

Цена, фактические затраты и доказуемость по контракту ГОЗ: от РКМ и первичных документов до отчета по ПП № 874

13 июля 2026 года Правительство РФ утвердило Постановление № 874, которое вносит изменения в правила ведения раздельного учёта. Новые правила калькулирования себестоимости продукции по ГОЗ и учёта затрат начинают действовать с 1 января 2027 года. Слушатели разберут ожидаемые изменения законодательства, получат практические рекомендации, как предприятию уже сейчас подготовиться к изменениям. Программа с фокусом на практику проведет слушателей по всей доказательной цепочке и даст готовые алгоритмы, шаблоны и чек-листы для немедленного внедрения.

Дата проведения: 13 - 14 октября 2026 с 10:00 до 17:30

Артикул: СП15483

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 2 дня

Продолжительность обучения: 16 часов

Место проведения: г. Санкт-Петербург, Лиговский проспект, 266с1, Бизнес Центр Премьер Лига (3 очередь), 4 этаж, из лифта направо. Станции метро «Московские ворота», «Технологический институт», «Обводный канал».

Стоимость участия: 45 900 руб.

Для участников предусмотрено: Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: Удостоверение о повышении квалификации в объеме 16 часов.

Для кого предназначен

Руководителей контрактов ГОЗ, руководителей и специалистов планово-экономических и финансовых подразделений, главных бухгалтеров и бухгалтеров по учету затрат, специалистов по ценообразованию и РКМ, внутренних контролеров, руководителей и заместителей руководителей организаций ОПК, выполняющих ГОЗ.

Особенности программы

Изменения — это не «очередные поправки». Это смена парадигмы:

- Введены единые требования к учёту фактических затрат, объектам калькулирования и методам распределения косвенных расходов.
- Утверждены отдельные Правила калькулирования себестоимости продукции по ГОЗ.
- Каждая сумма в отчёте по приложению № 1 должна быть прослеживаема до первичного документа.
- Косвенные расходы распределяются не «по проценту», а по утверждённой проверяемой базе с оформлением справки по приложению № 3.

Почему подготовку нельзя откладывать? За оставшееся время предстоит:

- Пересмотреть учётную политику — настроить аналитику в разрезе ИГК, экономических и производственных заказов, статей калькуляции, партий реализации.
- Перестроить РКМ — каждая строка плановой калькуляции должна иметь документальное обоснование до норматива и источника цены.
- Внедрить регламент закрытия периода — с календарём, ответственными и контрольными точками.
- Обучить персонал — ПЭО, бухгалтерию, снабжение, производство, внутренний контроль.

- Провести ревизию существующей доказательной цепочки и устранить разрывы, пока их не нашли заказчик, ВП МО РФ или ФАС.

Кто не успеет — рискует:

- Претензиями контролирующих органов к обоснованности цены.
- Невозможностью подтвердить фактические затраты.
- Отказом в переводе ориентировочной цены в фиксированную.
- Штрафами за нарушения требований раздельного учёта (для должностных лиц — до 50 000 рублей по ст. 7.30.3 КоАП).

Результат обучения

В результате обучения слушатели:

- Разберут сквозной учебный контракт — от уведомления до отчётности.
- Настроят модель раздельного учёта под новые требования.
- Научатся готовить РКМ, выдерживающие проверку.
- Освоят распределение косвенных расходов с оформлением приложения № 3.
- Сформируют фактическую калькуляцию и отчёт по приложению № 1.
- Выявят разрывы в доказательной цепочке до того, как их найдут контролёры.

Слушатели программы подойдут к 1 января 2027 года с выстроенным управленческим контуром, где цена, РКМ, первичка, учёт и отчётность связаны в единую логику. Каждая сумма защищена, каждый документ на месте, каждый риск управляем.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

День 1

Цена, РКМ, контракт и учёт.

Блок 1. Управление ГОЗ.

Контракт как единый контур управления.

- Управление исполнением контрактных обязательств в сфере ГОЗ.
- Роли заказчика, головного исполнителя, исполнителя, соисполнителя и рабочей группы.
- Руководитель контракта ГОЗ как владелец цифровой доказуемости.
- Контракт, первичные документы и отчетность как единый контур управления.
- Единая цифровая среда: ПЭО, бухгалтерия, снабжение, производство, финансовая служба, склад, юристы и внутренний контроль.
- Сетециклический подход: планирование ↔ исполнение ↔ контроль ↔ отчетность ↔ анализ отклонений ↔ управленческие решения.
- Паспорт учебного контракта ГОЗ.
- Тепловая карта рисков: цена, сроки, материалы, кооперация, НЗП, косвенные расходы, документы и отчетность.

Практикум: Определение владельцев данных и контрольных точек для условного контракта: кто формирует цену, кто подтверждает выпуск, кто отвечает за ПУД, кто закрывает период, и кто подписывает отчетность.

Блок 2. Контракты и кооперация.

От ТЗ и уведомления к цене и объектам учета.

- Информирование исполнителей о поставке продукции для ГОЗ.
- ТЗ или уведомление как основание для запуска ценообразования и кооперации.
- Содержание уведомления: предмет, объем, сроки, требования к качеству, ИГК, порядок расчетов, документы и отчетность.
- Требования к ТЗ: технические, функциональные и качественные характеристики продукции.
- Декомпозиция верхнего обязательства: изделие, узел, комплектующее, работа, услуга, этап.
- Кросс-функциональная команда исполнителя: руководитель контракта, ПЭО, технолог, снабжение, бухгалтерия, производство, юрист.
- Анализ ресурсов, сроков, технологических ограничений и рисков до расчета цены.

- Банковское и казначейское сопровождение; целевое использование денежных средств.

Практикум: Разбор уведомления по учебному контракту: определить, какие данные необходимы для расчета цены, открытия заказов, настройки аналитики и планирования выпуска.

Блок 3. Ценообразование.

Плановая цена как модель будущих фактических затрат.

- Процесс ценообразования оборонной продукции.
- Состав затрат, включаемых в цену продукции ГОЗ.
- Статьи калькуляции ГОЗ.
- Плановая калькуляция затрат как основа будущего план-фактного анализа.
- Расчет материалоемкости техпроцесса.
- Расчет трудоемкости и расходов на оплату труда.
- Планирование накладных расходов.
- Определение производственной и полной себестоимости.
- Формирование расходов по статьям: допустимые источники и методы обоснования.
- Взаимодействие заказчика и исполнителя: запрос цены, расчет, согласование, включение в цену верхнего уровня кооперации.
- Ориентировочная (уточняемая) цена и фиксированная цена.
- Использование фактических затрат для уточнения цены.

ПП № 874 устанавливает статьи калькуляции от материальных затрат до полной себестоимости продукции, включая общепроизводственные, общехозяйственные, коммерческие, процентные и административно-управленческие расходы.

Практикум: Сбор учебной плановой калькуляции: материал, ПКИ, кооперация, труд, страховые взносы, специальные расходы, косвенные расходы и коммерческие затраты.

Блок 4. РКМ и доказуемость.

РКМ как доказательная база цены.

- Расчетно-калькуляционные материалы как доказательство обоснованности цены.
- Расшифровка прямых материальных затрат в формах РКМ.
- РКМ по сырью, материалам, ПКИ, полуфабрикатам, работам и услугам сторонних организаций.
- Норма расхода, цена единицы и документальное подтверждение.
- Договор, счет, коммерческое предложение, протокол закупки, прайс-лист, расчет и иные источники цены.
- Транспортно-заготовительные расходы: экономическая логика и документальное обоснование.
- Принцип доказуемости: «строка калькуляции должна иметь расшифровку».
- Логика проверки прямых материальных затрат заказчиком и контролирующим органом.
- Подготовка РКМ заранее и обработка запросов заказчика или ФАС.
- Судебно-практический риск: согласованная цена не отменяет обязанность представить обосновывающие документы по законному запросу.

Практикум: Построение карточки доказуемости для одной материальной позиции: статья калькуляции × норма × количество × цена × источник цены × документ закупки × документ движения в производстве.

Блок 5. Раздельный учет.

Как превратить цену в структуру учета.

- Раздельный учет результатов финансово-хозяйственной деятельности по ГОЗ.
- ИГК и признак принадлежности операции к контракту в ПУД.
- Экономический заказ и производственные заказы.
- Объекты калькулирования: заказ, партия реализации, передел, внутренний заказ, единица продукции.
- Позаказный метод с элементами поперечного учета.
- Полуфабрикаты собственного производства.
- Вспомогательное производство.
- Учет затрат по подразделениям и местам возникновения затрат.
- Учет по контрактам, объектам калькулирования, статьям и признаку включения затрат в себестоимость.
- Давальческие материалы и собственные затраты.
- Учет по партиям реализации.
- Регистры фактических затрат и требования к их сопоставимости.

ПП № 874 требует вести прямые затраты по подразделениям, контрактам, объекту калькулирования, статьям калькуляции и признаку включения затрат в себестоимость.

Практикум: Настройка модели аналитики учебного контракта: ИГК × экономический заказ × производственный заказ × передел/полуфабрикат × подразделение × статья × партия реализации.

Фактическая калькуляция, закрытие и контроль.

Блок 6. Фактическая калькуляция.

От факта хозяйственной жизни к фактической себестоимости.

- Калькуляция себестоимости продукции ГОЗ.
- Прямые материальные затраты: сырье, материалы, ПКИ, покупные полуфабрикаты.
- Возвратные отходы, ТЗР, топливо, энергия, тара и упаковка.
- Изделия собственного производства и их включение в фактическую себестоимость.
- Работы и услуги сторонних организаций производственного характера.
- Трудоемкость, заработная плата и страховые взносы.
- Подготовка и освоение производства.
- Специальная оснастка и специальное оборудование.
- Командировочные и прочие прямые затраты.
- Амортизация и ее раздельный учет по источникам финансирования.
- Кредиты, заемное финансирование и проценты.
- ОНР, ОХР, АУНР и коммерческие затраты.
- Производственная и полная себестоимость.
- Фактическая калькуляция по контракту, партии и единице продукции.

Практикум: Формирование фактической калькуляции учебной партии: распределение прямых затрат, внутренних полуфабрикатов, расходов вспомогательного производства и косвенных расходов.

Блок 7. Распределение косвенных затрат.

Как обосновать ОНР, ОХР, АУНР и коммерческие расходы.

- Формирование косвенных пулов за месяц.
- Различие ОНР, ОХР, АУНР и коммерческих расходов.
- База распределения: основная заработная плата основных работников как приоритетный показатель.
- Альтернативная база: условия выбора и экономическое обоснование.
- Расчет коэффициентов распределения.
- Проверка соответствия базы данным учета.
- Справка по приложению № 3 к ПП № 874.
- Пояснительная записка при расхождении расчетных и бухгалтерских данных.
- Распределение коммерческих расходов прямым и косвенным методом.

ПП № 874 предусматривает распределение общепроизводственных, общехозяйственных и административно-управленческих расходов по базе, закрепленной локальным документом; результаты оформляются ежемесячной справкой по приложению № 3 отдельно по каждому контракту.

Практикум: Расчет базы по основной заработной плате, коэффициентов и распределение двух пулов косвенных затрат по объектам калькулирования.

Блок 8. Закрытие периода.

Регламент закрытия как система управления качеством данных.

- Регламент закрытия отчетного периода по ГОЗ.
- Сбор, проверка и отражение первичных документов.
- Ответственность за формирование учетных записей.
- Контроль качества учетных данных.
- Закрытие основного и вспомогательного производства.
- Начисление амортизации, учет процентов, формирование косвенных пулов.
- Распределение косвенных затрат.
- Проверка НЗП, полуфабрикатов, выпусков и складских остатков.
- Формирование фактической калькуляции.
- Ограничение изменений в учетной системе после закрытия.
- Реестр ошибок и корректировок.
- План-фактный анализ и управленческие действия.

Дополнительный материал по регламентации закрытия периода рекомендует последовательно организовать сбор ПУД, их обработку, отражение операций, контроль учета, регламентные операции, проверку корректности закрытия и формирование отчетности.

Практикум: Построение календаря закрытия месяца по учебному контракту: действие → срок → исполнитель → контролер → вход → выход → контроль → блокировка.

Блок 9. Отчет о фактических затратах.

От калькуляции к отчету по приложению № 1 из ПП №874.

- Назначение отчета о фактических затратах.
- Экономический заказ, год поставки и партия реализации.
- Отражение общей суммы и затрат на единицу продукции.
- Учитываемые, учитываемые обособленно и исключенные затраты.
- Собственные и привнесенные затраты.
- Нарастающий итог в разрезе партий реализации.
- Сопоставимость отчета с раздельным и бухгалтерским учетом.
- Внутренние сверки перед утверждением и направлением отчетности.

ПП № 874 предусматривает формирование отчета нарастающим итогом в разрезе каждой партии реализации; организация обязана обеспечить сопоставимость его данных с раздельным и (или) бухгалтерским учетом.

Практикум: Заполнение фрагмента отчета по приложению № 1 на основании фактической калькуляции учебной партии.

Блок 10. Финансовый результат и план-факт.

Как использовать фактические затраты для управления контрактом.

- План-фактный анализ по статьям калькуляции.
- Отклонения по материалам, кооперации, трудоемкости, косвенным расходам и выпуску.
- Анализ финансового результата по контракту, партии и единице продукции.
- Риски отрицательной рентабельности.
- Обоснования для корректировки ориентировочной цены.
- Условия отражения перевода ориентировочной цены в фиксированную.
- Использование факта для ценовых предложений по последующим контрактам.

ПП № 874 связывает отражение результата перевода ориентировочной цены в фиксированную с подписанием дополнительного соглашения, которым установлена фиксированная цена продукции.

Преподаватели

ЧУРИЛИН Валерий Аркадьевич

Эксперт-практик по государственным и корпоративным закупкам, член общественной группы экспертов по подготовке закона о Контрактной системе закупок, консультант по вопросам организации закупок для предприятий ВПК и Министерства обороны РФ. Преподаватель, аккредитованный в ЗАО "Сбербанк-АСТ".

Образование:

Окончил Российскую академию народного хозяйства и государственной службы (г. Москва) «Государственное и муниципальное управление» и Санкт-Петербургский государственный технический университет «Финансы и кредит.

Партнер и представитель в Северо-Западном регионе системы электронных торгов «Сбербанк-АСТ» государственного (муниципального) заказа России. Преподаватель, аккредитованный в ЗАО "Сбербанк-АСТ".

Опыт работы:

Директор Департамента маркетинга, оценки и инвестиционного проектирования Ленинградской областной Торгово-промышленной палаты;

Генеральный директор ООО «Северо-Западная Лизинговая Компания» и ООО «Консалтинговая группа «ЛАИР»;

Региональный директор АОЗТ «Торгово-кредитное товарищество», АОЗТ «Управляющая компания «ЛЭК», ОАО «Инвестиционная Компания «Финансовый Холдинг «Империя»;

Финансовый директор в «Частный инвестиционный фонд», АКБ «Инвестиционный «Технохимбанк», ОАО «Коммерческий Банк «Петро-Аэро-Банк»;

Заместитель генерального директора ООО «Северо-Западная Лизинговая Компания», ООО «Консалтинговая группа «ЛАИР».