

## Организация работы отдела технического контроля.

### Контроль качества продукции

В программе рассматриваются современные методы организации процессов отдела технического контроля качества, направленные на оптимизацию затрат работы предприятия в данном направлении. Каждый блок закреплен деловыми играми и практикумами. В курсе представлены многочисленные практические примеры реальных производственных компаний.

**Дата проведения:** 15 - 18 февраля 2027 с 10:00 до 17:30

**Артикул:** СП15185

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Онлайн-трансляция

**Срок обучения:** 4 дня

**Продолжительность обучения:** 32 часа

**Стоимость участия:** 57 000 руб.

**Для участников предусмотрено:** Методический материал.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 32 часов, (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

### Для кого предназначен

Руководителей и специалистов служб качества, отдела технического контроля, руководителей производственных подразделений, начальников производства.

### Результат обучения

**По результатам программы слушатели:**

- получат многочисленные инструменты организации, совершенствования и оптимизации работы отдела технического контроля в современных условиях;
- построят архитектуру документации для организации контроля каждого этапа обеспечения качества продукции на предприятии;
- изучат статистические инструменты анализа качества продукции и процессов ОТК;
- ознакомятся с методами решения проблем, инструментами бережливого производства для повышения эффективности работы ОТК;
- изучат методологию снижения рисков, дефектов, брака на этапах контроля;
- получат знания по работе с рекламациями, оценке удовлетворённости и лояльности потребителей;
- рассмотрят практические кейсы реальных производственных компаний (по желанию примеры участников программы).

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

# Программа обучения

## **Отдел Технического Контроля (ОТК) в службе качества предприятия.**

- Показатели качества продукции, характеристика. Основные понятия надежности.
- Роль и Задачи ОТК в современных условиях. Структура ОТК. «Независимость» ОТК. Процессы, функции управления контролем качества продукции.
- Положение об ОТК. Должностные инструкции. Организация стажировок для новых сотрудников, план/отчетность вхождения в должность. Практические примеры.
- Взаимодействие ОТК с техническими, производственными и обеспечивающими подразделениями предприятия по обеспечению требуемого качества продукции. Зоны ответственности.

## **Деловая игра: «Качество продукта предприятия по основным показателям и характеристикам».**

### **Организация технического контроля качества продукции.**

- Виды, этапы контроля качества продукции.
- Виды контроля по этапам процесса производства.
- Входной контроль материалов, сырья и комплектующих изделий.
- Контроль в процессе производства.
- Контроль качества готовой продукции.
- Документирование работы ОТК.
- Структура основной документации по обеспечению качества продукции компании. Отчеты, накопительная статистика. Регламенты, порядок действий. Практические примеры.

## **Практикум: «Архитектура структуры основной документации по обеспечению качества продукции предприятия. Схема развития ОТК».**

### **Работа ОТК при освоении новых видов продукции.**

- Обеспечение качества на всех этапах жизненного цикла продукции.
- Планирование качества продукции на этапе разработки продукта и технологии производства.
- Разработка и реализация плана контроля качества продукции. Анализ полученных результатов.

## **Деловая игра: «Проектирование модели системы обеспечения качества на всех этапах жизненного цикла продукции».**

### **Статистические инструменты анализа качества:**

- Использование «семи статистических инструментов» для решения проблем контроля качества. Практические примеры.

## **Деловая игра: «Анализ качества продукции с использованием статистических методов контроля качества».**

### **Применение инструментов бережливого производства с целью повышения эффективности работы предприятия.**

- Принципы Бережливого производства.
- 8 видов потерь.
- Основные инструменты бережливого производства: картирование потока создания ценности (Value Stream Mapping), вытягивающее поточное производство, канбан, кайдзен, технология создания эффективного рабочего места — система 5С, быстрая переналадка оборудования— система SMED, всеобщий уход за-оборудованием - система TPM, Система JIT (Just-In-Time— точно вовремя), визуализация.

### **Встраиваемое качество**

- Принцип «3Не». Уровни встраивания качества. Петли качества. Ключевые показатели качества.
- Качество и мотивация. Система «Бриллиант». Концепция «Ноль дефектов».

### **Практические примеры «встраиваемого качества» на успешных предприятиях.**

## **Деловая игра: «Применение инструментов бережливого производства. Исполнение заказа».**

Результативность и эффективность контроля качества продукции.

- Организация работы с браком. Анализ брака и потерь от брака;
- Классификация дефектов. Управление несоответствующей продукцией;
- Применение анализа форм и последствий отказов (FMEA-методология) для выявления причин брака и его минимизации;
- Цели, задачи и виды анализа FMEA;
- Этапы осуществления, алгоритм работы FMEA-команды;
- Квалиметрические шкалы;
- Заполнение протокола FMEA;
- Разработка плана мероприятий;
- Работа с жалобами и рекламациями потребителей. Проведение исследований по оценке удовлетворённости и лояльности потребителей.— Практический разбор методики промышленного предприятия;

- Применение 8D – инструмента поиска и решения причин появления проблем;
- Минимальные требования по применению инструментов менеджмента качества и документальные подтверждения при использовании методики 8D;
- Методология PPS - 8 шагов решения проблем. Паспорт решения проблем.

**Практикум: «Разбор примера практического применения проведения анализа форм и последствий отказов для снижения выпуска несоответствующей продукции с использованием FMEA». Практикум: «Применение на предприятии метода командной работы 8 D. Анализ причин снижения качества и безопасности продукции на примере предприятия».**

#### **Структура стандарта ISO (ГОСТ Р) 9001:2015.**

- Характеристика стандарта ISO (ГОСТ Р) 9001:2015. Краткое изложение требований.
- Требования к наличию документированной информации. Пример документированной информации в соответствии с пунктами ISO (ГОСТ Р) 9001-2015.
- Классификация, идентификация и управление несоответствиями. Отчеты о несоответствиях. Разработка корректирующих действий.

**Аудит поставщика как эффективный инструмент взаимодействия с потребителем и снижения рисков, связанных с поставками закупаемой продукции:**

- Понятие аудита.
- Цель и задачи аудитов поставщика.
- Виды аудитов. Оценка поставщиков.

**Практикум. «Диагностическая оценка поставщика в соответствии с требованиями нормативных документов, государственных и международных стандартов».**

#### **Подходы к оценке затрат на качество.**

- Этапы формирования и виды затрат на качество продукции.
- Классификация затрат по модели PAF.
- Оптимизация затрат.

**Деловая игра: «Затраты из-за качества. Внутренние и внешние затраты».**

**Обсуждение результатов. Обмен мнениями.**

## Преподаватели

### **ИДРИСОВА Наталья Геннадьевна**

Кандидат экономических наук. Профессиональный инженер России.

Практический производственный опыт работы более 20 лет на различных предприятиях (нефтехимия, машиностроение, весостроение, дополнительное образование) в том числе руководящей, в области управления, качества продукции, СМК, риск-менеджмента, внутреннего/внешнего/поставщиков аудита, анализа, оптимизации и совершенствования бизнес-процессов предприятий.

Победитель Всероссийского конкурса «Инженер года» в номинации «Менеджмент качества».- Победитель республиканского конкурса «Лучший менеджер по качеству Республики Татарстан».-Опыт работы преподавателем с 2007 года.

#### **Профессиональные компетенции**

- Управление рисками (риск-менеджмент) на предприятии.
- Менеджмент качества. Методы повышения качества продукции.
- Организация работ отдела технического контроля, рекламационная деятельность на предприятии.
- Управление качеством поставок. Выбор, оценка, аудит поставщиков.
- Разработка и внедрение системы менеджмента качества (СМК) на соответствие требованиям ISO (ГОСТ Р) ИСО 9001:2015 . Практическая реализация.
- Организация и проведение внутреннего аудита системы менеджмента качества на соответствие требованиям ISO (ГОСТ Р) ИСО 9001:2015 .
- Процессное управление. Моделирование, регламентация и оптимизация бизнес-процессов.
- Повышение эффективности предприятия на основе интеграции системы менеджмента качества и бережливого производства.
- Технологии внедрения инструментов бережливого производства на предприятии.
- Совершенствование СМК. Самооценка деятельности организации, ISO 9004, экспертиза конкурса на соискание премий Правительства в области качества.
- Клиенториентированность. Управление лояльностью клиентов.

- Целевое управление.