8 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22
seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Управленческий учет и бюджетирование в строительстве

На курсе рассматриваются методологические подходы и практические решения по внедрению системы управленческого учета и бюджетирования в строительной организации, подготовки, реализации и оценки эффективности инвестиционно-строительных проектов, современные программные решения для автоматизации процессов управленческого учета и бюджетирования в строительстве. Особое внимание уделено практическому применению инструментов формирования финансовой модели, современным методам учета затрат строительной организации, финансово-экономическому анализу в строительстве.

Дата проведения: 16 - 19 марта 2027 с 10:00 до 17:30

Артикул: СП15022

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 4 дня

Продолжительность обучения: 32часа

Место проведения: г. Санкт-Петербург, Лиговский проспект, 266с1, Бизнес Центр Премьер Лига (3 очередь), 4 этаж, из лифта направо. Станции метро «Московские ворота», «Технологический институт», «Обводный канал».

Стоимость участия: 57 800 руб.

Для участников предусмотрено: Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 32 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Руководителей, финансовых директоров, экономистов, специалистов финансово-экономических подразделений строительных и девелоперских компаний.

Цель обучения

Освоить принципы и алгоритмы построения эффективной системы бюджетирования и управленческого учета в строительстве и девелопменте.
Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

День-1.

Финансовое планирование в-строительных организациях: как добиться эффективности.

- Специфика финансового планирования строительного бизнеса.
- Финансовая структура строительной организации. Центры финансового учета и-центры финансовой ответственности строительной организации, управление по-центрам ответственности.

- Финансовая модель строительной организации. Финансовая модель строительного проекта.
- Системный подход в-финансовом планировании. Взаимосвязь общефирменного и-проектного финансового планирования в-строительстве.
- Оценка эффективности финансовой модели строительной организации и-финансовой модели строительного проекта: ключевые показатели эффективности, где искать резервы повышения эффективности.

Управленческий учет в-строительстве. Учет и-управление затратами строительной организации. Ценообразование в-строительстве.

- Схема управленческого учета строительной организации: задачи, объекты, пользователи управленческого учета. Методы управленческого учета. Структура управленческой отчетности: основные формы отчетов и-их-взаимосвязь.
- Управление затратами строительной организации в-целом и-затратами строительного проекта. Пообъектный учет затрат.
- Учет прямых затрат строительной организации и-методика их-анализа. Нормирование прямых затрат, формирование справочников прямых затрат. Учет прямых затрат в-составе себестоимости.
- Распределение накладных расходов по-объектам строительства. Распределение общехозяйственных и-коммерческих расходов строительной организации на-объект строительства. Особенности учета незавершенного производства.
- Калькулирование себестоимости в-строительной отрасли.
- Операционный анализ строительной организации. Выявление основных факторов, влияющих на-операционную эффективность строительной организации. Выявление потерь операционного цикла.
- Ценообразование в-строительстве. Обоснование решений в-области ценообразования.

Практикум: Учет затрат строительной организации, калькулирование себестоимости, операционный анализ.

День-2.

Комплексный финансово-экономический анализ строительной организации.

- Практические аспекты анализа финансово-экономической деятельности строительной организации-— практикум в-Excel и-обзор-ПО по-финансовому анализу.
- Анализ финансовой отчетности финансовой организации: балансовый отчет, отчет о-финансовых результатах, отчет о-движении денежных средств. Выводы о-финансовом состоянии компании, финансовом результате, финансовых потоках. Влияние управленческих решений на-показатели финансовой отчетности. Основные инструменты, методы и-техники анализа финансовой отчетности.
- Техника коэффициентного анализа. Финансовые коэффициенты: анализ ликвидности, рентабельности, платежеспособности, оборачиваемости. Оценка операционной эффективности. Пример расчета финансовых коэффициентов, интерпретация результатов, формирование рекомендаций. Как принимать управленческие решения на-основе анализа финансовых коэффициентов. Как оценить риски потери ликвидности и-финансовой устойчивости. Влияние показателей эффективности отдельных строительных объектов на-финансовое состояние строительной организации в-целом. Анализ рентабельности отдельных строительных проектов.
- Оценка потребности в-оборотном капитале и-источниках финансирования. Подходы и-практики ускорения оборачиваемости оборотного капитала.
- Оценка финансовой состоятельности участников инвестиционно-строительного процесса.
- Оценка влияния проектного финансирования в-строительстве на-показатели финансового состояния строительной организации.
- Оценка стоимости капитала строительной организации и-формирование оптимальной структуры капитала.
- Финансовое моделирование с-применением Excel.

Практикум: Финансово-экономический анализ строительной организации с-применением Excel, выработка управленческих решений по-результатам анализа.

День-3.

Бюджетирование строительной организации.

- Системный подход к-бюджетированию. Взаимосвязь между проектным и-общефирменным бюджетированием в-строительстве.
- Выбор модели бюджетирования в-зависимости от-ролей и-функций участников инвестиционно-строительного процесса. Как включить в-процесс бюджетирования всех участников инвестиционного-— строительного процесса.
- Методологические основы бюджетирования в-строительстве. Формирование системы бюджетного управления строительной организацией: положения, регламенты, распределение ответственности, формы бюджетов, порядок разработки и-согласования бюджетов, контроль за-исполнением бюджетов. Бюджетная структура строительной организации.
- Методы бюджетирования: традиционные и-альтернативные. Применение методов бюджетирования на-«нулевой основе», «скользящего бюджета», сценарного, гибкого бюджетирования в-строительстве.
- Специфика проектно-ориентированного бюджетирования: строительные проекты (объекты) как базовые объекты бюджетирования.
- Схема формирования бюджета объекта строительства. Трансформация сметной документации в-бюджет строительства: практический пример. Календарный график производства работ по-объекту строительства. Бюджет прямых расходов объекта строительства. Бюджет накладных расходов по-объекту строительства. Бюджет общехозяйственных и-коммерческих расходов

строительной организации по-объекту строительства. Бюджет продаж по-объекту строительства. Бюджет доходов и-расходов по-объекту строительства (БДР). Бюджет движения денежных средств по-объекту строительства (БДДС). Разработка платежного календаря и-контроль источников финансирования.
- Оценка эффективности бюджетов объектов строительства на-основе маржинальности и-рентабельности.
- Схема формирования генерального бюджета строительной организации: практический пример. Как увязать в-генеральном бюджете бюджеты строительных проектов с-разными сроками начала и-окончания работ. Бюджет продаж. Бюджет прямых расходов. Бюджет накладных расходов. Бюджет общехозяйственных и-коммерческих расходов. Бюджет запасов. Бюджет закупок. Бюджет оборотного капитала. Бюджет инвестиций. Бюджет доходов и-расходов. Бюджет движения денежных средств. Бюджет балансового отчета.
- Качественное планирование движения денежных средств при условии перекрестного финансирования строительных объектов. Привлечение источников финансирования. Оценка стоимости источников финансирования. Оптимальная структура капитала. Разработка общего платежного календаря. Контроль графика финансирования строительных объектов, предупреждение и-ликвидация разрывов. Внедрение системы внутреннего казначейства в-строительной организации для повышения качества финансового планирования и-прогнозирования.
- Контроль исполнения бюджетов строительных объектов и-строительной организации в-целом. Анализ отклонений бюджетов: практический пример. Поиск резервов повышения эффективности строительной организации на-основе анализа отклонений. Использование результатов анализа отклонений бюджетов для мотивации персонала: разработка и-оценка KPI.

Практикум: Разработка схемы бюджета строительного объекта, схемы генерального бюджета строительной организации, анализ отклонений бюджета.

День-4.

Разработка, внедрение и-оценка инвестиционных проектов в-строительстве.

- Понятие инвестиционного проекта в-строительстве и-инвестиционно-строительного проекта.
- Разработка инвестиционного проекта. Реализация инвестиционного проекта. Управление инвестиционным проектом. Оценка рисков инвестиционного проекта.
- Формирование финансовой модели инвестиционного проекта. Денежные потоки инвестиционного проекта. Оценка эффективности инвестиционного проекта: расчет показателей чистой дисконтированной стоимости (NPV), внутренней нормы доходности (IRR), рентабельности инвестиций (ROI), срока окупаемости (PP) и-дисконтированного срока окупаемости проекта (DPP). Оценка эффективности инвестиционного проекта в-условиях риска: методы оценки.
- Методы и-источники финансирования инвестиционного проекта.
- Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта.

Практикум: Оценка эффективности инвестиционного проекта в-строительстве.

Автоматизация управленческого учета и-бюджетирования в-строительстве.

Преподаватели

ГОГОЛЮХИНА Мария Евгеньевна

Кандидат экономических наук, доцент. Бизнес-тренер, практикующий консультант по вопросам управленческого учета, бюджетирования, анализа финансово-хозяйственной деятельности, оценки инвестиционных проектов, управления проектами.

Образование:

Санкт-Петербургский Государственный Морской Технический Университет (СПбГМТУ). Экономист-менеджер. Экономика и управление на предприятии.

ЗАВОДИНА Алла Витальевна

Кандидат экономических наук, сертифицированный региональный менеджер ВЭБ. РФ, консультант в сфере управления инвестиционными проектами, инвестиционного анализа, бизнес-планирования, финансового анализа, оценки стоимости бизнеса.

Сфера профессиональных интересов:

Управление инвестиционными проектами, инвестиционный анализ, бизнес-планирование, финансовый анализ деятельности компании, оценка стоимости бизнеса, инвестиционный и финансовый консультант, бизнес-консалтинг, финансовый инжиниринг, построение системы бюджетирования компании, подготовка заявок на получение бюджетного, кредитного финансирования инвестиционных проектов, на получение мер поддержки государственных институтов развития.

Образование:

Кандидат экономических наук (Санкт-Петербургская государственная инженерно-экономическая академия (ИНЖЭКОН).
Сертифицированный региональный менеджер ВЭБ.РФ.
Московская школа управления Сколково.
Программа «Оценка стоимости предприятия (бизнеса)» (Санкт-Петербургский государственный экономический университет).
Стажировка в Университете Готланда (Швеция).

Опыт работы:

Консалтинговая компания «Агентство инвестиционного и финансового консалтинга», директор.
ГОАУ «Агентство развития Новгородской области», директор.
Новгородский государственный университет им. Я. Мудрого, доцент, декан.