

# Реализация проектов государственно-частного партнерства, муниципально-частного партнерства и концессионных соглашений в 2026 году: изменения в законодательстве, порядок финансирования проектов и практика реализации проектов

Программа ориентирована на практические вопросы разработки и реализации проектов государственно-частного партнерства (ГЧП), муниципально-частного партнерства (МЧП), концессионных соглашений (КС), ознакомление слушателей с порядком разработки концессионных соглашений (КС), соглашений о государственно-частном партнерстве (СГЧП), соглашений о муниципально-частном партнерстве (СМЧП), с механизмом реализации проектов ГЧП, МЧП и КС, источниками и механизмом их финансирования, оценкой рисков проектов. В программе будут рассмотрены меры государственной поддержки, новые механизмы финансирования проектов.

**Дата проведения:** 6 - 10 апреля 2026 с 10:00 до 17:30

**Артикул:** СП13262

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 5 дней

**Продолжительность обучения:** 40 часов

**Место проведения:** г. Санкт-Петербург, Лиговский проспект, 26бс1, Бизнес Центр Премьер Лига (3 очередь), 4 этаж, из лифта направо. Станции метро «Московские ворота», «Технологический институт», «Обводный канал».

**Стоимость участия:** 58 000 руб.

**Для участников предусмотрено:** Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 40 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

## Для кого предназначен

- Руководителей и специалистов региональных органов власти, органов местного самоуправления, руководителей и специалистов Корпораций развития регионов, Агентств по сопровождению инвестиций, центров развития ГЧП, ответственных за разработку, оценку, заключение и последующее сопровождение соглашений о государственно-частном партнерстве (СГЧП), соглашений о муниципально-частном партнерстве (СМЧП) и концессионных соглашений (КС).
- Руководителей и специалистов коммерческих компаний, планирующих реализацию инфраструктурных проектов, проектов в сфере промышленности на принципах ГЧП, при подготовке и реализации КС, СГЧП, СМЧП, квази-проектов ГЧП.
- Представителей коммерческих компаний, государственных и муниципальных служащих, принимающих участие в разработке финансовых моделей проектов ГЧП.
- Руководителей и специалистов органов исполнительной власти, которые рассматривают предложения о реализации проекта в целях оценки эффективности проекта и определения его сравнительного преимущества, изучают параметры и результаты финансовой модели проектов.
- Представителей финансирующих организаций, осуществляющих оценку финансовой эффективности проектов и принимающих решение о финансировании проектов.

- Юридических, финансовых и технических консультантов, желающих усилить свою практику в сфере ГЧП, МЧП, КС.

## Цель обучения

Рассмотреть изменения в законодательстве, регулирующим концессионные соглашения (КС), соглашения о государственно-частном партнерстве (СГЧП), соглашения о муниципально-частном партнерстве (СМЧП), с механизмом реализации проектов ГЧП, МЧП и КС, порядком их финансирования, разработкой финансовых моделей проектов, оценкой финансовой эффективности, социально-экономического и бюджетного эффекта. оценкой рисков проектов; рассмотреть особенности и примеры реализации проектов в различных сферах.

## Особенности программы

В программе также сделан акцент на практический разбор новелл законодательства, регулирующего реализацию проектов ГЧП, МЧП и концессионных соглашений.

Отдельный блок вопросов посвящен юридическим аспектам структурирования проекта: выбору оптимальной формы реализации, определению предмета и объекта будущего соглашения, распределению обязательств между сторонами. Слушатели рассматривают процедуру подготовки текста Концессионного соглашения и Соглашения о ГЧП с точки зрения значимости разделов, включаемых в соглашение, распространенных ошибок и примеров из судебной практики. Кроме того, слушатели разрабатывают дорожную карту реализации проекта, структуру и содержание работ на каждом этапе реализации проекта. В рамках финансового блока, слушатели разрабатывают финансовую модель проекта ГЧП и концессионного проекта в Excel, проводят оценку финансовой эффективности, рассчитывают социально-экономический и бюджетный эффект от реализации проекта, формируют оптимальную структуру источников финансирования проекта с учетом мер государственной поддержки, изучают специфику налогообложения в ГЧП проектах.

В программе рассматриваются также особенности реализации квази-проектов ГЧП: контракты жизненного цикла, аренда с инвестиционными обязательствами, офсетные контракты, соглашения о защите капиталовложений, энергосервисные контракты.

Практический блок посвящен разбору текущей практики реализации концессионных соглашений и соглашений о ГЧП в различных сферах, в частности, в сфере информационных технологий, социальной инфраструктуры, коммунальной инфраструктуры. Отдельно рассмотрен вопрос реализации механизма государственно-частного партнерства при строительстве и реконструкции не только государственных, но и частных промышленных предприятий, который был запущен в августе 2024 г.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

# Программа обучения

### **ДЕНЬ 1.-Нормативно-правовое регулирование реализации СГЧП, СМЧП и КС.**

- Текущее состояние рынка инфраструктурных проектов: тенденции рынка, перспективы.
- Реформа законодательства в сфере государственно-частного партнерства (Закон № 296-ФЗ от 10.07.2023): практический разбор новелл 115-ФЗ и 224-ФЗ.
- Общие понятия, виды и характеристика концессионных соглашений и соглашений о ГЧП (МЧП). Признаки проектов ГЧП (МЧП) и КС, сравнительный анализ СГЧП / СМЧП и КС. Основные преимущества механизма ГЧП.
- Соглашения о государственно-частном партнерстве, соглашения о муниципально-частном партнерстве, концессионные соглашения. Существенные условия соглашений.
- Стороны СГЧП, СМЧП и стороны концессионного соглашения. Делегирование отдельных полномочий публичной стороны.
- Практикум: «Выбор оптимальной формы реализации инфраструктурного проекта: концессионное соглашение и соглашение о ГЧП (МЧП)».
- Объекты КС и СГЧП (СМЧП). Предоставление земельных участков, необходимых для реализации КС и СГЧП (СМЧП).
- Формы взаимодействия государства и частного партнера: договор аренды с инвестиционными обязательствами, контракты жизненного цикла в рамках 44-ФЗ и 223-ФЗ, офсетные контракты, энергосервисный контракт, концессионные соглашения, соглашения о ГЧП (МЧП), соглашение о защите и поощрении капиталовложений (СЗПК).
- Практикум «Выбор оптимальной формы реализации инфраструктурного проекта: договор аренды с инвестиционными обязательствами, контракт жизненного цикла, энергосервисный контракт, офсетный контракт, КС, СГЧП, СМЧП, СЗПК».
- Практикум «Запуск инвестиционного проекта: публичная и частная инициативы».

## **ДЕНЬ 2-3.-Подготовка и предварительный анализ инвестиционных проектов. Реализация проектов государственно-частного и муниципально-частного партнерства (ГЧП/МЧП). Реализация проектов в рамках закона о концессионных соглашениях (КС).**

- Жизненный цикл инвестиционного проекта. Определение ключевых этапов, структуры работ, управление сроками проекта.
- Практикум «Технический анализ условий реализации инвестиционного проекта: формулирование технико-экономических показателей, укрупненная оценка предполагаемых капитальных затрат (CAPEX) и операционных затрат (ОРЕХ) по проекту».
- Формулирование технического требований к создаваемому объекту.
- Практика финансирования инвестиционных проектов: формы и условия участия финансовых организаций, методика отбора потенциальных проектов.
- Схема реализации проекта ГЧП (МЧП). Предварительное изучение возможности реализации проекта ГЧП. Комплексная проработка проекта. Сбор необходимой информации и инициирование предварительных переговоров с уполномоченным органом. Консультации с государственными органами, участниками рынка, финансирующими организациями.
- Разработка концепции проекта ГЧП. Подготовка проекта и предложения о заключении соглашения (реализации проекта). Рассмотрение предложения уполномоченными органами.
- Практикум «Подготовка текста соглашения».
- Практикум «Определение существенных условий СГЧП».
- Управление рисками в проектах ГЧП: от идентификации до оценки и выработки мер по снижению последствий. Правовые риски. Актуальная правоприменительная практика.
- Практикум «Определение рисков и распределение между сторонами соглашения ГЧП»
- Подготовка документации для проведения конкурсных процедур в целях заключения СГЧП (СМЧП). Этапы конкурсной процедуры. Требования (критерии) предварительного отбора участников конкурса. Совместный конкурс. Проведение конкурса в электронной форме. Процедура заключения СГЧП (СМЧП) в порядке частной инициативы.
- Заключение, изменение, прекращение СГЧП (СМЧП).
- Практикум «Процедура изменения заключенного СГЧП».
- Практикум «Досрочное расторжение СГЧП».
- Схема реализации концессионного соглашения.
- Отбор концессионера: процедура проведения конкурса на заключение КС. Заключение КС без конкурса. Частная концессионная инициатива.
- Практикум «Разработка КС в рамках частной концессионной инициативы».
- Практикум «Определение рисков и распределение между сторонами концессионного соглашения»

## **ДЕНЬ 4. Финансирование проектов в рамках СГЧП, СМЧП, КС.**

- Ключевые источники финансирования проектов ГЧМ, МЧП, КС.
- Договорные и финансовые обязательства концедента и концессионера. Плата концедента. Закрепление МГД (минимального гарантированного дохода) в составе платы концедента. Плата за доступность. Основные параметры платежных механизмов. Правовые аспекты взаимодействия концедента, концессионера, финансовой организации.
- Практикум «Определение оптимальных финансовых условий реализации проекта с учетом баланса интересов и рисков сторон ГЧП».
- Финансовая модель проектов ГЧП, МЧП.
- Практикум «Определение финансовой структуры проекта и схемы денежных потоков по проекту».
- Окупаемость инвестиций в проектах ГЧП. Денежные потоки в ГЧП-проекте на разных стадиях его жизненного цикла.
- Практикум «Бюджетирование в инвестиционных проектах, реализуемых на принципах ГЧП».
- Практикум «Налогообложение в инвестиционных проектах, реализуемых на принципах ГЧП».
- Показатели эффективности ГЧП-проекта. Финансовая эффективность для инвестора. Основные финансовые показатели для банков. Бюджетная эффективность проекта. Оценка сравнительного преимущества. Три точки зрения на эффективность проекта ГЧП: долевыми инвесторы, кредитные организации и государство.
- Практикум «Оценка эффективности и определение сравнительного преимущества проектов ГЧП».
- Влияние финансовой модели и платежного механизма проекта на достижение финансового закрытия.
- Практикум «Финансовое закрытие сделки».

## **ДЕНЬ 5. Практические вопросы подготовки СГЧП, СМЧП, КС в различных сферах.**

- Тренды правоприменения законодательства о СГЧП, СМЧП, КС: судебная практика и практика ФАС России.
- Практикум «Пошаговая инструкция подготовки проектов в коммунальной сфере».
- Практикум «Пошаговая инструкция подготовки проектов в сфере пассажирского транспорта».
- Практикум «Пошаговая инструкция подготовки проектов в сфере физической культуры и спорта».
- Практикум «Пошаговая инструкция подготовки проектов в сфере школьного образования».
- Практикум «Пошаговая инструкция подготовки проектов в сфере информационных технологий».

**Практические вопросы могут быть изменены по согласованию со слушателями.**

**Ответы на практические вопросы.**

# Преподаватели

## ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Кандидат экономических наук (Санкт-Петербургская государственная инженерно-экономическая академия (ИНЖЭКОН).

Сертифицированный региональный менеджер ВЭБ.РФ,

Программа «Оценка стоимости предприятия (бизнеса)» (Санкт-Петербургский государственный экономический университет).

Директор консалтинговой компании «Агентство инвестиционного и финансового консалтинга», инвестиционный и финансовый консультант, руководитель проектов: бизнес-планирование, бизнес-консалтинг, финансовый анализ деятельности компании, финансовый инжиниринг, построение системы бюджетирования компании, подготовка заявок на получение бюджетного, кредитного финансирования инвестиционных проектов, на получение мер поддержки государственных институтов развития, подбор персонала, обучение.

Занимается подготовкой и переподготовкой специалистов в сфере управления инвестиционными проектами, консультант в сфере управления инвестиционными проектами, проектами ГЧП, инвестиционного анализа, финансового анализа, бизнес-планирования, оценки стоимости бизнеса.