

Технико-экономическое обоснование модернизации (технического перевооружения) производства. Практикум на основе успешного опыта

В программе курса рассматриваются практические вопросы по формированию плана действий, разработке план-графика проведения технологического аудита, формированию документации, представлению результатов и финансово-экономического обоснования, моделированию перспективного состояния производственной системы.

Дата проведения: Открытая дата

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 2 дня

Продолжительность обучения: 16 часов

Место проведения: г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

Для участников предусмотрено: Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 16 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Руководителей производств, заместителей по перспективному планированию, главных технологов, заместителей по развитию, по качеству, инновациям, аудиторов.

Цель обучения

Научиться эффективно организовывать и проводить комплексную диагностику и технологический аудит всего предприятия, цеха, участка, проводить расчеты, анализировать и принимать эффективные решения.

Результат обучения

В результате обучения слушатели будут знать современные методы и инструменты для:

- выявления и устранения «узких» мест в производстве;
- сокращения внеурочного времени работы;
- устранения перегрузки/недогрузки производственных участков;
- повышения операционной эффективности;
- расчета требуемой численности производственного и офисного персонала;
- повышения производственной мощности и коэффициентов использования оборудования;
- повышения эффективности использования производственных площадей;
- выявления и устранения причин, влияющих на нарушение ритмичности производства и выпуска продукции.
- обоснования модернизации производства и техперевооружения.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

Подготовка к проведению аудита.

- Сбор исходных данных о существующей производственной системе.
- Анализ темпов производства и выполнения производственных программ.
- Предварительная оценка уровня технологической зрелости, назначение аудиторской группы, распределение полномочий, планирование стадий аудита.

Проведение аудита.

- Анализ текущих параметров производства (ритмичность, пропорциональность, параллельность, прямооточность, непрерывность, перспективность технологии, пооперационный уровень дефектности, доля операций, добавляющих и не добавляющих ценности, оценка пооперационного уровня НЗП и др.).
- Выявление узких мест и непроизводительных потерь рабочего времени.
- Оценка уровня рациональной организации рабочих мест и компоновки оборудования.
- Оценка рациональной организации транспортных потоков и использования производственных площадей.
- Расчет требуемой численности персонала, производственных участков, ОТК, ТСХ, ремонтного персонала, служб главного инженера, работников офисных подразделений.

Подготовка заключения по аудиту и оценка экономического эффекта.

- Моделирование перспективного состояния производственной системы.
- Оценка готовности производства к освоению новой продукции.
- Подготовка мероприятий и ТЭО по переходу на перспективное состояние.
- Расчет требуемых вложений и сроков окупаемости.

Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Эксперт-практик. Специалист по стратегическому и оперативному планированию и организации производств.

Производственный опыт более 20 лет. Заместитель руководителя аккредитованного органа по сертификации систем менеджмента качества. Тренер-консультант по бережливому и бездефектному производству, оптимизации процессов складской и транспортной логистики, технологиям гибкого управления проектами Agile. Специалист Черного пояса Lean Six Sigma. Эксперт по сертификации систем менеджмента качества и бережливого производства.