

## Логистика складского хозяйства. Оптимизация складских бизнес-процессов

На курсе будут изучены способы оптимизации складских бизнес-процессов. Слушатели смогут повысить уровень сервиса при выполнении заказов контрагентов, сформировать понимание процессов взаимодействия в логистической цепи поставок, узнать какие инфраструктурные решения применимы для организации логистической деятельности предприятия, научиться выбирать наиболее подходящие современные технологии автоматизации учета и управления складскими процессами (WMS) на рынке информационных систем.

**Дата проведения:** 16 - 18 июня 2025 с 10:00 до 17:30

**Артикул:** СП12999

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 3 дня

**Продолжительность обучения:** 24 часа

**Место проведения:** г. Санкт-Петербург, Лиговский проспект, 266с1, Бизнес Центр Премьер Лига (3 очередь), 4 этаж, из лифта направо. Станции метро «Московские ворота», «Технологический институт», «Обводный канал».

**Стоимость участия:** 51 600 руб.

**Для участников предусмотрено:**

Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

# Для кого предназначен

Руководителей, директоров по логистике, руководитель отдела логистики, начальников склада, менеджеров по логистике, менеджеров склада.

## Результат обучения

### В-результате обучения на-курсе слушатели:

- Узнают, как минимизировать логистические издержки предприятия.
- Рассмотрят современные складские технологии, обеспечивающие скорость и-качество процесса.
- Смогут грамотно организовать и-оптимизировать работу логистической службы.
- Научатся минимизировать ошибки склада.
- Смогут эффективно использовать складские площади и-объемы.
- Научатся формировать систему мотивации персонала и-грамотно разделять труд.
- Смогут четко выполнять планы по-отгрузке.
- Снизить затраты складской обработки.
- Управлять себестоимостью складской обработки.
- Удержать внешнего клиента и-обеспечить прирост новых.
- Изучат лучшие российские складские практики.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

# Программа обучения

## День-1.

### Стратегия компании и-развитие складского хозяйства.

- Склад— важное и-сложное звено в-управлении цепями поставок.
- Основные функции склада, как подразделения компании.
- Развитие складского хозяйства: разработка стратегии, постановка задачи, определение основных параметров и-критериев эффективности.
- Оценка окупаемости инвестиций в-складские системы.
- Алгоритмы «или—или» в-складской логистике.
- Пути минимизации рисков.
- Решение задачи: «Свой— наемный— аутсорсинг». Сколько иметь складов?
- Места расположения складов.
- Согласование развития складской логистики со-стратегией компании.
- X-Матрица, как инструмент интеграции стратегии, тактики, мероприятий и-конкретных результатов.

### Технологический процесс на-складе: оптимизация, формализация и-стандартизация. Особенности основных складских операций.

- Виды приемки товара на-склад. Паллетная или валом. Полная или выборочная. Индивидуальная или комплексная.
- Размещение на-хранение и-пополнение мест отбора. Оптимизация складского хранения. Уплотнение складских остатков. Использование данных о-логистическом варианте хранения материальных ценностей. «Холодные, теплые и-горячие» зоны и-маршруты на-складе. Классификация материальных ценностей на-складе и-ее-практическое применение. ABC и-XYZ анализ. «Подводные камни» анализа.
- Анализ по-кумулятивной процентной доле обращений.
- Комплектация товара. Применение статических и-динамических ячеек отбора. Разработка путей отбора. Способы отбора и-пополнения ячеек. Бумажная технология. Отбор с-помощью ТСД. Голосовая технология. Выбор системы отбора.
- Контроль качества сборки заказов. Стоимость операции.
- Хранение и-отгрузка собранных заказов.
- Работа с-претензиями и-рекламациями. Организация приема возвратов. Факторы, влияющие на-появление брака на-складе.
- Регламентация складского процесса. Складские регламенты и-инструкции. Необходимость и-достаточность. Плюсы и-минусы регламентации.

## **Планировка склада.**

- Зонирование складских площадей.
- Расчет требуемого количества и-типов мест хранения.
- Определение состава и-топологии размещения технологических зон, их-емкости и-пропускной способности.

## **Показатели эффективности работы складов.**

- Пути повышения коэффициентов использования площади и-объема.
- Способы увеличения пропускной способности.
- Себестоимость складских операций. Система показателей себестоимости. Анализ и-пути снижения себестоимости. Бюджетирование складской деятельности.
- Сервисные показатели работы склада.

## **День-2.**

### **Организация труда на-складе.**

- Структура управления складом.
- Разделение и-кооперация.
- Нормирование трудоемкости основных операций.
- Организация рабочих мест по-методике 5С.
- Расчет потребности категорий работников.

### **KPI складской логистики.**

- Система мотивации работников склада.
- Сдельная система. Окладная система.
- Окладно-премиальная система.
- Применение средств автоматизации для определения индивидуальных показателей выработки сотрудников.
- Нематериальная и-нестандартная мотивация.

### **Обеспечение сохранности материальных ценностей на-складах.**

- Материальная ответственность.
- Складской учет и-документооборот.
- Методики проведения инвентаризаций.

### **Техническое обеспечение складского процесса.**

- Расчет потребности в-средствах механизации.
- Подбор типов подъемно— погрузочной техники.
- Стеллажное оборудование складов.
- Погрузочные механические и-электрические средства.
- Система всеобщего ухода за-техникой и-оборудованием.

## **День-3.**

### **Автоматизация и-цифровизация складской деятельности.**

- Складские IT-технологии.
- Четыре эволюционных этапа развития склада.
- Плюсы и-минусы автоматизации. Обязательные условия.
- Типичные ошибки при выборе систем автоматизации.
- Основные системы автоматизации склада.
- Выбор необходимых и-достаточных решений.
- Использование различных атрибутов для обработки на-складах.
- Система штрих кодирования. QR-штрих коды. RFID-метки.
- Обзор средств печати и-считывания штрих-кодов.
- Проблемы выбора и-внедрения WMS. Обзор практического опыта автоматизации складской логистики.
- Цифровизация складской деятельности. В-чём разница понятий и-технологий склада: автоматизация, роботизация, цифровизация, фулфилмент.
- Внедрение цифровых технологий на-складе для комплектации большого количества мелких заказов в-B2C.
- Изменения в-технологии работы склада при работе с-маркетплейсами и-ИМ-интернет магазинами.
- IT-оборудование склада в-цифровой технологии работы.
- Роль маркировки товара в-условиях цифровизации.
- Склад «у-дома»— скорость доставки заказа, как важный критерий уровня сервиса склада. Особенности технологии для быстрой сборки заказов и-их-упаковки.
- Где комплектовать интернет-заказ: в-розничном магазине или на-складе? Плюсы и-минусы разных технологий.
- Техника и-оборудование для цифровизации склада.

- Возможности автоматизированных систем на-складе.
- Базовые логистические операции для цифровизации и-автоматизации.
- Экономическая целесообразность перехода на-цифровые и-автоматические технологии уже сегодня.
- Опыт складов в-мире и-России.

#### **Организация взаимодействия склада с-другими подразделениями компании. Разграничение полномочий и-ответственности.**

- Материальное снабжение компании. Варианты построения закупочно-снабженческой деятельности. Направления, методы и-критерии выбора поставщиков. Типы отношений с-поставщиками. Претензионная работа с-поставщиками и-роль складского руководителя.
- Эффективное управление запасами. Передовые подходы. Планирование запасов. Прогноз будущей потребности материальных ресурсов на-складе. Основные модели управления запасами. Нормирование и-контроль запасов. Система своевременного пополнения.
- Совместная работа с-транспортной логистикой.
- Производственный процесс и-склад.

#### **New technologies и-ноу-хау в-мировой складской логистике. Тренды последних лет: ЛИН, ТОС, 6-сигм, «от-красноты до-бирюзовости».**

- Принципы «бережливого склада». Карта потока создания складской ценности. Поиск и-исключение потерь и-нерациональных действий. Возможные проблемы и-ошибки, пути их-преодоления.
- «Узкие места» в-складских процессах и-их-ликвидация.
- Основной инструмент «6-сигм»— технология DMAIC и-её-практическое применение.
- Наследие Лалу: компания и-склад будущего— «живой и-единный организм». Целесообразность и-возможность применения подхода в-нашей компании.
- Новые идеи на-основе 14-принципов непрерывного совершенствования склада.

## Преподаватели

### ЛОБАНОВ Николай Борисович

Практикующий эксперт по логистике, бизнес-консультант.

#### **Сфера профессиональных интересов:**

Профессиональные навыки: большой практический успешный опыт и глубокая теоретическая подготовка реформирования логистических систем, КИС, складов, создания их с нуля. Среди выполненных проектов: руководитель проектов по реинжинирингу склада РЦ для розничной региональной сети ООО (FCMG); нового РЦ крупного промышленного предприятия нефтяного оборудования; аудита и планировки РЦ крупного оптового дистрибьютера специального оборудования, запчастей и расходных материалов; кондитерской фабрики и др.

#### **Образование:**

Окончил Московский авиационный институт (МАИ).

#### **Опыт работы:**

Опыт практической работы более 25 лет: директор центрального склада РЦ Холдинг «Торговая площадь» (оптовая торговля отделочными стройматериалами), директор по логистике ООО «Фора фарм» (производство и продажа парафармацевтической продукции, бренд «Софья»), начальник отдела логистики ЗАО ТД «Белка» (фабричное производство и продажа мужской обуви под брендом «Ralf»), зам. ген.директора по логистике ООО «Навигатор НТ» (бизнес консультирование), начальник отдела товародвижения ЗАО МРЦ «Дельта СП» рос-амер ассоц Дельрус (продажа медтехники и товаров службы крови), директор представительства в г. Москва ЗАО ТПК «Восток форо» г. Хабаровск (оптовая продажа медикаментов), начальник склада ЗАО «Автэн» (торговля грузовой автотехникой) и др.

#### **Публикации:**

Автор ряда статей и публикаций в журналах: «Складские технологии», «Современный склад», «Складской комплекс», «Транспорт РФ», «Рейс» холдинга «За рулём», «Российская газета», «Директор по безопасности».