8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Практические основы управления проектами

Интенсивный курс, дающий базовые знания о проектной работе, о последовательности процессов управления проектами, о современных подходах к управлению проектами в структурированной форме.

Дата проведения: Открытая дата

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 2 дня

Продолжительность обучения: 16часов

Место проведения: г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

Для участников предусмотрено:

Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 16 часов, (Лицензия на право ведения образовательной деятельности от 08 июня 2021 г. N041442, выдана Рособрнадзором).

Для кого предназначен

Начинающих специалистов проектного управления, руководителей и сотрудников подразделений, участвующие в проектах.

Цель обучения

- Познакомить с принципами, логикой, терминологией, ключевыми процессами и документами проектного управления.
- Дать представление о проекте как особом объекте управления и об управлении проектами как особой сфере деятельности и области знания.
- Подготовить к практическому применению приемов и методов управления проектами.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

День 1.

Введение.

- Управление проектами как особая профессия.
- Основные определения управление проектами.
- Международные стандарты и виды сертификации.
- Место проектов в бизнесе.

Проект.

- Определение, цели, критерии успешности, ограничения проекта, отличия проектной деятельности от операционной.
- Окружение проекта.
- Ресурсы проекта.
- Жизненный цикл проекта, этапы.
- Проектные документы.

Практикум: анализ причин провала проектов.

Организация управление проектами.

- Что такое управление проектами.
- Менеджер проекта, функции и компетенции.
- Команда управления проектом, распределение ролей и ответственности.
- Команда проекта и структура организации.
- Типы организационных структур.

Практикум: оценка стиля управления - самотестирование.

Роль стандартов в управлении проектами.

- Зачем нужны стандарты.
- Обзор популярных стандартов по управлению проектами.
- Практическое применение стандартов по управлению проектами в организации.

Процессы управления проектом.

Интеграционный подход к управлению проектом.

- Области знаний проектного управления.
- Итерационный и интеграционный характер процессов управления проектом.

Процессы инициирования проекта.

- Подготовка предложения и обоснование проекта.
- Определение целей, критериев успешности, ограничений проекта.
- Разработка стартового документа проекта.
- Определение заинтересованных сторон проекта.
- Обеспечение эффективного старта проекта.

Практикум: определение цели, критериев успешности, ограничений проекта; идентификация и оценка заинтересованных сторон проекта.

Процессы планирования проекта.

- Сбор требований к проекту.
- Определение состава работ проекта.
- Разработка календарного плана-графика проекта.
- Разработка бюджета проекта.
- Определение потребности в ресурсах.
- Составление плана коммуникаций.
- Планирование реагирования на риски.
- Определение метрик качества проекта.
- Планирование поставок.

Практикум: согласование требований; разработка иерархической структуры работ; расчет критического пути проекта; разработка плана коммуникаций; идентификация и оценка рисков проекта.

День 2.

Процессы реализации проекта.

- Координация работ в проекте.
- Уровни принятия решений о внесении изменений в проект.
- Обмен информацией в проекте.
- Разрешение конфликтов.
- Мотивация команды проекта.

Практикум: правильная постановка задач; разрешение конфликтных ситуаций в проекте.

Процессы контроля проекта.

- Сбор данных о реализации проекта.

- Виды отчетов в проекте.
- Анализ отклонений.
- Разработка предложений по устранению отклонений.
- Запрос на изменение.

Практикум: оценка статуса проекта.

Процессы завершения проекта.

- Основные действия руководителя проекта по завершению проекта.
- Урегулирование спорных вопросов.
- Подведение итогов.
- Формирование архива проекта.
- Документирование извлеченных уроков.

Практикум: извлечение уроков по результатам проекта.

Основы гибкого управления проектами (Agile).

- Ценности и принципы Agile.
- Основные фреймворки гибкого управления проектами.
- Гибкое управление проектом с помощью SCRUM и Kanban.
- Проблема выбора оптимального подхода к управлению проектом.

Практикум: анализ графиков поставки ценности в гибком проекте.

Обзор автоматизированных информационных систем управления проектам (ИСУП).

- Назначение ИСУП.
- Наиболее востребованные функции ИСУП.
- Популярные ИСУП: основные характеристики и возможности.

Практикум: анализ наиболее востребованных функций ИСУП.

Заключение.

- Управление проектами-—-требование рынка.
- Корпоративная проектная культура.
- Ответы на вопросы.