

## Финансовый директор. CFO 2022-2024

Данный практический курс ориентирован на оперативный финансовый менеджмент и является одним из блоков глобальной программы по подготовке руководителя международного уровня в области финансов (CFO).

**Дата проведения:** Открытая дата

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 5 дней

**Продолжительность обучения:** 40 часов

**Место проведения:** г. Санкт-Петербург, Лиговский просп., 10/118, гостиница Октябрьская.

**Для участников предусмотрено:**

Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 40 часов, (Лицензия на право ведения образовательной деятельности от 03 мая 2017 года №038386, выдана Департаментом образования города Москвы).

### Для кого предназначен

Финансовых директоров; руководителей финансовых департаментов; топ менеджеров, отвечающих за работу финансовой службы; директоров по корпоративным финансам; руководителей компаний, фактически выполняющие функции финансового директора; финансовых контроллеров; руководителей финансово-экономических служб; руководителей в области управленческого учета.

### Цель обучения

- Систематизировать имеющиеся знания по вопросам организации финансового менеджмента и познакомиться с новыми тенденциями.
- Повысить квалификацию в работе с финансовой отчетностью.
- Продвинуться в умении использования данных финансовой отчетности для оценки положения предприятия и эффективности его деятельности.
- Систематизировать имеющиеся навыки и узнать новые возможности использования инструментов финансового анализа в процессе управления.
- Применить существующие модели финансового планирования в соответствии со стратегией вашей компании.
- Применить новые практики эффективного управления оборотным капиталом на примере своей компании.
- Применить методы управления денежными средствами, дебиторской задолженностью, кредитами.
- Получить практические рекомендации по системе управления рисками.
- Усовершенствовать методы бюджетирования применительно к своей компании.
- Применить полученные знания в проведении практических расчетов.

### Особенности программы

Эффективное управление финансами имеет основополагающее значение в деятельности любой компании. Финансовый директор (CFO) отвечает за разработку четкой финансовой стратегии, построения системы бюджетирования, прогнозирование рисков, эффективное управление оборотным капиталом и использование инвестиционных возможностей.

От эффективности финансового директора, его профессиональной эрудиции, способность к новаторству зависит успех любой компании как в краткосрочной, так и долгосрочной перспективе. Курс носит исключительно практическую направленность, в ходе решения практических задач (кейсов) рассматриваются реальные данные реальных российских компаний. По окончании обучения слушатели получают все необходимые для повседневной работы информационно-справочные материалы.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

# Программа обучения

## День 1.

### Организация работы финансовой службы — финансовый менеджмент компании.

- Финансовый директор и основные функции финансового менеджмента.
- Роль финансового директора в разработке финансовой политики, финансовой стратегии и финансовой тактики.
- Принципы разработки эффективной финансовой политики и разделения полномочий.
- Казначей, контролер и управляющий как функции финансового директора.
- Разработка оптимальной структуры финансовой службы компании.
- Порядок мероприятий по организации финансовой службы компании.
- Разработка плана проведения оценки эффективности финансовой политики компании.

## День 2.

### Финансовый анализ в процессе принятия управленческих решений.

- Понятие и возможности финансового анализа.
- Практическое использование возможностей финансового анализа.
- Использование показателей финансовой отчетности для целей анализа при принятии управленческих решений (EBITDA, EBIT, CF, etc).
- Виды финансового анализа, горизонтальный и вертикальный анализ финансовой отчетности, коэффициентный анализ, оценка вероятности банкротства.
- Подходы к анализу финансового состояния предприятия.
- Приоритетные направления анализа для различных групп пользователей (собственников, кредиторов, менеджеров и др.).
- Практический кейс «Использование результатов горизонтального вертикального анализа при принятии управленческих решений».

### Финансовое планирование и финансовые модели.

- Финансовая модель как отражение взаимосвязи в процессах и в финансовых потоках.
- Анализ взаимосвязи затрат, объема продаж и выручки (CVP) в финансовом планировании.
- Точка безубыточности и порог рентабельности.
- Определение уровня производственного рычага (operating leverage) в планировании объема реализации.

## День 3.

### Краткосрочное финансовое планирование. Бюджетирование.

- Цикл планирования: стратегическое — тактическое (планы) — финансовое (бюджетирование). Основные проблемные места в данном цикле.
- Основные цели и задачи бюджетирования.
- Методика бюджетирования: пошаговое составление и анализ бюджетов.
- Состав бюджетов в производстве, торговле (розничной и оптовой), услугах, проектах.
- Этапы разработки операционных и финансовых бюджетов.
- Организационная и бюджетно-финансовая структура предприятия. Подразделения, бизнес-единицы и центры ответственности.
- Управление затратами на основе бюджетов.
- Составление управленческого баланса и финансовый анализ стратегического уровня.
- Профстандарт Минтруда «Финансовый директор» и отражение в нём обязанностей финансового директора по задаче бюджетирования.
- Методология финансового планирования и бюджетирования.
- Управленческий финансовый учет как основа для бюджетирования: учетная политика, перечень и формы бюджетов/отчетов, классификатор статей для бюджетов и отчетов.
- Выбор финансовых показателей для планирования, анализа и контроля бизнеса.
- Построение бюджетной модели предприятия.

## День 4.

### Управление денежными средствами. Бюджетирование и казначейство.

- Составление операционных бюджетов организации.

- Составление финансовых бюджетов.
- Формирование и структура Бюджета доходов и расходов (БДР).
- Формирование и структура фактического Бюджета движения денежных средств (БДДС).
- Построение управленческого баланса.
- Практикум: Кейс: составление операционных и финансовых бюджетов предприятия. Кейс: Разработка регламентов бюджетирования и управленческого учета.
- Выбор финансовых показателей для планирования, анализа и контроля бизнеса (KPI).
- Управление денежными средствами. Казначейство.
- Платежный календарь и операционно-кассовый план.
- Обработка заявок подразделений на финансирование их расходов. Приоритеты платежей.
- Проверка заявок на расходование денежных средств.
- План-фактный анализ, работа с отклонениями.
- Управление платежеспособностью предприятия. Создание и управление резервами.
- Организационная и бюджетно-финансовая структура предприятия. Подразделения, бизнес-единицы и центры ответственности.
- Управление эффективностью предприятия на основе бюджетов.

## День 5.

### Управление капиталом и управление рисками.

- Управление расходами предприятия: учет, анализ и контроль на основе бюджетов.
- Управление оборотным капиталом: товарными запасами и дебиторской задолженностью.
- Дебиторская задолженность: взгляд со стороны финансового директора, коммерческого директора.
- Разработка политики управления дебиторской задолженностью: определение основных параметров и показателей для контроля.
- Система управления рисками на предприятии.
- Идентификация и оценка рисков в процессе управления.
- Методы оценки и анализа рисков.
- Методы управления рисками.

Практикум: Кейс: оценка рисков на примере реальной организации и построение карты рисков.

*\*Преподаватели оставляют за собой право корректировать количество и тему практических заданий в соответствии с методическими изменениями и пожеланиями слушателей.*

# Преподаватели

## ЗАВОДИНА Алла Витальевна

Кандидат экономических наук, сертифицированный региональный менеджер ВЭБ. РФ, консультант в сфере управления инвестиционными проектами, инвестиционного анализа, бизнес-планирования, финансового анализа, оценки стоимости бизнеса.

### Сфера профессиональных интересов:

Управление инвестиционными проектами, инвестиционный анализ, бизнес-планирование, финансовый анализ деятельности компании, оценка стоимости бизнеса, инвестиционный и финансовый консультант, бизнес-консалтинг, финансовый инжиниринг, построение системы бюджетирования компании, подготовка заявок на получение бюджетного, кредитного финансирования инвестиционных проектов, на получение мер поддержки государственных институтов развития.

### Образование:

Кандидат экономических наук (Санкт-Петербургская государственная инженерно-экономическая академия (ИНЖЭКОН).  
Сертифицированный региональный менеджер ВЭБ.РФ.  
Московская школа управления Сколково.  
Программа «Оценка стоимости предприятия (бизнеса)» (Санкт-Петербургский государственный экономический университет).  
Стажировка в Университете Готланда (Швеция).

### Опыт работы:

Консалтинговая компания «Агентство инвестиционного и финансового консалтинга», директор.  
ГОАУ «Агентство развития Новгородской области», директор.  
Новгородский государственный университет им. Я. Мудрого, доцент, декан.

## герман Любовь Анатольевна

Кандидат экономических наук, генеральный директор консалтинговой компании «WinB-consult» (Санкт-Петербург),

практикующий консультант. Направления деятельности: экономический аутсорсинг, обучение, консультации по вопросам финансового и экономического анализа, бюджетирования, управления затратами и пр.

**Сфера профессиональных интересов:**

Ведущий и разработчик семинаров по вопросам финансового и экономического анализа, управления затратами, ценообразования. Опыт реализации нескольких проектов в области здравоохранения, в том числе: Разработка бюджетной модели и системы управленческого учета для сети клиник; Анализ конъюнктуры рынка и оценка емкости потенциальных рынков для коммерческой клиники; Мониторинг финансово-экономического состояния клиники (с целью оценки потенциала роста рыночной стоимости).

**Образование и квалификация:**

- Санкт-Петербургский государственный университет, экономический факультет. Квалификация: экономист.
- Кандидат экономических наук (Санкт-Петербургский государственный университет).
- Доцент (Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет).