8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Современная система управления качеством продукции, процессов и систем менеджмента

В практико-ориентированной программе слушатели получат новые знания и умения в сфере управления качеством продукции, процессов и систем менеджмента по компетенциям: применение процессного подхода; разработка и поддержание документации системы менеджмента качества; анализ несоответствий, рисков и возможностей; организация внутренних аудитов и мероприятий по улучшению качества.

Дата проведения: 15 - 17 февраля 2027 с 10:00 до 17:30

Артикул: СП15731

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Онлайн-трансляция

Срок обучения: 3 дня

Продолжительность обучения: 24часа

Стоимость участия: 48 000 руб.

Для участников предусмотрено: Методический материал.

Документ по окончании обучения: Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов.

Для кого предназначен

Руководителей и специалистов служб качества, инженеров по качеству, технологов, руководителей производственных и проектных подразделений, внутренних аудиторов, специалистов по стандартизации

Цель обучения

Формирование практических навыков организации, поддержания и улучшения системы управления качеством на предприятии, применения инструментов анализа процессов, предупреждения несоответствий, проведения аудитов и подготовки управленческих решений в области качества.

Результат обучения

В результате обучения слушатели:

- получат знания о принципах управления качеством, процессном подходе, PDCA, риск-ориентированном мышлении и требованиях к системе менеджмента качества;
- изучат инструменты анализа процессов, причин несоответствий, корректирующих и предупреждающих действий;
- овладеют практическими приемами разработки карт процессов, целей в области качества, чек-листов аудита и планов улучшений;
- ознакомятся с примерами применения методов управления качеством на производственных и сервисных предприятиях.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

ДЕНЬ 1

Современная система управления качеством:

- Роль качества в конкурентоспособности предприятия и жизненном цикле продукции.
- Принципы менеджмента качества: ориентация на потребителя, лидерство, вовлечение персонала, процессный подход.
- PDCA как базовый цикл управления улучшениями.
- Риск-ориентированное мышление и управление возможностями.
- Структура системы менеджмента качества и ответственность подразделений.

Практикум: описание ключевого процесса организации и определение его входов, выходов, владельца и показателей результативности.

Нормативная и методическая база управления качеством:

- Подходы ISO 9001 и отечественная практика построения систем менеджмента качества.
- Документированная информация СМК: политика, цели, регламенты, процедуры, записи.
- Внутренние стандарты предприятия как инструмент управляемости процессов.
- Связь управления качеством с метрологией, стандартизацией, техническим контролем и производством.

Деловая игра: выявление проблем в описании процесса и формирование предложений по его стандартизации.

Показатели и цели в области качества:

- Система показателей качества продукции, процесса и поставки.
- Методы установления целей и каскадирования показателей по уровням управления.
- Анализ данных о качестве и подготовка управленческих решений.
- Отчеты по качеству и визуализация результатов.

ДЕНЬ 2

Инструменты анализа качества и процессов:

- Семь классических инструментов качества: контрольные листки, диаграмма Парето, причинно-следственная диаграмма, гистограмма, диаграмма рассеяния, стратификация, контрольные карты.
- 5 Why и диаграмма Исикавы для анализа корневых причин.
- FMEA как инструмент предупреждения дефектов и оценки рисков.
- Основы SPC, MSA и статистического мышления в управлении процессами.
- Управление несоответствиями: регистрация, классификация, анализ, корректирующие действия.

Практикум: разбор кейса по несоответствию, построение диаграммы причин и подготовка плана корректирующих действий.

Внутренний аудит и оценка результативности СМК:

- Цели и принципы внутреннего аудита.
- Планирование аудита, чек-листы, интервьюирование, анализ свидетельств.
- Оформление несоответствий и наблюдений.
- Оценка результативности корректирующих действий.
- Типовые ошибки при проведении внутренних аудитов.

Деловая игра: проведение фрагмента аудита процесса и оформление результата проверки.

ДЕНЬ 3

Управление качеством на этапах жизненного цикла продукции:

- Качество в проектировании, закупках, производстве, испытаниях, поставке и эксплуатации.
- Управление требованиями потребителя и изменениями.
- Входной контроль, операционный контроль, приемочный контроль.
- Оценка поставщиков и качество цепочки поставок.
- Культура качества и вовлечение персонала в улучшения.

Практикум: построение фрагмента карты управления качеством для выбранного процесса или изделия.

Экономика качества и непрерывные улучшения:

- Затраты на качество: предупреждение, оценка, внутренние и внешние потери.
- Связь качества с производительностью, сроками и удовлетворенностью заказчика.
- Проект улучшения качества: проблема, цель, показатели, мероприятия, ответственные.
- Подготовка отчета руководству по результатам анализа качества.

Подведение итогов: разработка мини-плана улучшения качества процесса с показателями, рисками и ожидаемым эффектом.

Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ
Ведущие эксперты в области управления качеством и систем менеджмента качества, аудиторы и консультанты по ISO 9001, руководители служб качества промышленных предприятий и преподаватели профильных образовательных программ.