

Повышение эффективности предприятия на основе интеграции системы менеджмента качества и бережливого производства

На семинаре слушатели получают практические рекомендации по интеграции системы бережливого производства с уже действующей системой менеджмента качества на основе вновь введенного с 01.01.2018 ГОСТ Р 57522-2017. Опытные эксперты-практики покажут оптимальные способы совмещения этих систем для повышения эффективности процессов производства и деятельности предприятия в целом. В рамках курса предусмотрена производственная экскурсия на предприятие Санкт-Петербурга.

Дата проведения: Открытая дата

Вид обучения: Семинар

Формат обучения: Онлайн-трансляция

Срок обучения: 3 дня

Продолжительность обучения: 24 часа

Для участников предусмотрено:

Методический материал.

Документ по окончании обучения: Сертификат об участии в семинаре.

Для кого предназначен

Руководителей и собственников предприятий, главных инженеров, директоров по качеству, специалистов служб качества и СМК, руководителей отделов развития производственных систем, всех заинтересованных специалистов.

Особенности программы

В рамках семинара участники посетят ведущее производственное предприятие Санкт-Петербурга с целью:

- ознакомления с положительным опытом внедрения инструментов «Бережливого производства», приводящим к экономическому росту производственных процессов и оптимизации потерь;
- под руководством экспертов международного уровня, изучат важнейшие вопросы создания и внедрения эффективной производственной системы, основанной на методологии интеграции системы менеджмента качества и бережливого производства.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

Первый день.

Системы менеджмента качества (СМК) и системы менеджмента бережливого производства (СМБП).

- Основные положения системы менеджмента качества.
- Основные положения системы менеджмента бережливого производства.

Интеграция СМК и СМБП.

- Цели, задачи, преимущества.
- Принципы интеграции СМК и СМБП.
- Методы интеграции СМК и СМБП.
- ГОСТ Р 57522-2017 - модель интеграции СМК и СМБП для управления потоком создания ценности.
- Элементы для интеграции системы менеджмента качества и системы менеджмента бережливого производства (по разделам стандартов ГОСТ Р ИСО 9001 и ГОСТ Р 56404) согласно Рекомендациям по применению принципов бережливого производства в различных отраслях промышленности Приказ Минпромторга РФ от 20 июня 2017 года № 1907).
- Этапы создания интегрированной системы менеджмента.

Практикум: Определение уровня зрелости СМБП предприятия согласно ГОСТ Р 56406 – 2015 «БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО. Аудит. Вопросы для оценки системы менеджмента».

Встраиваемое качество.

- Принцип «3Не».
- Уровни встраивания качества.
- Петли качества.
- Ключевые показатели качества.

Практикум: Изучение опыта интеграции СМК и СМБП ведущего предприятия России.

Второй день.

Инструменты совершенствования системы управления.

- Управление рисками. Методология FMEA-анализа.
- Методика исключения дефектов в работе 8D. Этапы. Практический разбор.
- 8 шагов решения проблем в соответствии с методом PPS.

Практикум: Управление рисками продукции на основе FMEA-анализа.

- Посещение ведущего производственного предприятия Санкт-Петербурга, внедряющего систему «Бережливое производство».
- Демонстрация применения инструментов бережливого производства и управления качеством.

Третий день.

Инструменты, позволяющие добиться высокой производительности предприятия.

- Внедрение методов "Точно вовремя" (JIT) и "КАНБАН".
- Примеры применения TPM. Внедрение метода SMED "Быстрая переналадка".
- Применение системы 5С по организации рабочих мест.
- Стандартные операционные процедуры (СОП).
- Инициирование системы подачи КАЙДЗЕН-предложений.
- Метод Lean Six sigma.

Практикум: Бизнес-симуляция «Потенциал улучшений процесса».

- Проектирование (моделирование) «быстрых и качественных» процессов.
- Методика оценки разрабатываемого процесса с точки зрения его стоимости и соответствия требованиям.
- Организация выходов в процессы (Гемба). Составление контрольных листов наблюдений.
- Методы повышения качества и скорости процессов.

Интеграция методов Бережливого производства (БП) в процессы СМК.

Способы интегрирования в единую систему требований и документации по бережливому производству и системе менеджмента качества.

Практические навыки приобретаются в ходе бизнес-симуляции, в которой моделируется взаимодействие служб и подразделений предприятия при применении инструментов бережливого производства.

Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Кандидат экономических наук. Профессиональный инженер России, победитель Всероссийского конкурса «Инженер года» в номинации «Менеджмент качества».

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Профессиональный консультант и тренер с 1993 года. Сертифицированный бизнес-тренер AMI Management Institute (Германия) по направлению «Обучение руководителей». Эксперт в области управления, развития и повышения эффективности бизнеса. Разработчик методик в области управления HR: GMT и AKADS.