8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Контроль соблюдения технологической дисциплины. Анализ риска технологических систем. Технологический аудит производства

К материалам семинара прилагаются формы документов для организации процесса контроля соблюдения технологической дисциплины на предприятии, проведению анализа рисков на этапе конструирования и производства продукции, чек–листы по проведению аудита в соответствии с методологией 5S (аудит производственных помещений и рабочих мест).

Дата проведения: Открытая дата

Вид обучения: Семинар

Формат обучения: Онлайн-трансляция

Срок обучения: 3 дня

Продолжительность обучения: 24часа

Для участников предусмотрено:

Методический материал.

Документ по окончании обучения: Сертификат об участии в семинаре.

Для кого предназначен

Руководителей, сотрудников промышленных предприятий, занимающихся технологической подготовкой производства, риск-менеджментом, аудитом, контролемпроизводственных процессов.

Особенности программы

В семинаре рассматриваются вопросы:

- законодательной и нормативной документации, связанной с анализом и оценкой опасностей технологических процессов и производств;
- поэтапного проведения процесса контроля соблюдения технологической дисциплины с демонстрацией методик, применяемых на реальных производствах, позволяющих оценивать состояния технологической дисциплины;
- алгоритма проведения технологического аудита в производственной компании, в том числе аудита поставщиков;
- оценки технологического потенциала предприятия с использованием технологии проведения технологического аудита, как способа диагностики производственной системы в результате которого можно получить комплексную оценку текущего состояния, определяются сильные и слабые стороны, разрабатываются конкретные предложения по технологическому развитию и совершенствованию предприятия;
- анализа, идентификации и методов анализа рисков технологических систем;
- применения методологии анализа видов и последствий отказов (FMEA-анализ) для выявления потенциальных несоответствий конструкции, процесса, продукции.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

Государственный взгляд на-регулирование безопасности производственных и-технологических процессов.

- Защита технологических процессов.
- Законодательная и-нормативная документация, связанная с-оценкой опасности технологических процессов и-производств. Требования безопасности.
- Технологический регламент-— основа безопасности технологического процесса.

Контроль соблюдения технологической дисциплины (КТД).

- Цели контроля, основные задачи.
- Планирование контроля технологической дисциплины.
- Объекты контроля и-состав обычно контролируемых параметров, выбор контролируемых признаков.
- Выбор вида контроля.
- Определение объема и-сроков проведения контроля.
- Составление графиков КТД.
- Порядок проведения КТД.
- Профилактика нарушений технологической дисциплины.
- Реализация КТД, результаты периодического, летучего и-инспекционного контроля.
- Учет нарушений норм и-параметров технологического режима.
- Наименование и-виды кодов отклонений, выявление отклонений.
- Работа с-отклонениями, профилактика нарушений.
- Разработка и-осуществление мероприятий по-предупреждению нарушений технологической дисциплины.
- Критерии результативности проведения контроля соблюдения технологической дисциплины.

Практикум. Методики оценки состояния технологической дисциплины реальных промышленных предприятий.

- Коэффициент соблюдения технологической дисциплины.
- Показатели оценки состояния технологической дисциплины.
- Аудит производственных помещений. Методика-5S, чек-листы.
- Наблюдение за-рабочим местом. Руководство, бланк наблюдения: подготовка, контроль за-соблюдением стандартов, анализ операционного времени, улучшение, подведение итогов, действия принятые на-месте.

Практикум. Анализ протокола технического совещания по-разбору нарушений технологического режима в-цехах завода с-использованием оценки состояния технологической дисциплины.

Подарок Чек-лист проведения аудита по-5S-в-формате Excel с-автоматическим построением диаграмм достигнутых результатов (план/факт).

Технологический аудит производства. Методология проведения:

- Нормативная база.
- Цели, задачи, принципы технологического аудита.
- Основные области технологического аудита.
- Порядок организации и-проведения технологического аудита.
- Предварительная подготовка, планирование технологического аудита.
- Проведение технологического аудита.
- Оформление результатов технологического аудита.
- Анкета самооценки организации.

Расчет индекса технологической готовности (ИТГ)-— показателя, который рассчитывается по-определенному инструментарию и-отражает уровень готовности предприятия к-инновационной деятельности, подготовленности к-внедрению и-развитию инновационных технологий и-модернизации производства.

Практикум. Разбор примера проведения технологического аудита с-целью определения индекса технологической готовности на примере реального предприятия.

Практикум. Составление чек-листа проведения технологического аудита для своей организации.

Анализ риска технологических систем. Идентификация опасностей технических систем. Методы анализа опасностей:

- Метод исследования угроз и-оперативной деятельности (HAZOP).
- Предварительный анализ опасностей (PHA).
- Анализ дерева неисправностей FTA.
- Анализ дерева событий (ETA).
- Метод анализа ошибок персонала (HumanReliabilityAnalysis-— HRA).

Применение методологии анализа видов и-последствий отказов (FMEA-анализ) для оценки рисков.

- История FMEA, предназначение, цели, принципы, виды, жизненный цикл.
- FMEA-команд и-требования к-их-членам.
- Планирование FMEA, алгоритм проведения FMEA, управляющие документы, распределения ответственности, информация для проведения FMEA.
- Составляющие оценки видов, последствий и-причин: Значимость, Возникновение, Обнаружение, Приоритетное число риска.
- Порядок анализа и-документирование результатов FMEA.

Анализ видов и-последствий потенциальных несоответствий конструкции (DFMEA).

- Выбор объектов для проведения DFMEA.

Изучение исходных данных.

- Определение видов потенциальных несоответствий и-их-последствий.
- Оценка значимости потенциальных несоответствий.
- Оценка возникновения и-обнаружения возможных причин потенциальных несоответствий и-расчет ПЧР.
- Разработка рекомендаций по-снижению риска.
- Оценка эффективности проведенных мероприятий.
- Пример заполнения протокола DFMEA.

FMEA-КД. Использование методологии FMEA при анализе несоответствий в-конструкторской документации.

- Подготовка и-проведение FMEA-КД.
- Информации для FMEA-КД. Матрица ранжирования-КД при FMEA-КД.
- Примеры типовых видов несоответствий КД.
- Классификация ошибок от-значимости и-характера их-появления.
- Шкала для выставления ранга значимости.
- Шкала для выставления ранга возникновения.
- Шкала для выставления ранга обнаружения.

Практическая работа. Пример по-проведению DFMEA—анализа.

Проверочный чек- лист по-DFMEA.

Анализ видов и-последствий потенциальных несоответствий процесса (PFMEA).

- Исходные данные для анализа FMEA процессов.
- Описание операций, целей и-требований к-операциям.
- Использование карты потока процесса для PFMEA процесса.
- Определение ключевых характеристик продукта. Система знаков для обозначения ключевых характеристик План управления.
- Определение видов потенциальных несоответствий и-их-последствий.
- Оценка значимости потенциальных несоответствий.
- Определение возможных причин потенциальных несоответствий.
- Оценка возникновения и-обнаружения возможных причин и-расчет ПЧР.
- Ранжирование причин потенциальных несоответствий.
- Разработка рекомендаций по-снижению риска.
- Разработка протокола FMEA-процесса.
- Оценка эффективности запланированных мероприятий.

Практическая работа Пример по-проведению PFMEA-анализа.

Проверочный лист FMEA-процесса, карты потока процесса.

Управление несоответствующей продукцией с-помощью FMEA—анализа.

- Статистика дефектов выявленных на-разных этапах контроля.
- Статистика дефектов выявленных у-потребителя.
- Критерии для оценки комплексного риска дефекта.
- Анализ дефектов с-помощью диаграммы Парето и-диаграммы «причина-— результат».

Практическая работа. Пример проведения FMEA-продукции.

Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ
Кандидат экономических наук. Профессиональный инженер РФ.