8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

# Платные услуги в здравоохранении: экономические, бухгалтерские и налоговые аспекты. Новые правила предоставления с 01.09.2026 года

Медицинские услуги – товар первой необходимости, востребованный вне зависимости от экономической обстановки. Возможность оказывать платные услуги для развития медорганизации всегда присутствует, но требует понимания комплекса экономических, бухгалтерских и иных нюансов. В зависимости от степени понимания главврачом нюансов оказания платных медуслуг результат оказания платных услуг будет отличаться значительно (от нерентабельной/невостребованной услуги до сверхприбыльной/востребованной).

**Дата проведения:** Открытая дата

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 2 дня

**Продолжительность обучения:** 16часов

**Место проведения:** г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

**Для участников предусмотрено:** Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** Удостоверение о повышении квалификации в объеме 16 часов.

## Для кого предназначен

Руководителей, экономистов и специалистов медицинских организаций.

## Цель обучения

Формирование и совершенствование профессиональных компетенций слушателей в области организации, экономического планирования, бухгалтерского учета, продвижения и налогообложения платных медицинских услуг с учетом требований законодательства Российской Федерации и изменений 2026 года.

## Особенности программы

Программа представляет комплексную структурированную информацию по платным медицинским услугам от момента принятия решения об оказании платных услуг до уплаты налогов. Все разделы программы содержат эталонные решения (образцы внутренних документов, расчетов и т.д.) для повышения практической ценности мероприятия.Учтена специфика деятельности государственных (муниципальных) медучреждений.

## Результат обучения

**В результате обучения слушатели:**

- систематизируют знания о правовых и организационных основах оказания платных медицинских услуг;
- научатся организовывать платную деятельность медицинской организации с учетом требований законодательства, стандартов и порядков оказания медицинской помощи;

- освоят методы экономического анализа, расчета себестоимости и цены платных медицинских услуг, финансового планирования и управления расходами;
- получат навыки ведения бухгалтерского учета и раздельного учета бюджетной и приносящей доход деятельности;
- освоят инструменты маркетинга и продвижения платных медицинских услуг, формирования клиентской лояльности и сервисных предложений;
- систематизируют знания о налогообложении платных медицинских услуг и научатся применять их при организации и ведении платной деятельности.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

# Программа обучения

**ДЕНЬ 1**

**Организация приносящей доход деятельности и платных услуг.**

**Правовые основы ведения платной деятельности учреждениями.**

- Требования законодательства и условия для оказания платных услуг бюджетными, автономными и казенными учреждениями.

    1. Права и ограничения на ведение внебюджетной деятельности.-
    2. Отраслевые особенности организации приносящей доход деятельности.
    3. Правила оказания платных услуг (работ) учреждениями и их обновление для отдельных отраслей.-

- Изменения требований законодательства к внебюджетной деятельности для различных отраслей в 2026 году.
- Порядок оформления локальных НПА учреждения для организации приносящей доход деятельности.
- Виды платных услуг. Особенности предоставления платных услуг учреждениями различных типов.
- Обзор прочих видов приносящей доход деятельности.

**Правила оказания платных услуг учреждениями.**

- Правила оказания платных услуг учреждениями и их обновление для отдельных отраслей в 2026 году:
- Порядок установления цены платной услуги. Особенности определения цены платных услуг, относящихся к основным видам деятельности.-
- Особенности формирования себестоимости платной услуги.
- Оформление расчетов между учреждениями и получателями платных услуг.

**Оформление приносящей доход деятельности.**

- Платные услуги как один из видов приносящей доход деятельности учреждения; общий алгоритм по оказанию платных услуг.
- Документальное оформление приносящей доход деятельности.-
- Порядок заключения договора на оказание платных услуг учреждениями. Особенности оформление правоотношений с покупателями.
- Риски учреждения при оказании платных услуг. Типовые нарушения в рамках приносящей доход деятельности. Прикладные вопросы законодательства о защите прав потребителей.

**Финансовый и экономический анализ при осуществлении внебюджетной деятельности.**

- Финансовый анализ отчетности и текущей деятельности предприятия для выявления приоритетных целей производства (оказания услуг).
- Целеполагание и планирование деятельности. Методы и возможности нормирования для финансово-экономического обоснования производства.
- Экономический анализ деятельности. Выстраивание цепочек поставок материалов для снижения объема отвлекаемых из оборота денежных средств. Анализ себестоимости и рентабельности при разных сценариях производства и реализации.
- Расчет потребности для производственных нужд. Материальный баланс продукта (услуги).
- Нормирование производственных процессов. Принципы и практика нормирования.
- Нормирование трудовых ресурсов. Развитие системы мотивации на базе KPI. «Эффективный контракт» и показатели качества труда.
- Взаимодействие служб организации для осуществления производственной деятельности. Особенности взаимодействия экономистов и бухгалтеров для управления активами, задействованными в производстве. Типовые схемы взаимодействия.

**Планирование приносящей доход деятельности.**

- Порядок и правила планирования. Особенности планирования приносящей доход деятельности казенных учреждений. План ФХД и бюджетная смета.
- Особенности планирования поступления доходов от платных услуг. Схема отражения плановых доходов от платных услуг (работ) в Плане ФХД в том числе при наличии остатков дебиторской задолженности прошлых лет.
- Отражение в плане финансово-хозяйственной деятельности бюджетных и автономных учреждений доходов и расходов от оказания платных услуг в увязке с показателями отчетности.
- Формы обоснований (расчетов) плановых показателей, применяемых при составлении плана ФХД и бюджетных смет.
- Особенности планирования поступления доходов от собственности, доходов от реализации, грантов (пожертвований), доходов от штрафов, пеней, неустоек и иных негарантированных поступлений.
- Особенности планирования налогов, уменьшающих доходы учреждения (НДС, НП).-

**Бухгалтерский учет приносящей доход деятельности учреждений в 2026 году в соответствии с Федеральными Стандартами.**

**НПА и Федеральные Стандарты, регулирующие порядок отражения в бухгалтерском учете приносящей доход деятельности:**

- Общий порядок и особенности применения бюджетной классификации для учета приносящей доход деятельности учреждения.
- Понятие и классификация поступлений в соответствии с Федеральными стандартами. ЭДО для начисления доходов.
- Особенности отражения в учете доходов от собственности, доходов от реализации, доходов от грантов (пожертвований), штрафов пеней, неустоек и иных негарантированных поступлений.-
- Особенности формирования доходов, расходов и финансового результата при оказании платных услуг.-

**Порядок бухгалтерского учета приносящей доход деятельности учреждений.**

- Общие принципы и требования к отражению в учете приносящей доход деятельности учреждений.
- Порядок отражения доходов от оказанных услуг (выполненных работ) в соответствии с СГС «Доходы» и СГС «Долгосрочные договоры». Прикладные особенности и сложные вопросы отражения в отчетности.
- Учет доходов по долгосрочным договорам в соответствии с требования Федерального стандарта «Долгосрочные договора». Особенности учета доходов и расходов по договору подряда. Рекомендуемая аналитика для забалансовых счетов.
- Порядок отражения доходов, расходов и определения финансового результата от сдачи в аренду имущества в соответствии с СГС «Аренда». Прикладные особенности и сложные вопросы.
- Обновленные правила учета штрафов, пеней и иных санкций, в том числе в случае отказа контрагентов от добровольной оплаты. Алгоритм работы с претензиями.-
- Порядок отражения грантов, пожертвований, благотворительной помощи в учете учреждений в соответствии с СГС «Доходы». Особенности отражения пожертвований в натуральной и денежной форме.

**Порядок расчета и бухгалтерского учета себестоимости платных услуг.**

- Общие правила формирования себестоимости платных услуг (работ). Схема формирования себестоимости платных услуг.
- Затраты учреждения: выделение прямых, накладных и общехозяйственных затрат.
- Особенности распределения общих расходов учреждения между бюджетной и внебюджетной деятельностью.
- Порядок отражения запланированных расходов в Плане ФХД. Формирование расчетных обоснований по расходам в Плане ФХД.
- Правила формирования себестоимости платных услуг (работ) в соответствии с Федеральными Стандартами.-
- Признание расходов для целей налогообложения. Порядок отражения операций с налогами в учете.

**Формирование фактической стоимости и инструменты нормирования.**

- Требования и порядок учета реализации готовой продукции. Формирование фактической стоимости изготовления готовой продукции, выполнения работ, услуг. Списание общехозяйственных расходов, накладных расходов в себестоимость готовой продукции.-
- Нормирование затрат для услуг (работ) в рамках приносящей доход деятельности учреждений. Отраслевые методики Минфина по определению нормативных затрат на услуги (работы). Практический обзор формирования нормированных затрат в учреждении.
- Требования и ограничения по распределению средств, поступивших за оказание платных услуг. Положение о внебюджетных средствах учреждения. Особенности требований эффективности деятельности учреждения в части увязки доходов от платных услуг и стимулирующей части оплаты труда.

**Порядок сдачи имущества в аренду бюджетными и автономными учреждениями.**

- НПА в отношении арендных отношений: возможности и условия сдачи имущества в аренду, особенности проведения торгов, правила заключения договора и его регистрации.
- Требования к планированию доходов от аренды и формирования расчетных обоснований.
- Порядок отражения в учете операций с доходами от аренды в соответствии с СГС «Аренда».-
- Особенности отражения в учете расходов, связанных с содержанием сданного в аренду имущества.
- Условные арендные платежи: понятие, порядок планирования и отражения в учете.-
- Особенности налогообложения при сдаче имущества в аренду.-

**Учет доходов и налогообложение.**

- Особенности определения налоговой базы по НДС и налогу на прибыль во внебюджетной деятельности учреждений. Порядок отражения отдельных доходных операций.
- Налог на имущество: определение налоговой базы по различным категориям имущества. Особенности распределения сумм налога на имущество между бюджетной и приносящей доход деятельностью.
- Отражение в учете расходов будущих периодов и резервов предстоящих расходов при отражении операций по приносящей доход деятельности.
- Работа с дебиторский задолженностью. Применение инструментария сомнительной задолженности для актуализации информации о дебиторской задолженности реальной к взысканию. Особенности формирования резерва по сомнительной задолженности.-

**ДЕНЬ 2**

**Возможности оказания платных услуг медорганизациями разных форм собственности (правовое регулирование).**

- Правовое регулирование платных услуг в организациях госсектора и коммерческих организациях.

    1. Право оказания платных медуслуг. Особенности оказания платных услуг бюджетными, автономными и казенными учреждениями.
    2. Ограничения для медицинской деятельности. Стандарты и порядки оказания медуслуг. Особенности применения стандартов медуслуг.
    3. Порядок оформления локальных НПА учреждения для организации приносящей доход деятельности.

- Алгоритм подготовки медорганизации к оказанию платных услуг. Подтверждение права на оказание платных услуг.

    1. Перечень правоустанавливающих и внутренних документов для оказания платных медицинских услуг. Порядок формирования внутренних документов и внесения изменений в устав организации. Порядок обновления внутренних документов.
    2. Эталонные решения для внутренних документов медорганизации по оказанию платных медицинских услуг.
    3. Пошаговый алгоритм подготовки медорганизации к оказанию платной услуги. Практические рекомендации.

- Риски организации при оказании платных услуг.-

    1. Типовые нарушения при оказании платных услуг. Защита прав потребителей медицинских услуг. Особенности оказания платных услуг иностранным гражданам. Особенности одновременной реализация программ ОМС, ДМС и платных медицинских услуг.
    2. Специфические для организаций госсектора нарушения при оказания платных услуг. Нюансы вовлечения особо ценного имущества медорганизации в оказание платных услуг. Система оплаты труда и трудовые отношения с персоналом, участвующем в оказании платных услуг. Софинансирование коммунальных расходов и иных расходов из КФО 4 и КФО 2.

**Экономика платной медицинской услуги. Калькуляции и финансовый анализ.**

- Анализ экономического потенциала медорганизации по оказанию платных услуг.

    1. Сбор и обработка исходной информации для экономического анализа. Внешние и внутренние источники информации. Использование данных бухгалтерского и управленческого учета. Анализ потребностей рынка и оценка рыночной стоимости платной услуги.
    2. Анализ существующей хозяйственной деятельности медицинской организации. Интенсивность и эффективность использования помещений и оборудования. Оценка собственных трудовых ресурсов и системы оплаты труда.
    3. Предварительный анализ потенциальных направлений платных услуг. Порог принятия решения по началу оказания платных услуг.

- Финансовый анализ и калькуляция цены платной услуги. Методы и способы расчеты цены услуги. Анализ и оптимизация расходов.

    1. Методы и приемы финансово-экономического анализа платных услуг. Увязка возможностей организации и плановых показателей.
    2. Оптимизация расходов. Внутренние источники для оказания платных услуг. Трудовые ресурсы для оказания платных услуг. Имущество для оказания платных услуг. Оценка потребности в ресурсах. Материальный баланс услуги. Стандарт оказания услуги. Нормирование расходов как инструмент оптимизации расходов. Принципы и практические вопросы нормирования. Нормирование трудовых ресурсов.

- Практикум расчета цены платной медицинской услуги. Построение финансовой модели от задачи до кассового плана. Калькуляция плановой себестоимости платной услуги. Особенности распределения общехозяйственных и накладных расходов на себестоимость.
- Эталонные решения для финансовой модели платной медуслуги. Оценка погрешности расчетов. Способы проверки правильность калькуляции стоимости платной услуги. Гибкие параметры финансовой модели. Способы повышения надежности финансовой модели.
- Формирование плановых документов по платным услугам. БДР. БДДС. ПФХД. Кассовый план.

**Маркетинг и продвижение платных медицинских услуг.**

- Маркетинг платной услуги - стратегия изучения потребностей, позиционирования продукта и его выгодной продажи.

    1. Понятие и виды маркетинга платной медицинской услуги. Традиционный и цифровой маркетинг, CRM-маркетинг, E-commerce.
    2. Параметры маркетинга: базовые параметры (продукт, цена, каналы продаж, реклама) и расширенные параметры (целевая аудитория, гипотезы бизнес-проекта, емкость рынка, риски при запуске продукта и иное).
    3. Инструменты для маркетинга платной услуги: SWOT-анализ, PEST-анализ, стимулирование сбыта, личные продажи.

- Продвижение услуги. Клиентская лояльность. Сервисные услуги. Пакет услуг. Продвижение с использованием сети «Интернет».

    1. Успешные кейсы продвижения платных медицинских услуг в 2026 году. Роль личных продаж в медицинских услугах.
    2. Клиентская лояльность. Сервисные услуги. Пакет услуг. Продвижение с использованием сети «Интернет».

**Налогообложение платных медицинских услуг.**

- Порядок и условия применения освобождения от НДС и льготных ставок по налогу на прибыль.
- Построение системы налоговых регистров для расчета налогов и заполнения налоговой декларации.
- Налог на имущество: определение налоговой базы по различным категориям имущества. Особенности распределения сумм налога на имущество между бюджетной и приносящей доход деятельностью в организациях госсектора.
- Налог на прибыль. Новое в налогообложении прибыли: ставка 25%, повышающие коэффициенты при расчете амортизации и иных расходов в налоговом учете; обновленные контрольные соотношения для декларации по налогу на прибыль.

    1. Порядок определения доходов и расходов по операциям реализации. Расходы учреждения, не учитываемые при расчете налоговой базы.
    2. Порядок расчета и отражения разниц между бюджетным и налоговым учетом при определении расходов. Учетная политика в целях ведения учета и налогообложения - допустимые возможности по установлению особенностей ведения учета. Типовые нарушения в налоговом учете и административная практика по спорным вопросам налогообложения.

# Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ
**Эксперт**
Преподаватель РАНХиГС (Российской Академии Народного Хозяйства и Государственной службы).