

# Производственный менеджмент. Детокс для производственного предприятия

Практический курс разработан специально для тех, кто хочет улучшить свои навыки в области управления производством, организации процессов и планирования деятельности.

**Дата проведения:** Открытая дата

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Онлайн-трансляция

**Срок обучения:** 2 дня

**Продолжительность обучения:** 16 часов

**Для участников предусмотрено:** Методический материал.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 16 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

## Для кого предназначен

Руководителей производственных предприятий, директоров заводов, руководителей производственных и инженерных подразделений, главных инженеров, главных конструкторов, главных технологов, операционных директоров, директоров по закупкам, руководителей ПЭ и ПД отделов.

## Цель обучения

Сформировать у слушателей систему знаний и практических навыков в области подготовки производства новой продукции, рациональной организации производственных процессов и планирования производственной деятельности.

## Особенности программы

В ходе обучения вы освоите современные методы руководства коллективом, научитесь эффективно использовать ресурсы предприятия и повышать качество продукции. Это позволит вам стать более успешным профессионалом в своей сфере и внести значительный вклад в развитие вашего предприятия.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

## Программа обучения

**День-1.**

**Развитие производственной системы: теория и-практика.**

**Производственная система: оценка уровня развития, подходы и-концепции повышения эффективности.**

- Отличительные черты производственной системы, обзор современных производственных систем.
- Чек-лист оценки уровня производственной системы.
- Обзор концепций повышения эффективности: отличия, преимущества, особенности (научная организация труда, теория ограничений систем, бережливое производство, шесть сигм, TQM).

#### **Деловая игра по-производственному менеджменту «Борьба с-потерями».**

- Основная цель: демонстрация эффективности работы всей системы, роль каждого в-генеральном процессе.
- Задействованы все ключевые процессы: производственные, административные, вспомогательные.
- Финансовый результат зависит от-уровня развития производственной системы.
- Практика без отрыва от-теории: теоретические блоки чередуются с-игровыми раундами.
- Каждый игровой раунд— определенный календарный отрезок времени. Перед раундом ставятся планы и-задачи, в-конце раунда анализируются полученные результаты.
- Для анализа используются доски производственного анализа, информационные стенды и-пр
- В-каждом игровом раунде выявляются сложности и-проблемы, с-которыми столкнулись участники, устанавливаются причины.
- Теоретический блок дает информацию об-инструментах, с-помощью которых можно разрешить проблемную ситуацию, участники применяют эти навыки в-следующем раунде.
- В-конце каждого раунда анализируется динамика ключевых финансовых и-производственных показателей.

#### **Разбор результатов деловой игры.**

#### **Разбор реальных производственных кейсов.**

#### **День-2.**

#### **Инструменты повышения эффективности производства.**

#### **Введение в-теорию ограничения систем.**

- Ограничение и-узкие места систем: отличия, способы устранения.
- Планирование и-управление производством в-рамках концепции.

#### **Инструменты повышения эффективности: 15-базовых инструментов (КПСЦ, SMED, 5С-и-др.).**

- Построение КПСЦ для производственных и-административных процессов.
- 5С-на-производстве и-в-офисе: почему творческий беспорядок мешает производительности.
- Комнаты производственного анализа и-информационные центры на-предприятии.
- Другие инструменты, помогающие предприятию не-терять производительности и-времени.

#### **Управление качеством на-производственном предприятии.**

- Эволюция управления качеством. Теория Деминга.
- Разработка корректирующих действий (PDCA-Цикл Деминга-Шухарта и-8D— цикл компании FORD).
- Разработка корректирующих мероприятий.
- Алгоритм внедрения системы менеджмента качества на-производственном предприятии.
- Управление качеством в-японских корпорациях. Практические примеры.

#### **Мотивация производственного персонала.**

- Теория трудовой мотивации. Примеры практического применения на-производстве.
- Методология TPM. Современные методы обучения и-развития производственного персонала.

## **Преподаватели**

### **РЫКОВА Ярославна Сергеевна**

Управляющий партнер компании "ЭНВИ ИНЖИНИРИНГ". Практикующий консультант и эксперт в области бережливого производства и повышения операционной эффективности промышленных предприятий, цифровизации процессов управления и математическом моделировании. Автор научных статей и разработчик деловых игр в области бережливого производства и образовательных программ по производственному менеджменту.

### **ХНЫКИН Аркадий Владимирович**

DBA Doctor Business Administration, дипломированный бизнес-консультант и эксперт в области производственного менеджмента, более 20 лет опыта работы в области развития промышленных предприятий в России и за рубежом, партнер компании «EN-VY ENGINEERING», руководитель практики «Производственный консалтинг и операционная эффективность».