8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Производство без потерь. Организация работы всех подразделений предприятия ради единого результата: оптимизации затрат и снижения себестоимости продукции

В программе обучения представлен практический подход к трансформации производственного контура предприятия за счет перехода от локальной оптимизации участков к управлению сквозной эффективностью, нацеленной на ключевой результат - снижение полной себестоимости изделия за счет устранения системных потерь и синхронизации работы смежных служб и участков.

Дата проведения: 9 - 10 ноября 2026 с 10:00 до 17:30

Артикул: MC31585

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Онлайн-трансляция

Срок обучения: 2 дня

Продолжительность обучения: 16часов

Стоимость участия: 46 000 руб.

Для участников предусмотрено: Методический материал.

Документ по окончании обучения: Удостоверение о повышении квалификации в объеме 16 часов.

Для кого предназначен

Директоров по производству, директоров по качеству, главных инженеров, руководителей технологических и экономических служб, ОТК и службы качества.

Цель обучения

Формирование системного подхода к управлению сквозной эффективностью производственных процессов, выявлению и устранению потерь, синхронизации работы подразделений, снижению производственных затрат и обеспечению непрерывного совершенствования процессов на основе инструментов бережливого производства, цифровой аналитики и кросс-функционального взаимодействия.
Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

Проектирование эффективного производственного потока. Управление сквозной эффективностью процессов производства. Методика поиска неэффективных процессов (muda), которые маскируются под текущую загрузку. Выстраивание непрерывного цикла от получения конструкторской документации до сдачи изделия на склад. Картирование межцеховых переходов, оценка потерь на стыках зон ответственности и измерение эффективности передачи задач между подразделениями, выявление скрытых простоев и зон нерационального расхода ресурсов.

Сквозное планирование и командная синхронизация. Формирование планов производства с разбивкой по временным слотам. Внедрение системы регулярных статус-встреч смежных служб (конструкторы — технологи — цех) для выравнивания приоритетов и исключения рассинхронизации графиков.

Экономическая модель взаимодействия подразделений. Разработка каскадируемых КПЭ, где итоговый показатель стоимости продукта декомпозируется на задачи каждого цеха. Увязка КПЭ с системой оплаты труда.

Динамический контроль экономики производства. Оперативный мониторинг отклонений фактической себестоимости от плановой в разрезе каждой операции. Регулирование затрат через управление нормами расхода материалов и трудозатратами. Анализ влияния производственных решений на финансовый результат. Определение критических узлов, где снижение расходов недопустимо из-за рисков для качества или безопасности.

Функциональное взаимодействие. Четкое распределение ролей Главного конструктора, Главного технолога и руководителя производства в проектах оптимизации.

Проактивное управление риск-факторами затрат. Создание реестра операционных рисков (срыв поставок, поломка оснастки, брак). Оценка финансового веса каждого риска и разработка превентивных мер для . незапланированных расходов.

Система управления отклонениями и оперативной обратной связью. Алгоритм работы с браком и нарушением технологии: фиксация инцидента, немедленная контрмера, анализ первопричин. Построение доверительной среды обмена данными между участками без сокрытия проблем.

Стандартизация как инструмент устранения вариативности. Внедрение единых регламентов взаимодействия и визуального управления на всех этапах цепочки. Исключение человеческого фактора при передаче смен и выполнении типовых операций через автоматизацию рутинных согласований.

Обеспечение эксплуатационной готовности оборудования. Синхронизация работы службы главного механика и производственных участков через систему TPM (Total Productive Maintenance). Переход к автономному обслуживанию станков операторами, жесткий контроль буферных запасов запчастей и сокращение времени ремонтов.

Трансформация анализа в конкретные улучшения. Механизм быстрой реализации инициатив по снижению издержек: от идеи на основе аналитики до пилотного внедрения и тиражирования успешного опыта на другие участки.

Цифровой инструментарий бережливого производства. Применение доступных ИТ-решений (учетные системы, мобильные терминалы сбора данных, дашборды) для прозрачного трекинга узких мест и мгновенного информирования об аномалиях в потреблении ресурсов.

Кросс-функциональное решение проблем в ежедневном контуре. Организация штабов оперативного управления. Обучение персонала методам структурированного поиска причин (FMEA, диаграмма Парето). Закрепление полномочий за рабочими группами для самостоятельного устранения сбоев здесь и сейчас.

Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ
Эксперт-практик. Специалист по стратегическому и оперативному планированию и организации производств. Производственный опыт более 20 лет. Заместитель руководителя аккредитованного органа по сертификации систем менеджмента качества. Тренер-консультант по бережливому и бездефектному производству, оптимизации процессов складской и транспортной логистики, технологиям гибкого управления проектами Agile. Специалист Черного пояса Lean Six Sigma. Эксперт по сертификации систем менеджмента качества и бережливого производства.