

## Швейное производство: система эффективного управления

В программе курса рассматривается эффективная система управления организации швейного производства от эксперта-практика, консультанта с 25-летним опытом управления на действующих швейных предприятиях России, эксперта в вопросах кадрового обеспечения швейных предприятий.

**Дата проведения:** Открытая дата

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 4 дня

**Продолжительность обучения:** 32 часа

**Место проведения:** г. Санкт-Петербург, Лиговский проспект, 26бс1, Бизнес Центр Премьер Лига (3 очередь), 4 этаж, из лифта направо. Станции метро «Московские ворота», «Технологический институт», «Обводный канал».

**Для участников предусмотрено:**

Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 32 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

### Для кого предназначен

Руководителей швейных предприятий, главных технологов, начальников производства.

### Цель обучения

**получить знания и навыки:**

- проектирования новых предприятий;
- по организации цехов и потоков швейных предприятий с учетом автоматизации процессов;
- по расчету необходимого количества рабочих мест и площади цехов для выполнения определенного заказа и правильного планирования его выполнения;
- формирования схем разделения труда для организации поточного производства и оптимизации расстановки оборудования;
- хронометрирования и расчета норм выработки и расценок для оптимизации себестоимости продукции;
- эффективного использования производственных, складских и вспомогательных площадей;
- мотивации управленческого персонала и рабочих для повышения эффективности труда;
- компетенции по организации системы управления качеством продукции;
- формирования структур предприятия, обеспечивающих работу основных производственных цехов;
- управления конфликтами в коллективе;
- создания условий для профессионального роста и повышения квалификации действующих сотрудников всех уровней;
- оптимизации процессов и построения комплексной, эффективной системы управления швейным предприятием.

### Особенности программы

Курс носит исключительно практическую направленность, в ходе решения рабочих задач (кейсов) рассматривается опыт оптимизации, построения швейного производства с учетом современных условий развития отрасли.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

# Программа обучения

## **Влияние производительности труда на рентабельность швейного предприятия.**

- Условия и методы повышения производительности труда.
- Основные факторы снижения производительности труда на швейном производстве, способы профилактики и борьбы с ними.
- Внедрение средств комплексной автоматизации для повышения эффективности производства.

## **Технологическая подготовка производства, как основа эффективности производственного процесса. Влияние подготовки производства на результат:**

- Разработка технической документации на изделие.
- Технологическая последовательность обработки по швейному и раскройному участкам.
- Планировка потоков.

## **Расчет технико-экономических показателей потоков. Методики эффективного распределения работы:**

- Схема разделения труда (для бригад и потоков разной мощности).
- Интерактивный тренинг.

## **Расчет и начисление заработной платы.**

- Система оценки работы сдельщиков. Разряды, тарифные ставки.
- Хронометрирование и нормирование операций.
- Анализ состава рабочего времени. Фотография рабочего дня.
- Интерактивный тренинг.

## **Контроль и управление всеми этапами производства.**

- Организация раскройного цеха.
- Организация швейного цеха.
- Системы производственного контроля качества.
- Внутрипроизводственная документация.
- Система информационного взаимодействия структурных подразделений предприятия.

## **Контроль и управление материальными ресурсами.**

- Складской учет, инвентаризация.
- Организация складов. Запасы.

## **Расчёт предварительной и точной себестоимости изделий.**

## **Анализ доступных резервов роста предприятия.**

## **Кадровое обеспечение.**

- Отбор и подбор кадров : рабочий персонал, управленческие кадры.
- Повышение квалификации сотрудников.
- Влияние конфликтов на эффективность производства. Причины возникновения и решение конфликтов в производственном коллективе.
- Интерактивный тренинг.

## **Аналитика и формирование отчетов о результатах экономической деятельности.**

# Преподаватели

## **ПРЕПОДАВАТЕЛЬ**

Эксперт-практик, консультант с 25-летним опытом управления на швейных предприятиях России, эксперт в вопросах кадрового обеспечения швейных предприятий с опытом работы директором департамента управления объектами международного кадрового агентства, действующий руководитель производства численностью более 150 человек.

Практик, который изнутри знает специфику швейного производства, пути решения типовых и нестандартных проблем: высокой себестоимости продукта, кадрового голода, низкой квалификации действующих специалистов, организации производства с нуля с учетом специфики действующих условий, отсутствие специализированной отраслевой комплексной программы управления процессами швейного производства.

Профильное образование – Инженер - технолог швейного производства, второе образование Психолог-консультант с правом преподавания.