

# Швейное производство: система эффективного управления, методики и системы организации швейных потоков разной мощности

В программе курса рассматривается эффективная система управления организации швейного производства от эксперта-практика, консультанта с 25-летним опытом управления на действующих швейных предприятиях России, эксперта в вопросах кадрового обеспечения швейных предприятий, консультанта-эксперта в области швейного производства.

**Дата проведения:** Открытая дата

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Онлайн-трансляция

**Срок обучения:** 5 дней

**Продолжительность обучения:** 40 часов

**Для участников предусмотрено:**

Методический материал.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 40 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

## Для кого предназначен

Руководителей швейных предприятий, главных технологов, начальников производства.

## Цель обучения

**получить знания и навыки:**

- методики и системы организации швейных потоков разной мощности;
- нормирования труда, включая понятие «норма-времени» и её составляющие;
- принципов организации швейных потоков и схем разделения труда;
- технологической последовательности и методики проверки действующих норм времени;
- требований к швейм, методам отбора и обучения, тестам на глазомер и логику мышления;
- оптимальных методик шитья и специальных упражнений для развития навыков;
- анализа работы швей, обучения их оптимальным методам шитья;
- выявления потери операционного времени у отстающих швей и применения метода обучения – наставничество;
- проектирования новых предприятий;
- по организации цехов и потоков швейных предприятий с учетом автоматизации процессов;
- по расчету необходимого количества рабочих мест и площади цехов для выполнения определенного заказа и правильного планирования его выполнения;
- формирования схем разделения труда для организации поточного производства и оптимизации расстановки оборудования;
- хронометрирования и расчета норм выработки и расценок для оптимизации себестоимости продукции;
- эффективного использования производственных, складских и вспомогательных площадей;
- мотивации управленческого персонала и рабочих для повышения эффективности труда;
- компетенций по организации системы управления качеством продукции;
- формирования структур предприятия, обеспечивающих работу основных производственных цехов;
- управления конфликтами в коллективе;

- создания условий для профессионального роста и повышения квалификации действующих сотрудников всех уровней;
- оптимизации процессов и построения комплексной, эффективной системы управления швейным предприятием.

## Особенности программы

**Курс носит исключительно практическую направленность, в ходе решения рабочих задач (кейсов) рассматривается опыт оптимизации, построения швейного производства с учетом современных условий развития отрасли.**

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

## Отдельные семинары в рамках курса

- Методики и системы организации швейных потоков разной мощности
- Швейное производство: система эффективного управления

Участие возможно отдельно в каждом семинаре.

# Программа обучения

## Методики и системы организации швейных потоков разной мощности.

### Нормирование.

- Что такое «Норма времени».
- Основные составляющие и факторы, влияющие на «Норму времени».
- Составляющие элементы выполнения технологических операций.
- Доля ручного труда.
- Организация рабочего места.
- Вспомогательное оборудование.
- Методика проведения хронометража.

### Принципы организации швейных потоков разной мощности, схемы запуска, схемы разделения труда.

- Технологические последовательности с учётом % загрузки для сбалансированной работы в бригадах.
- Методика проверки существующих (действующих) «Норм времени»: «Фолу-ап» выработка.

### Требования, предъявляемые к швейям.

- Методы отбора и обучения швей, выявление способностей, тестирование швей – тесты и тренировки на специальных приборах.
- Тесты на глазомер и на логику мышления.

### Развитие способностей у швей.

- Методы выполнения прямых швов разной длины, метод захвата, метод «Гофрирования» при выполнении швов разной конфигурации.
- Специальные упражнения на бумаге (формат А4).

### Оптимальные методики шитья в поточном производстве.

- Демонстрация учебного фильма.

### Основные задачи технолога и инструктора производственного обучения.

- Анализ работы швей.
- Обучение швей оптимальным методам шитья.
- Тренировки на развитие скорости и улучшения координации движения рук и пальцев на специальных приборах и упражнения на листах бумаги.

### Обеспечение эффективной работы швей.

- Выявление потерь операционного времени у отстающих швей.
- Метод обучения - наставничество.
- Освоение передовых приёмов скоростных швей и передача их отстающим работникам.

#### **Влияние производительности труда на рентабельность швейного предприятия.**

- Условия и методы повышения производительности труда.
- Основные факторы снижения производительности труда на швейном производстве, способы профилактики и борьбы с ними.
- Внедрение средств комплексной автоматизации для повышения эффективности производства.

#### **Технологическая подготовка производства, как основа эффективности производственного процесса. Влияние подготовки производства на результат:**

- Разработка технической документации на изделие.
- Технологическая последовательность обработки по швейному и раскройному участкам.
- Планировка потоков.

#### **Расчет технико-экономических показателей потоков. Методики эффективного распределения работы:**

- Схема разделения труда (для бригад и потоков разной мощности).
- Интерактивный тренинг.

#### **Расчет и начисление заработной платы.**

- Система оценки работы сдельщиков. Разряды, тарифные ставки.
- Хронометрирование и нормирование операций.
- Анализ состава рабочего времени. Фотография рабочего дня.
- Интерактивный тренинг.

#### **Контроль и управление всеми этапами производства.**

- Организация раскройного цеха.
- Организация швейного цеха.
- Системы производственного контроля качества.
- Внутрипроизводственная документация.
- Система информационного взаимодействия структурных подразделений предприятия.

#### **Контроль и управление материальными ресурсами.**

- Складской учет, инвентаризация.
- Организация складов. Запасы.

#### **Расчёт предварительной и точной себестоимости изделий.**

#### **Анализ доступных резервов роста предприятия.**

#### **Кадровое обеспечение.**

- Отбор и подбор кадров : рабочий персонал, управленческие кадры.
- Повышение квалификации сотрудников.
- Влияние конфликтов на эффективность производства. Причины возникновения и решение конфликтов в производственном коллективе.
- Интерактивный тренинг.

#### **Аналитика и формирование отчетов о результатах экономической деятельности.**

## **Преподаватели**

### **ПРЕПОДАВАТЕЛЬ**

Консультант-эксперт в области швейного производства.

### **ПРЕПОДАВАТЕЛЬ**

Эксперт-практик, консультант с 25-летним опытом управления на швейных предприятиях России, эксперт в вопросах кадрового обеспечения швейных предприятий с опытом работы директором департамента управления объектами международного кадрового агентства, действующий руководитель производства численностью более 150 человек.

Практик, который изнутри знает специфику швейного производства, пути решения типовых и нестандартных проблем: высокой себестоимости продукта, кадрового голода, низкой квалификации действующих специалистов, организации производства с нуля

с учетом специфики действующих условий, отсутствие специализированной отраслевой комплексной программы управления процессами швейного производства.

Профильное образование – Инженер - технолог швейного производства, второе образование Психолог-консультант с правом преподавания.