение производственных планов предприятия.

## Технологический процесс.

- Разработка технологических процессов.
- Технологическая документация: состав, требования, разработка, нормоконтроль и внедрение.-

## Технологичность конструкции изделия.

- Обеспечение технологичности конструкции изделия.
- Отработка "технологической рациональности" конструкции изделия.-

## Принципы бережливого производства в деятельности технологической службы.

- Практические подходы и инструменты организации работы.

## Эффективность технологической службы и производственные показатели.

- Оценка эффективности работы оборудования и рационального использования ресурсов.
- Анализ причин отклонений производственного процесса.
- Методы выявления и минимизации потерь.
- Инструменты повышения производственной эффективности.
- Расчёт экономической эффективности использования оборудования и ресурсов.

## Управление технологической себестоимостью и качеством продукции.

- Основные понятия и методы расчета себестоимости операций, процессов и производства в целом.
- Роль отдела главного технолога в снижении себестоимости и повышении качества продукции.

## Нормирование и учет производственных ресурсов.

- Расчет норм расхода и коэффициентов использования материалов.
- Практические особенности учета и контроля движения нормированных ТМЦ в производстве.

#### **Нормирование труда и оценка квалификации персонала.**

Практическая роль технологов в нормировании труда.

Оценка квалификационных требований к исполнителям и оптимизация организации труда в подразделениях.

#### **Эффективное управление работой инженеров-технологов.**

- Организация совместной работы и распределение ответственности в технологических проектах.
- Оценка объёмов работ, нормирование времени и трудоёмкости задач инженеров.
- Расчет оптимальной численности технологической службы предприятия.

#### **Организация технологического проектирования и изготовления изделий внешними подрядчиками.**

- Экономическое обоснование привлечения внешних исполнителей.
- Возможные риски при переходе на работу с внешними подрядчиками.

#### **Эффективная мотивация и управление персоналом технологической службы.**

- Оплата труда, системы премирования, организация работ вне основного производственного графика.
- Разница мотиваций сотрудников коммерческих и государственных предприятий.
- Особенности работы инженеров на предприятиях в современное время.
- Обеспечение комфортной психологической обстановки в рабочем коллективе.

## **Преподаватели**

### **ПРЕПОДАВАТЕЛЬ**

Ведущий инженер-технолог, инженер-программист, практический опыт работы на производстве более 14 лет (машиностроение, приборостроение).