8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Оперативно-производственное планирование на предприятии

Программа познакомит слушателей с современными практическими решениями оперативного планирования и управления производством на предприятии.

Дата проведения: 9 - 10 ноября 2026 с 10:00 до 17:30

Артикул: СП13585

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 2 дня

Продолжительность обучения: 16часов

Место проведения: г. Санкт-Петербург, Лиговский проспект, 266с1, Бизнес Центр Премьер Лига (3 очередь), 4 этаж, из лифта направо. Станции метро «Московские ворота», «Технологический институт», «Обводный канал».

Стоимость участия: 46 000 руб.

Для участников предусмотрено: Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: Слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 16 часов.

Для кого предназначен

Главных инженеров, директоров по производству, руководителей производственных подразделений, начальников цехов и участков, начальников и специалистов планово-диспетчерских отделов, плановых, экономических и производственных служб, всех заинтересованных специалистов.

Цель обучения

Изучение технологий и решений оперативного планирования, управления предприятием с учетом особенностей производства с целью эффективности использования ресурсов и выпуска качественной продукции.

Результат обучения

По результатам обучения слушатели:

- узнают основы оперативно-производственного планирования в системе управления предприятием;
- научатся принимать грамотные решения с учетом получения достоверных данных о производстве, мощностях, производственных заказах и потребностях в персонале;
- ознакомятся и рассмотрят на практике примеры планирования и управления производством, методы и особенности;
- разберутся в вопросах составления плана производства, производственных заданий, производственного учета, а также диспетчирования производственного процесса.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

Основы оперативно-производственного планирования.

- Место и задачи оперативно-производственного планирования в общей системе управления предприятием.
- Анализ основных проблем производственного планирования на российских предприятиях.
- Содержание плановой работы на предприятии и взаимосвязь видов планирования.
- Цели и задачи оперативно-производственного планирования.
- Системы оперативно-производственного планирования. Обзор современных практических решений по планированию производства.
- Влияние системы оперативно-производственного планирования на экономические и финансовые результаты работы предприятия.

Практика: Пример согласования планов.

Нормативно-справочная база оперативно-производственного планирования.

- Основные методы-оперативно производственного планирования.
- Календарно-плановые нормативы.

Практика: Пример расчетов и их применение.

Планирование и управление производством.

- Методы и особенности, применяемые при позаказном, мелкосерийном и серийном производстве.**(Практическое применение).**
- Специфика оперативно-производственного планирования в серийном производстве.
- Производственные заделы, заготовочное и сборочное производство.
- Согласование календарных планов разных цехов.
- Особенности планирования незавершенного производства **(Практическое применение).**
- Производственный заказ и производственная программа, способы планирования и критерии выбора.
- Балансировка объемов партий запуска **(Практическое применение).**

Технология планирования производственных ресурсов в материальном и денежном выражении.

- Основные понятия и взаимосвязи нормативов.
- Расчет производственных мощностей.
- Производственная партия. Производственный маршрут. Производственная операция. Расчет ресурсов.
- План подготовки производства.
- Возможности и ограничения в использовании технологии.
- Планирование при работе «под заказ» и при работе «на склад».
- Оптимизация себестоимости производства.

Практика: Пример расчета производственных мощностей.

Практика: Примеры влияния изменений различных составляющих себестоимости.

Принятие решений на производственном предприятии.

- Своевременное получение достоверных данных о производстве.
- Планирование и использование персонала, производственных мощностей, оборотного капитала.
- Обеспечение сроков выполнения производственных заказов.
- Качество готовой продукции.
- Оценка эффективности использования ресурсов.

Практика: Примеры анализа загрузки различных ресурсов.

План производства.

- План загрузки оборудования.
- Производственное расписание.
- Планы выпуска и графики запуска.
- Графики сдачи.
- Потребность в материалах и комплектующих.
- Плановая себестоимость. Практические примеры.

Производственные задания.

- Номенклатурный план.
- Сменно-суточное задание.
- Наряды на выполнение работ.

Практика: Пример расчета и анализа выполнения сменно-суточного задания.

Производственный учет.

- Учет операций.
- Учет движения ТМЦ.
- Учет брака.

Практические рекомендации по снижению затрат на материальное обеспечение производственного процесса.

Оперативный учет и диспетчирование производственного процесса

Корректировка плана производства.-

- Причины и регламент корректировок.

Практика: Примеры план-факторного анализа и корректировки.

Инструменты для оперативно-календарного планирования и управления производством.

- Информационные системы как инструмент и среда планирования.
- Обратная связь между производством и планированием.
- Средства визуализации для производственных подразделений и руководителей предприятия.

Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ
Эксперт-практик, опыт руководителя производства машиностроительного сектора экономики, руководитель проектов внедрения информационных систем, разработчик систем автоматизированного планирования и диспетчеризации производства. Практический опыт работы на реальных производственных предприятиях различных отраслей более 20 лет, автоматизации процессов с 2007 года.
Ведущий руководитель проектов автоматизации в крупной IT- компании.