

# Руководитель финансово-аналитической службы: решения в условиях неопределённости

Интенсив для финансовых директоров, руководителей финансово-аналитических служб и финансовых аналитиков, где управленческий анализ соединяется с нейроэкономикой и ИИ-инструментами. В программе — бизнес-игра «Защита на совете директоров» с использованием ИИ, 4 метода выбора инвестиционных проектов с AI-симуляцией отдачи на капитал, инструменты минимизации инвестиций в запасы и дебиторскую задолженность. Слушатели освоят систему ПЛОТЛИ для управления денежными потоками, научатся диагностировать финансовые сценарии через матрицу ФМП и предотвращать кассовые разрывы в условиях неопределенности.

**Дата проведения:** 20 - 22 мая 2026 с 10:00 до 17:30

**Артикул:** MC29399

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Онлайн-трансляция

**Срок обучения:** 3 дня

**Продолжительность обучения:** 24 часа

**Стоимость участия:** 55 900 руб.

**Для участников предусмотрено:** Методический материал, обеды.

**Документ по окончании обучения:** Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов, (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

## Для кого предназначен

Финансовых и инвестиционных аналитиков, финансовых директоров, руководителей и специалистов финансовых подразделений компании, главных бухгалтеров, бухгалтеров, экономистов, руководителей и специалистов планово-экономических, финансово-экономических служб.

## Результат обучения

**В результате обучения слушатели получат:**

- Алгоритм финансовой реорганизации службы.
- Стратегию, где деньги в бизнесе есть всегда.
- Персональный набор промптов AI-финансиста.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

## Программа обучения

День 1

## **Финансовая устойчивость: от анализа к действиям.**

### **Роль финансового аналитика в новой реальности.**

- Роль и задачи финансового аналитика на предприятии в условиях неопределённости.
- Подготовка финансовой информации для принятия эффективных управленческих решений: как нейроэкономика помогает обходить когнитивные искажения руководителя.
- Анализ результатов деятельности.

**Бизнес-игра:** «Защита на совете директоров анализа результатов деятельности предприятия с использованием ИИ».

### **Оценка платёжеспособности и финансовой устойчивости.**

- Оценка общих финансовых потребностей через матрицу финансовых моделей поведения (ФМП): какой сценарий доминирует — выживание или рост?
- Оценка жизненного цикла предприятия с учётом поведенческих паттернов собственника и команды.
- Особенности финансирования предприятия по системе управления финансами ПЛОТЛИ:
- За счёт источников собственных средств.
- За счёт источников заёмных средств
- Границы безопасного финансового леввериджа
- Оценка границ замены собственного капитала заёмным через призму ФМП.
- Управление прибылью для финансовой устойчивости: как сделать так, чтобы деньги в бизнесе были всегда.
- Процесс планирования движения денежных средств с учётом VUCA-факторов и нейроэкономических рисков.

**Практикум:** «Расчет необходимого финансирования бизнеса».

### **Управление активами.**

- Управленческий анализ эффективности.
- Как поведенческие триггеры влияют на управление активами.
- Минимизация капиталовложений в основные средства.
- Особенности минимизации инвестиций в дебиторскую задолженность.
- Способы минимизации капиталовложений в запасы: инструменты управления оборотным капиталом.
- Особенности управления оборотными средствами через поведенческие финансы.

## **День 2**

### **Инвестиции без потерь.**

#### **Оценка инвестиций.**

#### **Разработка инвестиционных предложений с учётом поведенческих сценариев.**

- Проблемы, возникающие в ходе инвестиционного проекта: как нейроэкономика помогает предвидеть и смягчать ошибки принятия решений.
- Критерии эффективности направления средств на капитальные вложения.
- Отдача на вложенный капитал: управленческий анализ + AI-симуляция.
- Выбор инвестиционного проекта при помощи 4 методов с поправкой на неопределённость.
- Дисконтирование движения денежных средств: как учитывать поведенческие факторы.

#### **Инструменты управления финансами бизнеса.**

- Почему прежние финансовые инструменты не приносят эффект бизнесу.
- Управленческий анализ как основа стратегических решений.
- Инструменты управления финансами бизнеса в VUCA-экономике: сценарное планирование, обратная связь, контроль, анализ отклонения, внедрение изменений.
- Управление и моделирование финансовых ситуаций.
- Система ПЛОТЛИ в ежедневной практике: как управлять денежным потоком.
- Финансовая модель поведения (ФМП) в работе с командой и собственником: трансформация сценариев.

## **День 3**

### **Финансовая реорганизация финансово-аналитической службы.**

#### **Создание успешной финансово-аналитической службы.**

- Анализ продуктивности подразделений и ключевых сотрудников.
- Управление человеческими ресурсами и персоналом.
- Потребности сотрудников и персональные мотиваторы.
- Модели вознаграждения: как связать оплату с результатами.
- Развитие персонала финансово-аналитической службы: обучение ИИ-инструментам и управленческому анализу.

**Практикум:** «Быстрый метод определения необходимых сотрудников для финансового анализа».

#### **Внедрение изменений при финансовой реорганизации.**

- Когда проводить реструктуризацию финансово-аналитической службы.
- Принятие решений на основе анализа бизнес-процессов предприятия.
- Кто может выполнять аналитическую работу по совместительству.
- Как удержать ценнейших сотрудников: мотивация через призму нейроэкономики.

#### **ИИ в работе финансово-аналитической службы.**

- Промпты для финансового аналитика: как ставить задачи нейросетям.
- Автоматизация рутины: от отчётности к стратегии.
- AI-ассистент финдиректора — создание персонального набора промптов и шаблонов.
- Интеграция всех инструментов в работу.

## Преподаватели

### ПЛОТНИЦКАЯ Лариса Ивановна

Эксперт-практик в области управления корпоративными финансами с опытом работы более 25 лет, в том числе в должности финансового директора.

#### **Профессиональный опыт работы:**

- 2011-г. —н.в. —ООО «Финансовый навигатор», учредитель компании, генеральный директор.
- 2008-г. —н.в. —ООО «СтройАльянс», финансовый директор.
- 2009-г. —2011-г. —ОАО ГК-«ЕВРОСЕРВИС», финансовый директор.
- 2004-г. —2007-г. —АО-«Централюм», управляющая компания завода «ЮЖУРАЛМАШ», член правления, финансовый директор.
- 2003-г. —2004-г. —ООО «Нировижн», финансовый директор.

#### **Сфера профессиональных компетенций:**

Постановка и-автоматизация управленческого учета. Внедрение системы управленческой отчетности. Внедрение системы контроля и-управления денежными потоками. Постановка и-автоматизация системы бюджетирования. Внедрение бюджетного управления. Налоговое планирование. Формирование команды финансового департамента. Оптимизация налоговых рисков. Экономический анализ деятельности компании. Подготовка финансовой стратегии развития компании.

#### **Образование:**

- 2011-г. —Институт подготовки и-повышения квалификации бизнес-тренеров «Профессионал».
- 2011-г. —Международная академия коучинга MAXIMUM.
- 2002-г. —Московская школа экономики. Аттестация по-программе «Бухгалтерский учет и-анализ хозяйственной деятельности, бухгалтерский учет валютных операций».
- 1999 г.—2005-г. —Академия народного хозяйства при Правительстве РФ. Высшая школа международного бизнеса МВА: Менеджмент— международный бизнес, управление финансами организации, мастер делового администрирования.
- 1993-г. —1999-г. —Государственный экономический университет, экономист. Автор системы управления финансами ПЛОТЛИ. Член ECF «Европейской Федерации Коучей». Участница TV, РАДИО и-Интернет программ. Автор книги, которая стала бестселлером «Как сделать так, чтобы в-семье были деньги» и-книги «Секреты управления финансовыми потоками».