

Практикум по оперативно-производственному планированию и созданию вытягивающей производственной системы

В программе курса рассматриваются практические вопросы по организации календарного планирования производственной загрузки по принципу вытягивающей производственной системы, организации ежедневного диспетчирования по ходу производства, оперативного взаимодействия и координации работы основных и вспомогательных цехов, проектно-конструкторских, технологических, планово-экономических служб по ходу производства.

Дата проведения: **Открытая дата**

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 2 дня

Продолжительность обучения: 16 часов

Место проведения: г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

Для участников предусмотрено: Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 16 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Специалистов и руководителей производственных и планово-экономических подразделений производственных предприятий.

Результат обучения

В результате обучения слушатели будут знать современные методы и инструменты для:

- обеспечения равномерной и ритмичной работы производственных, вспомогательных подразделений и складов;
- сокращения производственных циклов изготовления;
- обеспечения гибкости производства и оперативной корректировки планов выпуска при изменении производственных программ;
- достижения оптимальной загрузки оборудования и производственного персонала;
- сокращения времени простоев и нерегламентированных перерывов в работе;
- сокращения внеурочного времени работы;
- оперативного взаимодействия и координации работы основных и вспомогательных цехов, проектно-конструкторских, технологических, планово-экономических служб по ходу производства.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

Организация календарного планирования производственной загрузки по-принципу вытягивающей производственной системы:

- сбор информации о-производственных планах по-количеству и-номенклатуре и-расчет требуемой ритмичности работы производственных цехов и-участков;
- сбор информации о-фактической трудоемкости выполнения отдельных операций и-суммарной длительности производственных циклов;
- расчет достаточности фонда действительного доступного рабочего времени для выполнения производственных планов;
- расчет достаточности мощностей производственных подразделений и-коэффициентов загрузки оборудования;
- анализ текущих запасов ТМЦ на-складах, расчет объемов и-точек заказов;
- разработка оптимальной очередности запуска в-производство изделий для обеспечения ритмичной работы производственных подразделений с-наименьшим временем нерегламентированных перерывов, простоев и-ожиданий;
- планирование работы средств механизации для обеспечения оперативной доставки на-рабочие места ТМЦ, деталей, сборочных единиц и-комплектующих;
- построение Эпюр оптимальных межцеховых переходов. Сопряжение сроков изготовления и-передачи комплектующих, сборочных единиц цехами-поставщиками и-ТМЦ складами по-принципу «Точно-во-время» и-системе карточек «Канбан».

Диспетчирование (оперативный контроль) по-ходу производства:

- организация межцехового планирования по-принципу вытягивающего производства и-системе карточек «Канбан»;
- внутрицеховое планирование и-разработка оптимальной очередности запуска изделий в-производство, формирование последовательности обработки и-сменно-суточных заданий;
- организация непрерывного наблюдения за-ходом производства и-выполнением сменно-суточных заданий;
- обеспечение прослеживаемости выполнения технологических и-вспомогательных операций по-ходу производства;
- выявление узких мест в-производственной системе и-потерь рабочего времени из-за нерегламентированных перерывов в-работе;
- сбор информации об-отклонениях по-ходу производства (нерегламентированные простои и-аварийные ремонты оборудования, отсутствие ТМЦ, дефекты и-др.);
- разработка оперативных мер для предупреждения и-устранения отклонений.

Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Эксперт-практик. Специалист по стратегическому и оперативному планированию и организации производств.

Производственный опыт более 20 лет. Заместитель руководителя аккредитованного органа по сертификации систем менеджмента качества. Тренер-консультант по бережливому и бездефектному производству, оптимизации процессов складской и транспортной логистики, технологиям гибкого управления проектами Agile. Специалист Черного пояса Lean Six Sigma. Эксперт по сертификации систем менеджмента качества и бережливого производства.