

Практика внедрения технологии бережливого производства на предприятии

Сильной стороной курса является максимальная ориентированность на практическое применение инструментов технологии Бережливого производства, даются конкретные алгоритмы с пошаговым развертыванием и внедрением системы Бережливого производства с помощью дорожной карты.

Дата проведения: 12 - 14 октября 2022 с 10:00 до 17:30

Артикул: MC16656

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 3 дня

Продолжительность обучения: 24 часа

Стоимость участия: 40 500 руб.

Для участников предусмотрено:

Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов, (Лицензия на право ведения образовательной деятельности от 08 июня 2021 г. N041442, выдана Рособрнадзором).

Для кого предназначен

Руководителей высшего и среднего звена производственных компаний, технических директоров, главных инженеров, директоров по производству, директоров по качеству, начальников производства, начальников цехов и производственных участков.

Цель обучения

Дать производственному персоналу знания о бережливом производстве, его методах и инструментах, о необходимости и возможностях внедрения бережливого производства на своём предприятии, о том какие возможности и какие проблемы ожидают руководителей на пути внедрения нового подхода в организации производства; рассмотреть в деталях алгоритм внедрения бережливого производства, как средства решения актуальных производственных задач предприятия; конкретизировать эффекты и результаты от внедрения бережливого производства; поделиться положительным опытом внедрения бережливого производства на реальных предприятиях.

Особенности программы

Практика внедрения Lean Production показала, что стандартные «западные» рецепты не могут быть просто скопированы нашими заводами. При внедрении важно правильно учитывать специфические условия своего предприятия. Подбирать только те инструменты, которые реально решают существующие на предприятии проблемы, помогут своевременно выявить и ликвидировать ошибки.

В процессе внедрения необходимо вовлекать всех работников предприятия, где каждый сотрудник должен точно знать свою роль и задачу, соблюдать все методики внедрения.

Особую ценность курсу придаёт то, что курс базируется на опыте практических внедрений бережливого производства. На чётком определении ролей, обязанностей и практических действий при внедрении ЛИН-технологий рабочих, а также руководителей производства — от мастера до директора.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

Бережливое производство.

- Идеология бережливого производства.
- Принципы Бережливого Производства.
- Внедрять или не внедрять? В какой степени? Как быстро?.
- Мотивы для внедрения бережливого производства.
- Результаты от внедрения бережливого производства.

Инструменты бережливого производства.

- Метод упорядочивания (5С). Зонирование.
- Организация производственных продуктовых ячеек.
- Схематичное проектирование бережливого производства.
- Метод вытягивания. Поток. Супермаркет. Канбан. ФИФО.
- Синхронизация производственных и логистических операций. Такт.
- JIT «Точно-вовремя».
- Выравнивание загрузки. Метод ОХОХ.
- Балансировка потока.
- Визуализация. Визуальное управление процессом производства.
- Внедрение качества в производственный процесс.
- Быстрая переналадка оборудования.
- Общее обслуживание оборудования.
- Стандартизация операций.
- Интеграция труда.
- Использование нефинансовых показателей бережливого производства.

Организация бережливого производства.

- Правила построения Бережливого Производства.
- Планировки бережливого производства.
- Оборудование и технологии бережливого производства.
- Роль персонала в бережливом производстве (на Западе и в России).
- Инфраструктура бережливого производства.
- Поток материалов в бережливом производстве, бережливая заводская логистика.
- Планирование в условиях бережливого производства.

Внедрение бережливого производства.

- Алгоритм перехода от традиционного производства к бережливому производству. Специфика Российского пути.
- Ресурсы, необходимые на внедрение бережливого производства.
- Тип организации предприятия и подход к управлению персоналом в бережливом производстве.

Ключевые факторы успеха внедрения технологии Бережливого производства.

- Типичные ошибки внедрения.
- Красные кнопки и подводные камни при внедрении.
- Ключевые факторы успеха внедрения технологии Бережливого производства.

Практический опыт внедрения бережливого производства на реальных предприятиях.

- Сложности и опасности внедрения бережливого производства на Российских предприятиях.
- Повышение эффективности работы предприятия при внедрении инструментов бережливого производства. Пошаговая дорожная карта внедрения.

Заключение. Выводы.

- Подход к принятию решений относительно внедрения бережливого производства.

Преподаватели

БОГОПОЛЬСКИЙ Юрий Александрович

Преподаватель производственных и директорских программ. Консультант по управлению производством, менеджер-практик. Личная карьера в управлении – до генерального директора группы заводов.

Сфера профессиональных интересов:

Консультант по внедрению ЛИН-технологий бережливого производства, Lean Production. Ведущий корпоративных учебных программ крупных российских предприятий. Семь правительственных, корпоративная награда «За эффективное управление комбинатом». Почётный диплом Министерства образования и науки РФ за книгу «Стратегическое управление в образовании» (в соавторстве, российско-финляндский проект).

Автор и руководитель более 30 проектов развития систем управления и сбытовых систем предприятий. Руководитель проекта внедрения технологий бережливого производства на машиностроительном заводе. Производство станков и оборудования увеличено в 3,5 раза, продукция выведена на рынки четырёх западных стран, на международной выставке завод награждён золотой медалью «За внедрение инноваций в промышленности». Провёл более 200 семинаров для собственников и топ-менеджеров предприятий.

Образование:

- Базовое образование - «инженер», диплом с отличием
- МГТУ. Организация управления производством
- Технологический университет Лулео. Швеция
- РАГС при Президенте РФ. Менеджмент
- ВЭШ СПбГУЭФ. Управление персоналом
- Аспирантура РАН. Управление предприятием. Кандидат экономических наук
- Университет Лапландии. Финляндия. Стратегический менеджмент
- Шесть зарубежных стажировок

Дополнительное образование:

- Дипломированный тренер по управлению предприятием, уровень «Level 4». Квалификация гарантирована Королевским экзаменационным советом Великобритании, диплом RSA № MB0019T1
- Сертифицированный преподаватель управления персоналом, сертификат ВЭШ СПбГУЭФ

Опыт работы:

- Генеральный директор группы заводов
- Управляющий директор комбината
- Директор по маркетингу и сбыту комбината
- Директор по маркетингу и продажам холдинга

Публикации:

Автор публикаций в профессиональных и научных изданиях «Генеральный директор», «Бизнес без проблем – Персонал», «Вестник МГТУ».

Корпоративные клиенты:

ГК «АЛИДИ», ГК «АБИ-групп», ГМК «Норильский никель», «КазЦинк-холдинг», ГП «Пермский целлюлозно-бумажный комбинат», ПАО «Северсталь», ГК «ЛСР», Электростальский химико-механический завод, Ярославский шинный завод, завод «Металлопласт», «Сарапульский электрогенераторный завод», ПАО «Омскшина», Завод «VEKA rus», ПО «Победа», завод «Евротииви», завод «Вертикаль», завод «Мурманпласт», холдинг NetSL.