8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Практика внедрения технологии бережливого производства на предприятии в 2027 году

Сильной стороной курса является максимальная ориентированность на практическое применение инструментов технологии Бережливого производства, даются конкретные алгоритмы с пошаговым развертыванием и внедрением системы Бережливого производства с помощью дорожной карты.

Дата проведения: 3 - 5 марта 2027 с 10:00 до 17:30

Артикул: MC29870

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 3 дня

Продолжительность обучения: 24часа

Место проведения: г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

Стоимость участия: 52 500 руб.

Для участников предусмотрено:

Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Руководителей высшего и среднего звена производственных компаний, технических директоров, главных инженеров, директоров по производству, директоров по качеству, начальников производства, начальников цехов и производственных участков.

Цель обучения

Дать производственному персоналу знания о бережливом производстве, его методах и инструментах, о необходимости и возможностях внедрения бережливого производства на своём предприятии, о том какие возможности и какие проблемы ожидают руководителей на пути внедрения нового подхода в организации производства; рассмотреть в деталях алгоритм внедрения бережливого производства, как средства решения актуальных производственных задач предприятия; конкретизировать эффекты и результаты от внедрения бережливого производства; поделиться положительным опытомвнедрения бережливого производства на реальных предприятиях.

Особенности программы

Практика внедрения Lean Production показала, что стандартные «западные» рецепты не могут быть просто скопированы нашими заводами. При внедрении важно правильно учитывать специфические условия своего предприятия. Подбирать только те инструменты, которые реально решат существующие на предприятии проблемы, помогут своевременно выявить и ликвидировать ошибки.
В процессе внедрения необходимо вовлекать всех работников предприятия, где каждый сотрудник должен точно знать свою роль и задачу, соблюдать все методики внедрения.

Особую ценность курсу придаёт то, что курс базируется на опыте практических внедрений бережливого производства. На чётком определении ролей, обязанностей и практических действий при внедрении ЛИН-технологий рабочих, а также руководителей производства — от мастера до директора.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

Бережливое производство.

- Идеология бережливого производства.
- Принципы Бережливого Производства.
- Внедрять или не внедрять? В какой степени? Как быстро?.
- Мотивы для внедрения бережливого производства.
- Результаты от внедрения бережливого производства.

Инструменты бережливого производства.

- Метод упорядочивания (5С). Зонирование.
- Организация производственных продуктовых ячеек.
- Схематичное проектирование бережливого производства.
- Метод вытягивания. Поток. Супермаркет. Канбан. ФИФО.
- Синхронизация производственных и логистических операций. Такт.
- JIT «Точно-вовремя».
- Выравнивание загрузки. Метод ОХОХ.
- Балансировка потока.
- Визуализация. Визуальное управление процессом производства.
- Встраивание качества в производственный процесс.
- Быстрая переналадка оборудования.
- Общее обслуживание оборудования.
- Стандартизация операций.
- Интеграция труда.
- Использование нефинансовых показателей бережливого производства.

Организация бережливого производства.

- Правила построения Бережливого Производства.
- Планировки бережливого производства.
- Оборудование и технологии бережливого производства.
- Роль персонала в бережливом производстве (на Западе и в России).
- Инфраструктура бережливого производства.
- Поток материалов в бережливом производстве, бережливая заводская логистика.
- Планирование в условиях бережливого производства.

Внедрение бережливого производства.

- Алгоритм перехода от традиционного производства к бережливому производству. Специфика Российского пути.
- Ресурсы, необходимые на внедрение бережливого производства.
- Тип организации предприятия и подход к управлению персоналом в бережливом производстве.

Ключевые факторы успеха внедрения технологии Бережливого производства.

- Типичные ошибки внедрения.
- Красные кнопки и подводные камни при внедрении.
- Ключевые факторы успеха внедрения технологии Бережливого производства.

Практический опыт внедрения бережливого производства на реальных предприятиях.

- Сложности и опасности внедрения бережливого производства на Российских предприятиях.
- Повышение эффективности работы предприятия при внедрении инструментов бережливого производства. Пошаговая дорожная карта внедрения.

Примеры Внедрения бережливого производства:

Совершенствование потока создания ценности.

- Пример производства (компания, Нижегородская область).
- Пример продаж в производственной компании (компания, Москва).
- Пример подготовки производства (компания, Москва).

Организация рабочих мест с помощью 5S – что может дать правильный подход компания, Оренбургская область; ХМАО).

Оптимизация ручного труда.

- Производство продукции для быта (компания, Смоленская область).
- Производство металлоконструкций, B2B (компания, Липецкая область).
- Производство полиграфической продукции (компания, Московская область).

Организация обслуживания оборудования.

- Успешная реализация принципа 80/20 (компания, Оренбургская область; ХМАО).
- Повышение общей эффективности оборудования (компания, Киров).

Предложения по улучшениям.

- Организация потока предложений (компания, Оренбургская область; ХМАО).
- Соревнование между бригадами (компания, Москва).

Деловая игра «Лин-эксперт». Формирование и оптимизация нового производства.

Заключение. Выводы.

- Подходы к принятию решений относительно внедрения бережливого производства.

Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ
Начальник отдела развития производственной системы АО.

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ
Эксперт по бережливому производству, преподаватель РАНХиГС.

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ
К.э.н, эксперт-практик в-области управления предприятием, организации производства, внедрения лин-технологий бережливого производства. Дипломированный тренер, бизнес-консультант.
Профессиональный опыт работы:
Генеральный директор группы заводов (комбинат и-два завода) Концерна «Евросервис»; управляющий директор ГК-«ММК»; директор по-маркетингу и-сбыту ГК-«ММК»; директор по-маркетингу и-продажам МА-«МЕДИ»; директор по-сбыту ТД-«Мелифаро».
Международные стажировки:
Atlas Copco, организация производства в-машиностроении; KERA, организация венчурного бизнеса; SSAB, организация производства в-металлургической промышленности; Kilafors, оптимизация производственных процессов; Концерн Atria Plc, организация производства в-пищевой промышленности; Ferruform Scania-AB, организация производства в-автомобильной промышленности; Overtornea Utveckling, развитие бизнеса.
Профессиональные компетенции:
Консультант по бережливому производству, ведущий производственных и директорских программ; тренер по направлению «Производство мирового класса», WCM. Дипломированный тренер по управлению предприятием, уровень «Level 4». Квалификация гарантирована Королевским экзаменационным советом Великобритании, диплом RSA № MB0019T1.