8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Расчет параметров производства под колебания спроса. Поиск и устранение непроизводственных потерь

В программе курса рассматриваются практические вопросы по формированию плана действий, разработке план-графика проведения технологического аудита, формированию документации, представлению результатов и финансово-экономического обоснования, моделированию перспективного состояния производственной системы.

Дата проведения: Открытая дата

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 2 дня

Продолжительность обучения: 16часов

Место проведения: г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

Для участников предусмотрено: Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 16 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Руководителей производств, заместителей по перспективному планированию, главных технологов, заместителей по развитию, по качеству, инновациям, аудиторов.

Цель обучения

Научиться эффективно организовывать и проводить комплексную диагностику и технологический аудит всего предприятия, цеха, участка, проводить расчеты, анализировать и принимать эффективные решения.
Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

Подготовка к-проведению аудита.

- Сбор исходных данных о-существующей производственной системе.
- Анализ темпов производства и-выполнения производственных программ.
- Предварительная оценка уровня технологической зрелости, назначение аудиторской группы, распределение полномочий, планирование стадий аудита.

Проведение аудита.

- Анализ текущих параметров производства (ритмичность, пропорциональность, параллельность, прямоточность, непрерывность, перспективность технологии, пооперационный уровень дефектности, доля операций, добавляющих

и-не-добавляющих ценности, оценка пооперационного уровня НЗП и-др.).
- Выявление узких мест и-непроизводительных потерь рабочего времени.
- Оценка уровня рациональной организации рабочих мест и-компоновки оборудования.
- Оценка рациональной организации транспортных потоков и-использования производственных площадей.
- Расчет требуемой численности персонала и-предварительных норм многостаночного обслуживания.

Подготовка заключения по-аудиту и-оценка экономического эффекта.

- Моделирование перспективного состояния производственной системы.
- Оценка готовности производства к-освоению новой продукции.
- Подготовка мероприятий и-ТЭО по-переходу на-перспективное состояние.
- Расчет требуемых вложений и-сроков окупаемости.

Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ
Эксперт-практик. Производственный опыт более 20-лет. Заместитель руководителя аккредитованного органа по-сертификации систем менеджмента качества. Тренер-консультант по-бережливому и-бездефектному производству, оптимизации процессов складской и-транспортной логистики, технологиям гибкого управления проектами Agile. Специалист Черного пояса Lean Six Sigma. Эксперт по-сертификации систем менеджмента качества и-бережливого производства.