8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Швейное производство: система эффективного управления

В программе курса рассматривается эффективная система управления организации швейного производства от эксперта-практика, консультанта с 25-летним опытом управления на действующих швейных предприятиях России, эксперта в вопросах кадрового обеспечения швейных предприятий.

Дата проведения: Открытая дата

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 4 дня

Продолжительность обучения: 32часа

Место проведения: г. Санкт-Петербург, Лиговский проспект, 266с1, Бизнес Центр Премьер Лига (3 очередь), 4 этаж, из лифта направо. Станции метро «Московские ворота», «Технологический институт», «Обводный канал».

Для участников предусмотрено:

Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 32 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Руководителей швейных предприятий, главных технологов, начальников производства.

Цель обучения

получить знания и навыки:

- проектирования новых предприятий;
- по организации цехов и потоков швейных предприятий с учетом автоматизации процессов;
- по расчету необходимого количества рабочих мест и площади цехов для выполнения определенного заказа и правильного планирования его выполнения;
- формирования схем разделения труда для организации поточного производства и оптимизации расстановки оборудования;
- хронометрирования и расчета норм выработки и расценок для оптимизации себестоимости продукции;
- эффективного использования производственных, складских и вспомогательных площадей;
- мотивации управленческого персонала и рабочих для повышения эффективности труда;
- компетенции по организации системы управления качеством продукции;
- формирования структур предприятия, обеспечивающих работу основных производственных цехов;
- управления конфликтами в коллективе;
- создания условий для профессионального роста и повышения квалификации действующих сотрудников всех уровней;
- оптимизации процессов и построения комплексной, эффективной системы управления швейным предприятием.

Особенности программы

Курс носит исключительно практическую направленность, в ходе решения рабочих задач (кейсов) рассматривается опыт оптимизации, построения швейного производства с учетом современных условий развития отрасли.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

Влияние производительности труда на рентабельность швейного предприятия.

- Условия и методы повышения производительности труда.
- Основные факторы снижения производительности труда на швейном производстве, способы профилактики и борьбы с ними.
- Внедрение средств комплексной автоматизации для повышения эффективности производства.

Технологическая подготовка производства, как основа эффективности производственного процесса. Влияние подготовки производства на результат:

- Разработка технической документации на изделие.
- Технологическая последовательность обработки по швейному и раскройному участкам.
- Планировка потоков.

Расчет технико-экономических показателей потоков. Методики эффективного распределения работы:

- Схема разделения труда (для бригад и потоков разной мощности).
- Интерактивный тренинг.

Расчет и начисление заработной платы.

- Система оценки работы сдельщиков. Разряды, тарифные ставки.
- Хронометрирование и нормирование операций.
- Анализ состава рабочего времени. Фотография рабочего дня.
- Интерактивный тренинг.

Контроль и управление всеми этапами производства.

- Организация раскройного цеха.
- Организация швейного цеха.
- Системы производственного контроля качества.
- Внутрипроизводственная документация.
- Система информационного взаимодействия структурных подразделений предприятия.

Контроль и управление материальными ресурсами.

- Складской учет, инвентаризация.
- Организация складов. Запасы.

Расчёт предварительной и точной себестоимости изделий.

Анализ доступных резервов роста предприятия.

Кадровое обеспечение.

- Отбор и подбор кадров : рабочий персонал, управленческие кадры.
- Повышение квалификации сотрудников.
- Влияние конфликтов на эффективность производства. Причины возникновения и решение конфликтов в производственном коллективе.
- Интерактивный тренинг.

Аналитика и формирование отчетов о результатах экономической деятельности.

Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ
Эксперт-практик, консультант с 25-летним опытом управления на швейных предприятиях России, эксперт в вопросах кадрового обеспечения швейных предприятий с опытом работы директором департамента управления объектами международного кадрового агентства, действующий руководитель производства численностью более 150 человек.

Практик, который изнутри знает специфику швейного производства, пути решения типовых и нестандартных проблем: высокой себестоимости продукта, кадрового голода, низкой квалификации действующих специалистов, организации производства с нуля с учетом специфики действующих условий, отсутствие специализированной отраслевой комплексной программы управления процессами швейного производства.
Профильное образование – Инженер - технолог швейного производства, второе образование Психолог-консультант с правом преподавания.