8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Организация рабочего пространства – 5S. Организация, планирование производства и рабочего пространства

В условиях растущих требований к производительности, качеству продукции, безопасности труда и эффективности использования ресурсов предприятиям необходимо создавать организованные, безопасные и удобные рабочие пространства. Неупорядоченность рабочих мест, лишние перемещения, потери времени на поиск инструментов и материалов, загрязнения и отсутствие единых стандартов приводят к снижению эффективности процессов, увеличению затрат и возникновению рисков для персонала.

Дата проведения: Открытая дата

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 5 дней

Продолжительность обучения: 40часов

Место проведения: г. Санкт-Петербург, Лиговский проспект, 266с1, Бизнес Центр Премьер Лига (3 очередь), 4 этаж, из лифта направо. Станции метро «Московские ворота», «Технологический институт», «Обводный канал».

Для участников предусмотрено: Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: Слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 40 часов.

Для кого предназначен

Руководителей производственных компаний, технических директоров, главных инженеров, директоров по производству, директоров по качеству, начальников производства, начальников цехов и производственных участков, а также руководителей и специалистов производственных, складских, сервисных и ремонтных подразделений, участвующих во внедрении бережливого производства, повышении эффективности, безопасности и культуры организации рабочих мест.

Цель обучения

Сформировать у участников практические навыки организации и совершенствования рабочих мест на основе системы 5S/6S, направленные на устранение потерь, повышение производительности, безопасности труда, вовлеченности персонала и развитие культуры непрерывных улучшений на предприятии.

Особенности программы

Система 5S является одним из базовых инструментов бережливого производства, позволяющим выявлять и устранять потери, повышать производительность труда, обеспечивать безопасность рабочих мест и формировать культуру непрерывных улучшений. Практическое освоение принципов 5S/6S помогает сотрудникам не только организовать рабочее пространство, но и поддерживать достигнутые результаты, вовлекать персонал в совершенствование процессов и создавать устойчивую производственную культуру. Данная программа направлена на формирование практических навыков внедрения и поддержания системы 5S/6S на рабочих местах с учетом задач конкретного предприятия и лучших практик организации производственной среды.

Результат обучения

По итогам обучения слушатели смогут выявлять и устранять потери на рабочих местах, применять инструменты системы 5S/6S,

организовывать безопасное и эффективное рабочее пространство, разрабатывать стандарты и процедуры поддержания порядка, вовлекать персонал в процессы улучшений и обеспечивать устойчивое развитие культуры непрерывного совершенствования на предприятии.
Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

ДЕНЬ 1

Введение. Ценность. Потери.

Практическая работа: поиск и оценка потерь

Что такое 5S.

- Сортировка
- Создание порядка
- Содержание в чистоте
- ·Стандартизация
- Самодисциплина / Совершенствование
- Создание безопасных рабочих мест

Деловая игра «5S. Рабочее место сборщика»

ДЕНЬ 2

Практика. Подготовка к внедрению. Фотографирование рабочего пространства

Практика. Первичная оценка рабочего пространства.

Вовлечение или преодоление сопротивления? Как заинтересовать сотрудников

Практика. Определение перечня нужного и ненужного

Практика. Определение процедуры работы с красными метками

Практика. 1S сортировка

Диаграмма спагетти

Практика. 2S создание порядка

ДЕНЬ 3

Практика. Определение видов загрязнений.

Практика. Разработка методов и графика очистки/уборки

Практика. 3S содержание в чистоте

Практика. Фотографирование рабочего пространства

Практика. Определение стандартов первого шага.

Практика. Определение стандартов второго шага

Практика. Определение стандартов третьего шага

Практика. 4S Стандартизация

ДЕНЬ 4

Практика. Повторная оценка рабочего пространства

Практика. Разработка процедуры поддержания 5S

Причины и цели совершенствования рабочего пространства

Практика. 5S Самодисциплина / Совершенствование

Пирамида Хайнриха. Информация о рисках в рабочем пространстве

Практика. Сбор данных о рисках в рабочем пространстве

LOTO- маркировка и блокировка опасных энергий

Практика. 6S Создание безопасных рабочих мест

ДЕНЬ 5

Практика. Повторная оценка рабочего пространства

Взаимодействие 5S и культуры производства / культуры предприятия

«Усилите вкуса» для 5S: система работы с предложениями, элементы TPM.

Вовлечение персонала. Часть 2. Формирование потребности в 5S

Системное развёртывание 5S на предприятии

Изменение поведения и культуры

Поддержка со стороны руководства – зачем это нужно, как оказывать поддержку

Оценка результатов практической работы. Подведение итогов.

Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ
Эксперты-практики по внедрению 5S и бережливого производства, руководители проектов по развитию производственных систем, специалисты по производственной культуре, безопасности труда и вовлечению персонала в процессы непрерывных улучшений.