

# Руководитель проектов. Базовый курс по управлению проектами на основе методологии PMBoK 7

Практический курс на основе международного стандарта PMI PMBOK® 7th Edition позволит овладеть основным инструментарием для работы с проектами, как классическими, так и с использованием гибких подходов. Курс позволяет приобрести навыки выбора оптимального подхода для проекта, инициации проекта, планирования, и его реализации, управления заинтересованными сторонами проекта, рисками и изменениями. Практическая направленность курса (30% теории, 70% практики) позволяет применить полученные навыки в реальных проектах сразу после завершения курса, повышая эффективность реализации проектов.

**Дата проведения:** 1 - 3 декабря 2027 с 10:00 до 17:30

**Артикул:** MC30249

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Онлайн-трансляция

**Срок обучения:** 3 дня

**Продолжительность обучения:** 24 часа

**Стоимость участия:** 58 600 руб.

**Для участников предусмотрено:**

Методический материал.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

## Для кого предназначен

Руководителей и менеджеров проектов, владельцев (менеджеров) продуктов, руководителей и сотрудников функциональных подразделений, участвующих в проектах.

## Результат обучения

**В результате обучения слушатели:**

- Научатся управлять проектом на любом этапе.
- Смогут пользоваться разными современными методами управления проектами.
- Будут уметь анализировать проекты и применять инструменты управления соответственно ситуациям и структуре компании.
- Освоят инструменты повышения эффективности работы, сокращения сроков проектов.
- Смогут управлять изменениями и рисками.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

# Программа обучения

## День 1

### Введение. Проекты и их успешность.

- Что такое проект. Специфика проектной деятельности. Отличия от операционной деятельности.
- Критерии успешности проектов.
- Портфели и программы проектов.
- Для чего компаниям нужны проекты? Реализация стратегии компании через программу проектов.

### Практикум.

Оценка успешности проектов.

### Структура управления проектами и ключевые роли в проектном управлении.

- Организационная структура управления проектами.
- Компоненты корпоративной системы управления проектами.
- Типы структур с точки зрения проектного управления. Матричная структура.
- Понятие ролевой модели. Ключевые роли в проектах.

**Практикум.** Особенности работы в проектах в матричной структуре.

### Стандарт РМВоК7 – структура, особенности применения.

- Структура стандарта. Отличия от версии 6.
- Принципы управления проектами.
- Понятие домена. 8 доменов для фокусирования.

**Практикум.** Выбор важнейших принципов для использования в реальных проектах.

### Домен «Подход к разработке и жизненный цикл».

- Выбор подхода к разработке продукта проекта: предиктивный, гибридный, гибкие подходы (Agile). Модель Кеневин.
- Жизненный цикл и фазы проекта.
- Инициация проекта. Основные цели, ограничения и допущения проекта.

**Практикум.** Выбор подхода к разработке проекта. Инициация проекта.

### Домен «Команда проекта».

- Формирование команды проекта.
- Развитие и мотивация команды проекта. Теория Герцберга.
- Лидерство. Управление командой.
- Ценности команды и разработка Устава команды.

### Практикум.

Разработка Устава команды.

## День 2

### Домен «Заинтересованные стороны».

- Понятие заинтересованной стороны (стейкхолдера).
- Цикл вовлечения заинтересованных сторон в проект.
- Идентификация стейкхолдеров и анализ их потребностей.
- Оценка и приоритизация заинтересованных сторон. Матрица «Власть-Интерес».
- Принципы вовлечения стейкхолдеров в проект.

**Практикум.** Идентификация и анализ заинтересованных сторон проекта.

### Домен «Планирование».

- Основные принципы планирования. Метод набегающей волны.
- Сбор требований. Содержание проекта.
- Разработка иерархической структуры работы (WBS).
- Планирование в гибких проектах. Основные инструменты.
- Методы оценки длительности и стоимости операций.
- Взаимосвязи и зависимости между операциями.
- Расписание проекта. Методы оптимизации расписания.

**Практикум.** Сбор требований и приоритизация требований. Разработка WBS проекта. Подготовка дорожной карты проекта.

### День 3

#### Домен «Работа проекта».

- Процедуры управления реализацией проекта.
- Основные параметры проекта и их балансировка.
- Коммуникации и вовлечение команды.
- Управление изменениями.

**Практикум.** Управление изменениями.

#### Домен «Поставка результатов».

- Ценность результатов проекта для Заказчика.
- Требования к поставляемым результатам.
- Управление качеством.
- Оптимизация процессов поставки результатов.

**Практикум.** Определение качества результата проекта.

#### Домен «Измерение».

- Сбор и предоставление данных.
- Основные метрики для измерения в проектах.
- Типовая отчетность проекта.
- Оптимизация процессов поставки результатов.
- Метод освоенного объема.

**Практикум.** Выбор метрик для измерения и разработка системы отчетности по проекту.

#### Домен «Неопределенность».

- Неопределенность, неясность, сложность в проектах.
- Понятие риска. Для чего необходимо управлять рисками.
- Типы и источники рисков в проектах.
- Идентификация и оценка рисков. Объекты анализа для идентификации и мониторинга рисков.
- Способы управления рисками.

**Практикум.** Идентификация рисков проекта, их анализ, выбор стратегий управления рисками, разработка мероприятий по управлению рисками.

#### Адаптация методологии.

- Цели адаптации методологии.
- Что нужно адаптировать.

## Преподаватели

### КОЛЕСНИКОВА Анна Алексеевна

Действующий Product Owner, бизнес-тренер и консультант, преподаватель курсов по гибкой методологии управления проектами. Практикующий директор портфелей проектов в строительстве и IT с опытом 12+ лет. Сертифицированный эксперт в управлении проектами и продуктами SDC, SMC, SPOC.