

## Складская логистика. Как рассчитать и оптимизировать свой склад

Программа предоставляет практические инструменты по оптимизации складских процессов, рациональной эксплуатации складских объектов, а также по формированию системы мотивации персонала и ключевых сотрудников склада. В рамках обучения слушатели смогут ознакомиться с современными технологиями автоматизации учета и управления складскими процессами, научатся выстраивать систему управления качеством складских услуг.

**Дата проведения:** 13 - 15 апреля 2026 с 10:00 до 17:30

**Артикул:** MC27324

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 3 дня

**Продолжительность обучения:** 24 часа

**Место проведения:** г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высыпается подробная схема проезда на семинар.

**Стоимость участия:** 55 900 руб.

**Для участников предусмотрено:**

Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

### Для кого предназначен

Собственников бизнеса, руководителей, директоров по логистике, руководителей отдела логистики, руководителей складских комплексов, начальников склада, менеджеров по логистике, менеджеров складов, руководителей и менеджеров отдела подготовки и хранения продукции.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

### Мероприятие проходит в рамках курса повышения квалификации:

- Логистика склада. Практический курс для руководителей склада

## Программа обучения

### День 1

Склад как звено логистической цепи.

- Место современного склада в «цепочке поставок».
- Классификация и-типы современных складов.
- Сущность складской логистики.
- Критерии оценки эффективности склада. КПЭ (KPI) – ключевые показатели эффективности работы склада.
- Какая на-вашем складе логистика – хорошая или плохая!?
- Оптимизация складских издержек – практический опыт.

**Практикум:** Фильм о-Сибирском грузовом терминале.

**Разложим ваш склад «по-полочкам».**

**Внешняя и-внутренняя планировка склада.**

- Роль планировки в-эффективности складской грузопереработки.
- Роль планирования работы склада. Практические рекомендации.
- Адресная система хранения.
- Практические примеры вариантов расчёта планировки склада.

**Оборудование склада.**

- Какая техника и-стеллажи вам нужны.
- Как сделать расчёт оборудования, необходимого складу.

**Склад как важное звено компании. Процесс создания склада.**

- Этапность процесса создания склада.
- Стадии проектирования на-различных этапах.
- Рекомендации по-ускорению и-повышению эффективности.
- Процесса создания склада.

**Проектирование склада (при создании или реконструкции). Методология проектирования склада.**

- «Поточная» модель склада.
- Методы прогнозирования размерности склада.
- Принцип «базовых» технологий и-их-перечень.
- «Гипотеза» склада.
- Детализация выбранной «Гипотезы».
- Подготовка к-пуску склада.

## **День 2**

**Организация складского учёта.**

- Методы идентификации товара.
- Применение штрихкодирования.
- Статусы товара на-складе.
- Правильные товарные останки как основной критерий качественной работы любого склада.
- Типы инвентаризаций и-методики их-проведения.
- Организация складского документооборота.

**Выгрузка и-приёмка товара – не-всё так просто, как может показаться.**

- Стратегия (правила) размещения товара на-складе.
- Применение ABC-XYZ анализа.

**Хранение товара.**

- Статическая и-динамическая системы хранения – практика применения.
- Оптимизация складского хранения – дефрагментация, уплотнение складских остатков.
- УЗ – управление складскими запасами, их-стоимость, борьба с-неликвидами.

**Комплектация складских заказов.**

- Практический опыт оптимизации самого трудоёмкого складского процесса.
- Стратегии отбора и-пополнения товарных ячеек отбора.

**Контроль качества сборки заказов – как и-когда проводить.**

**Предпродажная подготовка товара.**

- Особенности складского обслуживания «сетевых» клиентов.

**Хранение и-отгрузка собранных заказов.**

#### **Уровень сервиса клиента.**

- Роль склада.
- Работа склада с претензиями клиентов.

#### **Возвратная логистика.**

- Сложности и методы работы с возвратами.

#### **Брак на складе.**

- Пути снижения рисков.
- Факторы, влияющие на появление брака на складе.

### **День 3**

#### **Логистическая технология работы склада.**

- Понятия бизнес-процессов (БП), операций, элементарных действий в формализованной системе складской логистики.
- Формализация и описание складских бизнес-процессов. Практическая методика.
- Идеология стандарта описания бизнес-процессов IDEF0-в практических примерах.
- Как составить технологическую карту (ТК).
- Практика разработки складских регламентов, функциональных инструкций.
- Практические методики по нормированию складских операций.
- Методика расчёта трудоёмкости складских операций.
- Разработка штатного расписания склада на основе объективных расчётных данных.

#### **Управление персоналом склада. Создание эффективной команды. Мотивация персонала.**

- Персонал склада и его мотивация. Обзор практических критериев мотивации каждого сотрудника склада. Практические примеры применения эффективной мотивации.
- Документы организационного характера (должностные (рабочие) инструкции. штатное расписание, планы выработки и т.д.) Варианты организации структуры управления.
- Основные штатные единицы и их функциональные обязанности.
- Разделение работников склада на «контролеров» (заведующие складом и кладовщики) и «оперативников» (работники, осуществляющие операции по принятию, выгрузке, складированию, обработке и выдаче товарно-материальных ценностей).
- Персональная и коллективная материальная ответственность.
- Методы комплексной оценки персонала и их эффективность.
- Основные направления совершенствования организации труда и управления на складе.

#### **Складские бизнес-процессы.**

- Взаимодействие склада со смежными подразделениями компании — сложности взаимопонимания, конфликт интересов.
- Как разрубить «гордиев узел» межфункционального взаимодействия.

## **Преподаватели**

### **ЛОБАНОВ Николай Борисович**

Практикующий эксперт по логистике, бизнес-консультант.

#### **Сфера профессиональных интересов:**

Профессиональные навыки: большой практический успешный опыт и глубокая теоретическая подготовка реформирования логистических систем, КИС, складов, создания их с нуля. Среди выполненных проектов: руководитель проектов по реинжинирингу склада РЦ для розничной региональной сети ООО (FCMG); нового РЦ крупного промышленного предприятия нефтяного оборудования; аудита и планировки РЦ крупного оптового дистрибутера специального оборудования, запчастей и расходных материалов; кондитерской фабрики и др.

#### **Образование:**

Окончил Московский авиационный институт (МАИ).

#### **Опыт работы:**

Опыт практической работы более 25 лет: директор центрального склада РЦ Холдинг «Торговая площадь» (оптовая торговля отделочные стройматериалы), директор по логистике ООО «Фора фарм» (производство и продажа парофармацевтической продукции, бренд «Софья»), начальник отдела логистики ЗАО ТД «Белка» (фабричное производство и продажа мужской обуви

под брендом «Ralf»), зам. ген. директора по логистике ООО «Навигатор НТ» (бизнес консультирование), начальник отдела товародвижения ЗАО МРЦ «Дельта СП» рос-амер ассоц Дельрус (продажа медтехники и товаров службы крови), директор представительства в г. Москва ЗАО ТПК «Восток форо» г. Хабаровск (оптовая продажа медикаментов), начальник склада ЗАО «Автэн» (торговля грузовой автотехникой) и др.

**Публикации:**

Автор ряда статей и публикаций в журналах: «Складские технологии», «Современный склад», «Складской комплекс», «Транспорт РФ», «Рейс» холдинга «За рулём», «Российская газета», «Директор по безопасности».