8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Производственный менеджмент. Детокс для производственного предприятия

Практический курс разработан специально для тех, кто хочет улучшить свои навыки в области управления производством, организации процессов и планирования деятельности.

Дата проведения: Открытая дата

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Онлайн-трансляция

Срок обучения: 2 дня

Продолжительность обучения: 16часов

Для участников предусмотрено: Методический материал.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 16 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Руководителей производственных предприятий, директоров заводов, руководителей производственных и инженерных подразделений, главных инженеров, главных конструкторов, главных технологов, операционных директоров, директоров по закупкам, руководителей ПЭ и ПД отделов.

Цель обучения

Сформировать у слушателей систему знаний и практических навыков в области подготовки производства новой продукции, рациональной организации производственных процессов и планирования производственной деятельности.

Особенности программы

В ходе обучения вы освоите современные методы руководства коллективом, научитесь эффективно использовать ресурсы предприятия и повышать качество продукции. Это позволит вам стать более успешным профессионалом в своей сфере и внести значительный вклад в развитие вашего предприятия.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

День-1.

Развитие производственной системы: теория и-практика.

Производственная система: оценка уровня развития, подходы и-концепции повышения эффективности.

- Отличительные черты производственной системы, обзор современных производственных систем.
- Чек-лист оценки уровня производственной системы.
- Обзор концепций повышения эффективности: отличия, преимущества, особенности (научная организация труда, теория ограничений систем, бережливое производство, шесть сигм, TQM).

Деловая игра по-производственному менеджменту «Борьба с-потерями».

- Основная цель: демонстрация эффективности работы всей системы, роль каждого в-генеральном процессе.
- Задействованы все ключевые процессы: производственные, административные, вспомогательные.
- Финансовый результат зависит от-уровня развития производственной системы.
- Практика без отрыва от-теории: теоретические блоки чередуются с-игровыми раундами.
- Каждый игровой раунд-— определенный календарный отрезок времени. Перед раундом ставятся планы и-задачи, в-конце раунда анализируются полученные результаты.
- Для анализа используются доски производственного анализа, информационные стенды и-пр
- В-каждом игровом раунде выявляются сложности и-проблемы, с-которыми столкнулись участники, устанавливаются причины.
- Теоретический блок дает информацию об-инструментах, с-помощью которых можно разрешить проблемную ситуацию, участники применяют эти навыки в-следующем раунде.
- В-конце каждого раунда анализируется динамика ключевых финансовых и-производственных показателей.

Разбор результатов деловой игры.

Разбор реальных производственных кейсов.

День-2.

Инструменты повышения эффективности производства.

Введение в-теорию ограничения систем.

- Ограничение и-узкие места систем: отличия, способы устранения.
- Планирование и-управление производством в-рамках концепции.

Инструменты повышения эффективности: 15-базовых инструментов (КПСЦ, SMED, 5С-и-др.).

- Построение КПСЦ для производственных и-административных процессов.
- 5С-на-производстве и-в-офисе: почему творческий беспорядок мешает производительности.
- Комнаты производственного анализа и-информационные центры на-предприятии.
- Другие инструменты, помогающие предприятию не-терять производительности и-времени.

Управление качеством на-производственном предприятии.

- Эволюция управления качеством. Теория Деминга.
- Разработка корректирующих действий (PDCA-Цикл Деминга-Шухарта и-8D-— цикл компании FORD).
- Разработка корректирующих мероприятий.
- Алгоритм внедрения системы менеджмента качества на-производственном предприятии.
- Управление качеством в-японских корпорациях. Практические примеры.

Мотивация производственного персонала.

- Теория трудовой мотивации. Примеры практического применения на-производстве.
- Методология TPM. Современные методы обучения и-развития производственного персонала.

Преподаватели

РЫКОВА Ярославна Сергеевна

Управляющий партнер компании "ЭНВИ ИНЖИНИРИНГ". Практикующий консультант и эксперт в области бережливого производства и повышения операционной эффективности промышленных предприятий, цифровизации процессов управления и математическом моделирования. Автор научных статей и разработчик деловых игр в области бережливого производства и образовательных программ по производственному менеджменту.

ХНЫКИН Аркадий Владимирович

DBA Doctor Business Administration, дипломированный бизнес-консультант и эксперт в области производственного менеджмента, более 20 лет опыта работы в области развития промышленных предприятий в России и за рубежом, партнер компании «EN-VY ENGINEERING», руководитель практики «Производственный консалтинг и операционная эффективность».