8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Система внутреннего контроля и управления рисками

На курсе рассматриваются основные принципы создания эффективной системы внутреннего контроля и управления рисками на предприятии.

Дата проведения: Открытая дата

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 4 дня

Продолжительность обучения: 32часа

Место проведения: г. Санкт-Петербург, Лиговский проспект, 266с1, Бизнес Центр Премьер Лига (3 очередь), 4 этаж, из лифта направо. Станции метро «Московские ворота», «Технологический институт», «Обводный канал».

Для участников предусмотрено: Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 32 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Сотрудников подразделений внутреннего контроля и аудита, специалистов по управлению рисками, руководителей и специалистов, ответственных за организацию работы СВК.

Цель обучения

Освоить современные методологии управления рисками и научиться выявлять, оценивать и минимизировать потенциальные угрозы для бизнеса.
Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

День 1.

Внутренний контроль на-современном предприятии.

- Системный подход к-организации внутреннего контроля и-управлению рисками на-предприятии. Концепция внутреннего контроля COSO. Внутренний контроль в-практике российских и-зарубежных компаний. Как контроль может повысить эффективность управления.
- Внутренний контроль и-внутренний аудит в-организации-— разграничение функций и-ролей в-системе управления компанией. Вопросы эффективного взаимодействия контрольных служб предприятия.
- Требования законодательства-РФ к-организации внутреннего контроля и-управления рисками на-предприятиях с-учетом последних изменений.
- Порядок подготовки. Какие регламенты и-процедуры внедрить, чтобы исполнить необходимые требования.

Как организовать разработать и-внедрить систему внутреннего контроля.

- Принципы организации СВК. Обеспечение системности, непрерывности и-объективности внутреннего контроля.
- Внутренняя контрольная среда. Управление факторами, влияющими на-контрольную среду предприятия.
- Документирование СВК. Рекомендации по-созданию политик, процедур и-инструкций, регламентирующих СВК.
- Часто встречающиеся ошибки при организации системы внутреннего контроля на-предприятиях.

День 2.

Управление рисками компании.

- Организация риск-ориентированной системы внутреннего контроля. Классификация рисков: внешние и-внутренние риски. Выявление и-оценка рисков. Управление рисками.
- Модель управления рисками COSO ERM и-возможности ее-применения в-российских компаниях.
- Стандарты ИСО для управления рисками.
- Новое осознание критических рисков для компании.
- Стандарты ИСО, стандарт ИСО 31000: Менеджмент риска.

Контрольные процедуры для управления рисками.-

- Что входит в-это понятие. Для чего применяются контрольные процедуры.
- Классификация контрольных процедур. Применение различных видов контрольных процедур в-зависимости от-объектов контроля.
- Документальное оформление контрольных процедур. Составление матрицы рисков и-контрольных процедур.

Деловая игра-«Управление рисками компании».

День 3.

Противодействие корпоративному мошенничеству.

- Факторы мошенничества и-условия его возникновения. Схемы корпоративного мошенничества. Повышение риска мошенничества в-условиях кризиса.
- Роль системы внутреннего контроля и-внутреннего аудита в-противодействии мошенничеству. Разработка эффективных контрольных процедур для снижения риска мошенничества и-выявления мошенничества.
- Управление информацией и-коммуникационным взаимодействием в-компании.
- Информация важнейший ресурс для управления и-контроля. Умение эффективно пользоваться информацией.
- Роль СВК в-обеспечении надежности, доступности и-объективности информации.
- Коммуникация как способ передачи информации.
- Возможные проблемы во-внутрифирменных коммуникациях и-их-негативные последствия для компании. Методы выявления и-устранения проблем информационного взаимодействия в-компании.

День 4.

Оценка системы внутреннего контроля.

- Уровни зрелости системы внутреннего контроля. Как определить уровень зрелости СВК.
- Как производить оценку системы внутреннего контроля предприятия. Текущие и-периодические процедуры оценки СВК.
- Мониторинг СВК и-исправление ошибок. Оценка качества процедур внутреннего контроля и-их-способности влиять на-риски. Оформление результатов проверок. Проектирование обновлений.

Управление изменениями в-компании, связанными с-внедрением СВК.

- Преодоление сопротивления изменениям со-стороны персонала компании. Факторы эффективности внедрения изменений.
- Коммуникации в-работе контролера. Правила эффективной аргументации. Противодействие психологическому прессингу и-манипуляциям.

Преподаватели

КОБЫШЕВА Марина Семеновна

Кандидат экономических наук, консультант по вопросам обеспечения безопасности предприятий, специалист в области риск-менеджмента, разработки и внедрения комплаенс-системы.

Управленческий опыт на должностных позициях директора департамента по обеспечению безопасности и управления рисками в крупных зарубежных и отечественных холдингах более 25 лет.

Заведующая кафедрой «Экономическая безопасность и противодействие коррупции», преподаватель EMBA, член Национальной Ассоциации Комплаенс.

Сфера профессиональных компетенций:

- Государственная и-региональная безопасность.
- Организация системы безопасности хозяйствующих объектов.
- Экономическая безопасность.
- Конкурентная безопасность.
- Риск-менеджмент.
- Разработка и-внедрение комплаенс-системы.