8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Служба главного инженера на производственном предприятии. Современный подход к управлению производственными активами предприятия

Семинар-практикум посвящён особенностям организации службы главного инженера, аудиту состояния производственных мощностей, системам мониторинга износа оборудования, управления ТОиР, TPM и автоматизации производства. Также участники научатся рассчитывать фактическую себестоимость продукции пооперационным методом и применять программу устранения отклонений на основе динамического план-факт анализа.

Дата проведения: Открытая дата

Вид обучения: Семинар

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 1 день

Продолжительность обучения: 8часов

Место проведения: г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

Для участников предусмотрено: Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: Сертификат об участии в семинаре.

Для кого предназначен

Руководителей производственных предприятий, директоров заводов, руководителей производственных и инженерных подразделений, главных инженеров.

Цель обучения

Изучить организацию службы главного инженера, провести аудит состояния производственных мощностей, рассмотреть системы управления ТОиР, изучить принципы и преимущества TPM, проанализировать возможности автоматизации производства, ознакомиться с пооперационным подходом к расчёту себестоимости, изучить программу устранения отклонений и решить реальный кейс по расчёту себестоимости и анализу отклонений.
Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

Системный инжиниринг и современная концепция управления производством.

Инженерная модель индустриального предприятия. Принципы инженерного управления индустриальным предприятием.

Производственная система индустриального предприятия.

Организация службы главного инженера на промышленном предприятии. Роль СГИ в системе управления индустриальным предприятием. Цели и задачи СГИ.

Организация структура службы главного инженера. Основные подходы к организации структуры и штатного расписания.

Оптимизация бизнес-процессов в СГИ. Разработка регламентов и стандартов операционных процедур (СОП).

Системный подход к-управлению активами.-Внедрение стандартов ISO серии 55000 и-его влияние на-улучшение финансовых результатов, оптимизацию принятия инвестиционных решений, управляемость риска.

Аудит состояния производственных мощностей, система мониторинга износа оборудования.

Размещение оборудования и планировка производственных помещений.

Системы управления ТОиР: эффективное управление обслуживанием и ремонтом оборудования.

Внедрение бережливого производства в СГИ. Использование инструментов 5S, SMED и TPM.

Внедрения информационных технологий в СГИ. Интеграции СГИ в единое информационное пространство предприятие.

Внедрение системы автоматизированного мониторинга работы оборудования. Расчет OEE. Практические примеры и подходы внедрения.

Мотивация ИТР и сервисного персонала. Построение эффективной системы оплаты труда. Практические примеры и инструменты.

Преподаватели

ХНЫКИН Аркадий Владимирович

DBA Doctor Business Administration, дипломированный бизнес-консультант и эксперт в области производственного менеджмента, более 20 лет опыта работы в области развития промышленных предприятий в России и за рубежом, партнер компании «EN-VY ENGINEERING», руководитель практики «Производственный консалтинг и операционная эффективность».